

2019 International Report on Snow & Mountain Tourism

2019 全球滑雪市场报告

*Overview of the key industry
figures for ski resorts*

滑雪度假村关键行业数据的概述



Laurent Vanat

劳伦特·凡奈特

前言	
名词解释	
简介	- 1 -
进一步上升?	- 2 -
全球滑雪市场	- 3 -
参与国家	- 3 -
滑雪度假胜地和基础设施	- 5 -
全球滑雪人次的变化	- 7 -
世界各地滑雪人次的市场份额	- 7 -
滑雪者来源地分析	- 8 -
全球滑雪者流动情况	- 9 -
市场份额未来趋势	- 10 -
全球滑雪市场概况	- 13 -
阿尔卑斯地区	- 19 -
奥地利	- 20 -
法国	- 23 -
意大利	- 26 -
列支敦士登	- 29 -
斯洛文尼亚	- 30 -
瑞士	- 32 -
西欧	- 37 -
安道尔共和国	- 38 -
比利时	- 41 -
丹麦	- 42 -
芬兰	- 44 -
德国	- 48 -
冰岛	- 50 -
挪威	- 52 -
葡萄牙	- 55 -
西班牙	- 57 -
瑞典	- 60 -
英国	- 63 -
东欧和中亚	- 66 -
阿尔巴尼亚	- 68 -
亚美尼亚	- 69 -
阿塞拜疆	- 71 -
白俄罗斯	- 73 -
波斯尼亚和黑塞哥维那	- 75 -
保加利亚	- 78 -
克罗地亚	- 81 -
塞浦路斯	- 83 -
捷克共和国	- 84 -
爱沙尼亚	- 88 -
格鲁吉亚	- 90 -
希腊	- 94 -
匈牙利	- 97 -
哈萨克斯坦	- 100 -
科索沃	- 103 -
吉尔吉斯斯坦	- 104 -
拉脱维亚	- 106 -
立陶宛	- 108 -
马其顿	- 110 -
黑山共和国	- 112 -

波兰.....	- 114 -
罗马尼亚.....	- 117 -
俄罗斯.....	- 119 -
塞尔维亚.....	- 124 -
斯洛伐克.....	- 127 -
塔吉克斯坦.....	- 129 -
乌克兰.....	- 130 -
乌兹别克斯坦.....	- 132 -
美洲.....	- 134 -
阿根廷.....	- 135 -
玻利维亚.....	- 138 -
加拿大.....	- 139 -
智利.....	- 143 -
哥伦比亚.....	- 147 -
墨西哥.....	- 148 -
美国.....	- 149 -
亚太区.....	- 155 -
澳大利亚.....	- 156 -
中国.....	- 160 -
印度.....	- 165 -
日本.....	- 168 -
蒙古.....	- 172 -
新西兰.....	- 173 -
朝鲜.....	- 177 -
韩国.....	- 179 -
中东和非洲.....	- 183 -
阿富汗.....	- 184 -
阿尔及利亚.....	- 186 -
伊朗.....	- 187 -
伊拉克.....	- 190 -
以色列.....	- 191 -
黎巴嫩.....	- 192 -
莱索托.....	- 194 -
摩洛哥.....	- 195 -
巴基斯坦.....	- 197 -
南非.....	- 199 -
土耳其.....	- 201 -
结论.....	- 204 -
信息来源与鸣谢.....	- 207 -
英文 / 法文 / 德文 / 中文名词解释.....	- 210 -



ISBN 978-2-9701028-6-1



劳伦特·凡奈特是滑雪业务和滑雪度假区管理方面的国际专家。2004 年，他通过比对瑞士最大的几个滑雪度假区，全面收集访问数据，积累了丰富的经验。自 2004/05 冬季瑞士季末报告来他的工作初获成就。为了将瑞士滑雪度假区与阿尔卑斯地区其他滑雪度假区及北美滑雪度假区进行对比，瑞士报告最初简要介绍了这些市场。

然而，涉及国家范围的需求的逐渐扩大，使得对国际基准数据的需求也不断增加。因此，从 2009 年开始，专门报告对国际滑雪市场进行了更广泛的概述。国家数量从 2009 年初发行时的 7 个增长到 2018 年的 71 个。

如今，《全球滑雪市场报告》在全球范围内被公认为滑雪从业者的参考。自 2016 年起，该报告每年均有中文译本。为纪念该报告的第十版，2018 年，译有法语特别版。本报告的数据已经在众多国际会议上展示，包括在里约热内卢举行的 OITAF（国际索道协会）大会，安道尔、阿拉木图、第比利斯和蔚山的 UNWTO（世界旅游组织）大会，北京的 ALPITEC / ISPO，格勒诺布尔的法国国际山区规划及发展展览会和 FIS（国际滑雪联合会）各种会议。本报告被众多新闻、报道和其他媒体引用，并在多个会议和电视采访中作为参考。

除了专注于滑雪事业外，劳伦特·凡奈特先生还拥有自己的咨询业务，专门从事业务管理和规划。

免责声明

本报告汇编的数据由多方提供，是在可用统计数据不足或者可靠性不强的情况下进行的预测。鉴于本报告中的信息均尚未得到系统性的验证，笔者对于任何基于本报告或其内容而产生的直接或间接的损失，不承担任何责任。

本报告的内容基于每年的数据，在准确性方面不断完善。因此，读过此前版本的读者应该已经注意到了，有些数据已经修正。因为每年都会有新的和更可靠的数据，一些数据的变化必须认真解释。除非特别说明及历史系列数据的再现，本报告中无显著增加或减少。只有信息来源更加可靠，才会进行修正。因此，本报告与之前的版本进行比较时，可能得出不同的结论。

如有引用本文中的信息，请标明出处并通知作者。

前言

在对《全球滑雪市场报告》第 11 版进行微调时，我刚刚看了一下 10 年前发布的第一版。2009 年，世界各地的滑雪场迎来了前所未有的最好的雪季。有趣的是，当时该报告与专家意见一致，认为婴儿潮一代仍将在未来 10 年引领市场，但不会更进一步。我们今天才刚刚到达这一时间点。它还提出了一个问题，即西方非滑雪文化人口的比重越来越大，这已经表明，大都市地区 50%的居民来自移民。如今的人口统计数据已经反映出影响这些日益重要的目标群体需求的重要性。

我们还必须强调通过创新方案提高顾客的忠诚度的必要性。顺便说一下，其中有些方案是 10 年前在北美开发的。近年来，这些方案在几个国家迅速发展起来，有时还引发热议。

仔细研究市场数据，我们能够预测一些趋势和变化。很高兴看到《全球滑雪市场报告》在一段时间内为提高滑雪产业的知名度做出了贡献。每一年，这份报告的更新都是为了延续这一趋势。十分感谢为解决滑雪产业今昔问题做出贡献的所有人。不论是通过提供信息或支持众筹行动，你们都帮助其成为了一项可持续的事业。

以事实和数据了解滑雪行业吧！

劳伦特·凡奈特

你是否喜欢在网上找到这些免费发布的信息？

为了本报告持续不断的更新并且继续免费阅读，欢迎更多的社会人士，企事业单位及其他组织致力于加入支持这个报告未来的发布行列之中。

(详情请参照 207 页列表中的支持者及如何继续让自己参与到其中)



名词解释

架空索道:架空索道即滑雪者乘坐在一个离地载体上（由固定或可拆卸夹头将载体连接在电缆上）。包括以下几种类型：吊椅、吊箱、混合提升设备（吊椅和吊箱）、缆车、漏斗、2S、3S。

阿尔卑斯国家:指属于欧洲阿尔卑斯山脉的国家（奥地利、法国、意大利、列支敦士登、斯洛文尼亚和瑞士）。在这份报告中通常主要限定于 4 个主要国家。

FIS:国际滑雪联合会，总部设在瑞士。成立于 1924 年，现包含 118 个国家滑雪协会，以促进和指导全球单双板滑雪活动的发展和监督比赛为使命。

提升设备每小时(滑雪者/小时):生产商额定的每小时由提升设备运输到顶部的滑雪者数量。国家综合运输能力是每部提升设备运输能力的总和。

提升设备(滑雪提升设备, 索道):所有架空索道、地面提升设备或缆车的统称。

滑雪者运输人数:指每部提升设备运输旅客的人数：1 个滑雪者乘坐同一部提升设备 5 次，即视为运输了 5 位滑雪者，也称为频率。

全国参与率:国内滑雪者占国内人口的比例。指名义上滑雪者的总数，不考虑滑雪者去滑雪场的频率。因此，它包括没有在前几个雪季滑雪的滑雪者。

滑雪场:一个能滑雪的指定区域（在有些国家，这些地区可能没有提升设备）。

滑雪度假胜地:在本报告中，滑雪度假胜地指有组织的滑雪场，并配备四台以上的提升设备。

滑雪者:参与单双板滑雪或其他速降活动的人，无论其参与次数多少。因此这个词也包括不是每个雪季都滑雪的名义上的滑雪者。

滑雪人次 (或滑雪者-天数):一个滑雪者去滑雪场一整天或一整晚或是部分时段玩单双板滑雪或其他速降活动。滑雪人次包括全天的、半天的、夜间的、免费赠送的、成人、儿童、季卡和任何其他能让滑雪者使用滑雪场内设备的入场券。例如，一位滑雪者在滑雪场整整滑了一个星期，相当于 7 个滑雪人次。在本报告中所列国家或单个滑雪场的数据图表通常指的是过去 5 年的平均值。

国内滑雪人次参与率:国内滑雪人次与全国总人口的比例。

外国游客滑雪人次比例:外国游客滑雪人次与外国游客总人数的比例。

地面提升设备:指滑雪者保持站立在滑雪板上，在地面上发生拖拉行为的提升设备。包括拖牵，小拖牵，普拉特缆车（圆盘式拖牵），T 字型拖牵和初学者拖牵。

每小时垂直运输米数(VTMH):每部提升设备每小时输出量乘以垂直落差的积（数据通常以千为单位）。



简介

即使滑雪市场从一个雪季到下一个雪季几乎没有什么变化，但也不是一成不变的。几年前，这份报告涵盖了世界上至少有一个露天滑雪区域（在雪地上）的 67 个国家，以及另外 4 个曾经有过滑雪场的国家：阿富汗、阿尔及利亚、玻利维亚和哥伦比亚。然而，阿富汗似乎很快就会再次加入这个圈子，由于当地制造滑雪提升设备，一个滑雪场可能很快复兴。尼泊尔也可能很快加入，计划建立一个小型滑雪场。

为了提供更全面、可靠的参考，像以前版本一样，**第十一版全球滑雪市场报告**在已有资料的基础上更新并补充了新信息。目的是成为业界参考，即使这一目标现在已经基本实现，内容也将始终需要更新，并且永远不会停止寻求提高准确性的方法。在一些国家，该行业仍然缺乏统计资源，需要依靠估计。

与阿尔卑斯地区相比，一些国家市场相对较小，不为人所知。本报告在研究这些国家时，即使其滑雪产业规模微不足道，描述也会比大家所熟知的市场更加详细。



进一步上升？

2017/18 雪季是全球呈现上升趋势的第二年。一些国家或地区的表现好于其他国家或地区，这是经历了 3 年下滑之后的积极现象。虽然全球滑雪产业依旧面临挑战，西方国家滑雪者的数量在不减少的前提下趋于或多或少的停滞不前，但全球表现仍然处于较高水平。**2017/18** 雪季是新千年以来全球排名第四的最佳雪季。

当然，这一增长是由中国引领的，但并不仅限于亚太地区。事实上，除美国以外的所有其他地区在上个雪季都经历了增长。在斯堪的纳维亚，人们似乎对滑雪产生了新的兴趣。这已连续 4 年呈上升趋势，该地区的一些新项目也很有前景。虽然南半球在整个产业中所占比重很小，但在 **2018** 年冬季表现非常好。

尽管出现了积极的迹象，但仍存在一些其他不那么有利的全球趋势。首先，**2018** 年韩国冬奥会并没有给韩国的滑雪产业带来任何积极的推动，滑雪度假区的游客人数也在持续下降。日本仅仅稳定在一个极低的水平。这两个国家的情况表明，人口老龄化和不断变化的趋势似乎仍在促使滑雪者远离滑雪场。这对滑雪产业来说仍然是一个威胁，尤其是当滑雪者对这项运动不够投入时。随着中国的发展，新滑雪者对滑雪的热情和投入越来越重要，滑雪作为一项健康的体育活动，是健康生活方式的一部分，为体育锻炼和持续练习提供了足够的空间。仅靠个人乐趣和发展趋势，不足以确保滑雪产业的长期发展。

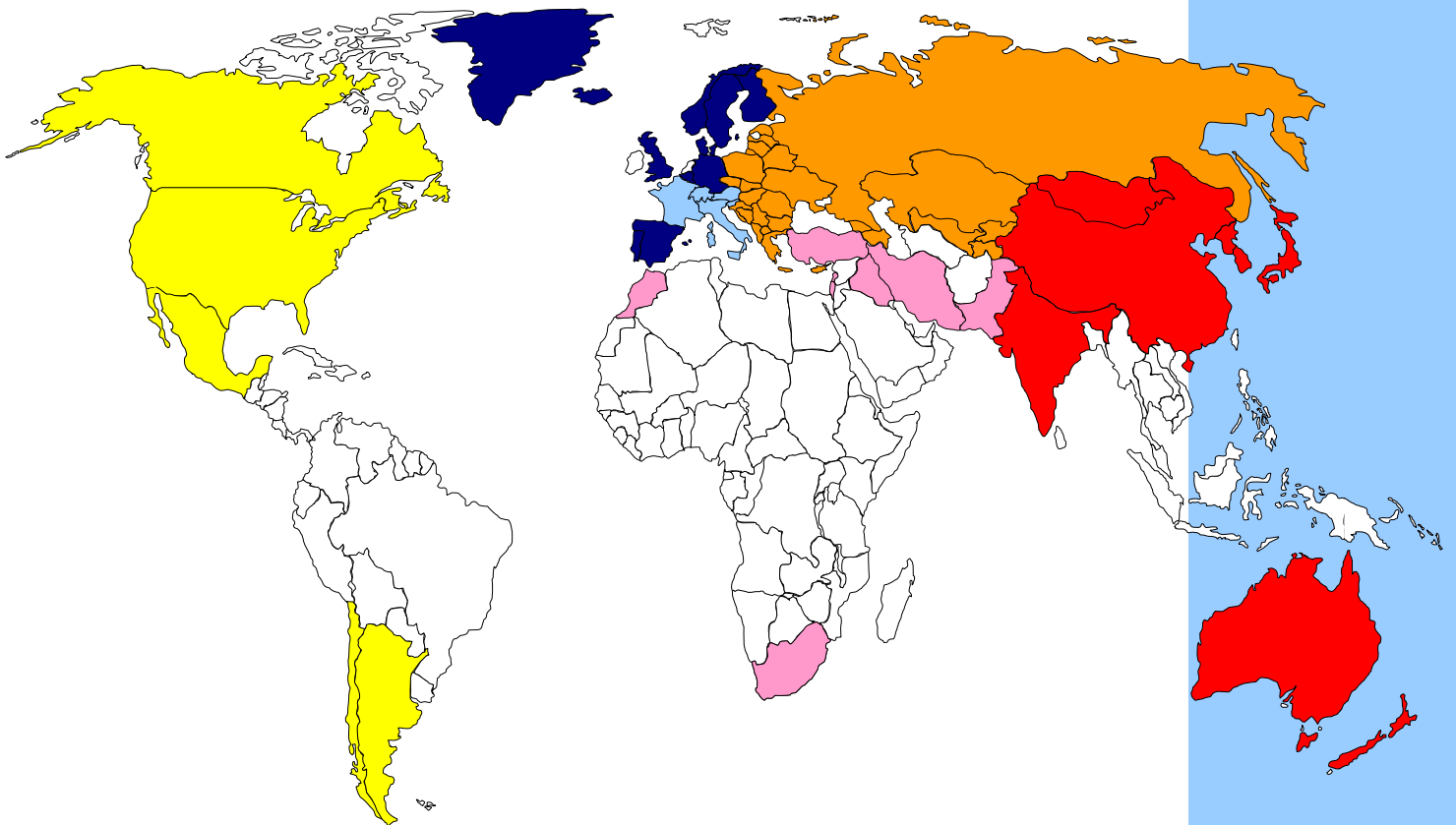
第二个问题是，东欧、中亚和中东许多有前途的项目进展缓慢，或被搁置。这些地区的一些国家开始了不错的项目，一些国家还诞生了最先进的滑雪场。然而，最近看来，这些不错的滑雪场也需要滑雪者。在冰雪文化非常有限的国家，滑雪场吸引滑雪者可能并不容易。正如这份报告多年来所强调的，国际客户数量有限，任何一个想要发展滑雪产业的国家都必须主要依靠国内市场。

无论如何，即使有一些困难是不能否认的，滑雪市场整体并没有衰退。尽管媒体上过于频繁地出现了一些大标题，其仍然在世界各地提供发展潜力。即使在主要的成熟市场，滑雪产业仍然有很大的改进空间，可以由创新企业家来填补滑雪者以寻找更多的便利。

全球滑雪市场

参与国家

根据滑雪和滑雪场的定义，滑雪国家的数量可能会变化。全球有 67 个国家提供配备齐全的室外滑雪场，它们通过不同的颜色显示在下文的图表上。若算上室内滑雪场[在世界各地的 20 个国家大约有 50 个室内冰雪中心]、仅供登山以及其他活动的如旱雪雪道，那么滑雪国家可以达到 100 个[根据著名滑雪记者帕特里克索恩的详细分类]。即使雪场数量众多[估计有 5,000-6,000 家滑雪场]，全球具备 4 条以上提升设备的滑雪胜地约有 2,000 家。除了以滑雪人次众多的主要滑雪胜地，还有一些其他较小的滑雪胜地，其滑雪行业或已发展成熟或正在发展中。最新崛起的滑雪胜地是东欧和中国，但在其他一些国家，如塞浦路斯、希腊、印度、伊朗、以色列、黎巴嫩、莱索托、摩洛哥、新西兰、巴基斯坦、南非、土耳其等国，亦有滑雪胜地在快速发展中。



本报告将会详细描述这 67 个提供设备设施齐全的户外滑雪场的国家。本报告还包括另外四个国家：阿富汗、阿尔及利亚、玻利维亚和

哥伦比亚，他们曾经建成有滑雪场并提供滑雪服务，但现在已经不再运营了。

该行业目前在山地地区提供约 600 万商业床位。主要集中在滑雪人次较高的成熟市场。

有 100 个国家提供滑雪吗？

著名滑雪记者帕特里克索恩 (Snowhunter) 在 2013 发布了可供滑雪的国家统计。其得出的结论是七大洲中 100 个国家全年或部分时段都有可靠的自然降雪，或人工造雪，用来开展雪上运动。这些数据怎么才能和发表在《全球滑雪市场报告》上的数据相一致呢？

既然 2017 年发行的《全球滑雪市场报告》完善了从 2009 年第一版开始的概述，报告中的数据显示 67 个国家都至少有一个带提升设备的滑雪场。另外 4 个国家曾经有过 1 个或更多的滑雪提升设备，但是已不再运行（阿尔及利亚、阿富汗、玻利维亚和哥伦比亚也在本报告中提及，都保有提供无组织滑雪的可能性）。14 个其他国家在山地地区存在永久或暂时性的山区积雪，使得滑雪活动成为可能：

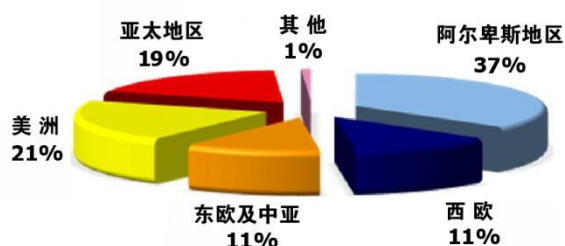
- **不丹**：冬季高山上有积雪覆盖；
- **刚果民主共和国**：在山峰上有时出现冰川或积雪；
- **厄瓜多尔**：在山峰上有时出现冰川或积雪；
- **埃塞俄比亚**：在山峰上有时出现降雪；
- **印度尼西亚**：一些小而融化快的冰川；
- **肯尼亚**：在山峰上有时出现降雪；
- **缅甸**：喜马拉雅边境有白雪覆盖的高山和一个在建的滑雪场；
- **尼泊尔**：白雪覆盖的高山，甚至有直升机滑雪的可能性（但雪山海拔太高不易操作）；
- **尼加拉瓜**：每隔几年，火山顶部会出现降雪；
- **秘鲁**：冬季山地地区会出现热带冰川和降雪，甚至可能出现一些临时的提升设备；
- **叙利亚**：在冬季山上存在积雪（南北战争之前曾预计规划过滑雪场）；
- **坦桑尼亚**：在山峰上有时出现冰川或积雪；
- **乌干达**：在山峰上有时出现冰川或积雪；
- **委内瑞拉**：梅里达的提升设备顶部有一些滑雪场，但通常不用于滑雪。

参照这些数据，户外滑雪存在可能性的国家总数达到了 85 个，还有另外 15 个国家提供室内滑雪中心或室外早雪，总和达到 100 个。

滑雪度假胜地和基础设施

根据最新情况，滑雪场及其设备的关键数据如下表，图示颜色与上图所示的地理区域颜色相匹配。

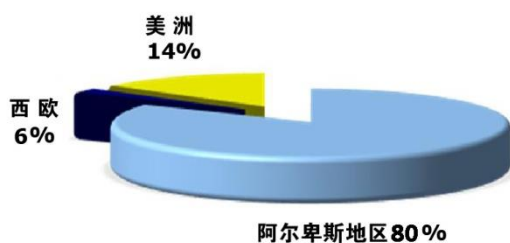
全球滑雪场数量的分布（**2,084** 家滑雪场）：超过三分之一的滑雪场位于阿尔卑斯地区。



全球提升设备数量的分布（**26,109** 部提升设备）：提升设备数量突出了阿尔卑斯山地区在此产业的比重。



全球百万人次滑雪场的数量分布（**51** 家滑雪场）：全球百万人次滑雪场数量有限[如果滑雪场冬季平均滑雪人次达到 100 万以上，即视为百万人次滑雪场]。80% 以上的百万人次滑雪场都位于阿尔卑斯地区。



全球百万人次滑雪场排名，排名依据其过去的几个冬季的年均滑雪人次[公示数据或在需要时估算数据；基于运营公司或经销商]。

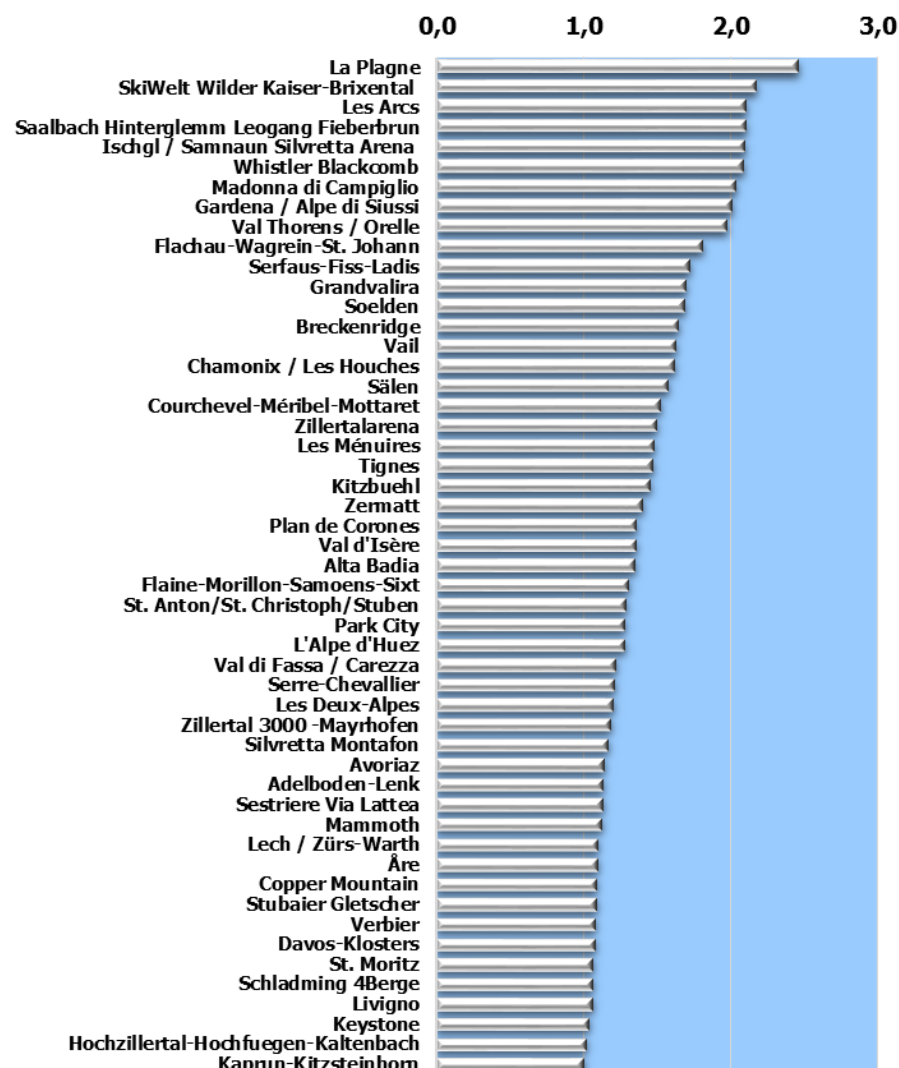


图 1: 全球百万人次滑雪场

滑雪产业的大部分主要集中在年均滑雪人次超过 100' 000 的滑雪场。尽管它们仅占全球滑雪场总数的 20%，但是他们占有所有滑雪人次的 80%。

虽然在区域层面滑雪场的海拔很重要，但它并不是重要的全球基准，因为在一些地方，人们可以在与海平面持平的海拔滑雪，而在其他国家，需要在更高海拔地区才能获得好的雪质。

全球滑雪人次的变化

尽管滑雪产业相关数据的收集并非有组织性的，受天气状况的影响，每年的滑雪人次可能会变化，但是多年来，预估全球整体年滑雪人次大约达 4 亿（包括室内滑雪场）。此预估基于假设过去十五年所有的数据都保持稳定，当主要的成熟市场增长减缓（而不是像日本那样大幅下降），而其他市场兴起。

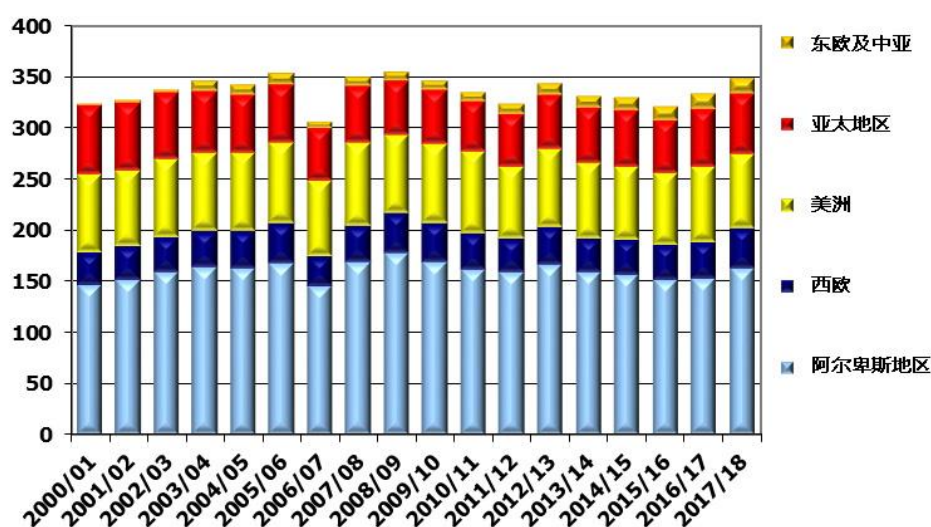


图 2: 各地区滑雪人次变化 (以百万计)

上面的图表似乎证实了这一假设的趋势，反映了那些国家的滑雪人次变化，这些数据被认为是过去十年最重要的行业参与者的大样本 [样本是指在每年的基础上衡量和公布滑雪人次的国家。除了极有代表性的样本，这当然不是能代表所有国家的滑雪地区的全面的样本]。

世界各地滑雪人次的市场份额

下面的圆形分格统计图表显示了主要滑雪胜地的相对重要性。显然，阿尔卑斯地区是世界上最大的滑雪胜地，吸引了 44% 的滑雪者。第二大的滑雪胜地是美洲（主要是北美），占全球滑雪人次的 21%。

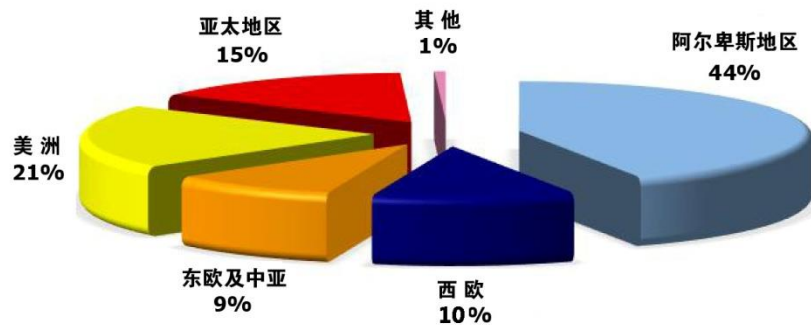


图 3：全球滑雪人次分布

亚太地区曾经与美国有相同的市场份额。然而，滑雪产业持续下降的日本还没有被日益增长的中国滑雪市场所取代。从长期来看，像印度和巴基斯坦这样的国家可能会加入他们的行列，有助于提高者亚洲在国际滑雪者人次分布中的分量 [这似乎是一个长远的观点，因为到目前为止，这些国家的项目都无法实施，或只在小范围内实施。此外，根据印度的环境保护法，最近滑雪活动在印度的一些地区被禁止]。欧洲的北部、南部和西部的非高山国家（西欧辖区内）也吸引了 10% 的市场份额，即使滑雪人次主要分布在大量的小型度假村。

滑雪者来源地分析

全球滑雪者总数基于各国滑雪人次以及国内参与率进行估算 [然而必须强调不同国家潜在的滑雪者滑雪天数可能会发生变化。滑雪者被认为是独立的参与者]。目前估计的数字是 1.3 亿左右，似乎也一直在增长，多亏东欧和亚洲市场发展 [有趣的是，这在滑雪人次的变化中并没有体现出来，因为新进者的参与率仍然低于滑雪人次在下降的市场]。虽然有些国家没有滑雪场（在某些情况下，只有室内滑雪场），他们有在国外滑雪的滑雪者。例如，在荷兰，约有 100 万的出境滑雪者。

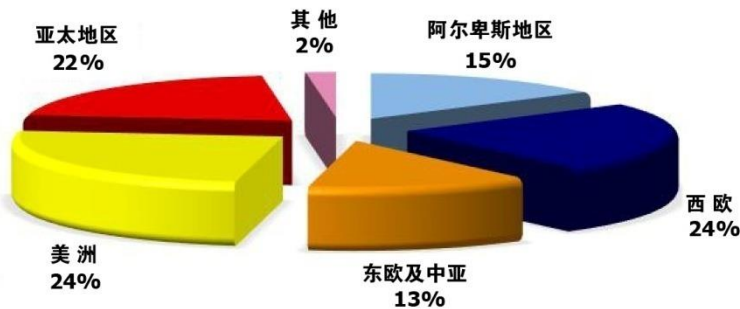


图 4: 滑雪者来源地分析

和滑雪人次相比，这个图表清楚地显示了滑雪者输出国和接受国。阿尔卑斯地区是最国际化的滑雪胜地，吸引大多数滑雪者来此旅行。即使它接待了全球 44% 的滑雪人次，但却只占全球 15% 的滑雪者。其他地区都没有如此高比例的外国游客。

全球滑雪者流动情况

全球滑雪者的流动主要集中在欧洲。使用长途航班去滑雪的滑雪者数量是很小的。例如，在 2016/2017 海外滑雪者滑雪数量只占美国滑雪场滑雪总人次的 3.5% (含拉丁美洲游客)。在大多数滑雪胜地国家，外来滑雪者占的比重是很有限的。此外，由于受各种因素的影响，如市场规模、运输、旅行时间和成本，以及欧洲滑雪胜地机场饱和度，国外游客来源区也是有限的。

从全球来看，全世界外国游客的数量占参与者总量的 12% 左右。只有很少几个国家同时拥有出境市场和入境市场。滑雪主要是基于国内市场，在所有的滑雪大国中，国内客户群体是市场的主体所在。通常，全球几个顶级国际度假村多为外国游客的度假目的地。

全球只有两个最大的滑雪者出口国-德国和英国，他们为少数几个滑雪者进口国提供滑雪者。绝大部分滑雪者出口国，都是因为他们有滑雪文化，但没有足够的滑雪场。另外有一个很严重的问题，有部分国家尽管有巨大的人口，但因为他们没有滑雪文化，所以不可能成为跨境滑雪者的主要供应地。跨境滑雪者的流动集中在非常有限的滑雪胜地，如下表显示了滑雪者年流动人数超过 200,000 的国家排名。

入境市场	出境市场				
	德国	英国	新西兰	比利时	瑞士
奥地利	1	6	5		9
法国		3	7	8	
意大利	2	10			
瑞士	4				

欧洲出境市场没有增加，而是在未来将分布在多个滑雪胜地。例如，英国客户常去阿尔卑斯山和安道尔，现在也有其他的目的地可供选择，如保加利亚、罗马尼亚、斯洛伐克等。可以想象新市场在区域层面可以自我供应。最近亚洲市场增长体现在日本和韩国滑雪度假胜地，如果有的话，最终欧洲阿尔卑斯地区或北美的滑雪场也会受益。

市场份额未来趋势

从图 3 和图 4 上看，东欧、中亚、亚太地区在全球范围内提供 35% 的滑雪者，但在滑雪人次上仅占 25%。

由此可见，这些地区未来市场具有较大的增长空间。此外，除了市场规模的数据分析，从新增的提升装备数量也可以确认东欧和亚洲区域国家滑雪场的建设速度比传统的滑雪区域更高。此外，除了在加拿大几个度假村[踢马山区度假胜地 2000 年初开发并仍在发展。热瓦斯特科山地度假村是加拿大最新的滑雪胜地。2007 年开业，配备吊箱、提升设备，旨在提供北美具有最大垂直差的提升设备服务(预测总投资是 15 年间 10 亿美元)。在加拿大的落基山脉还有另外一些滑雪地区的开发项目，如巨型冰川旅游胜地和维尔蒙特]，没有新的滑雪度假胜地在传统市场上建立。

不过，东欧和中亚的增长仍在预期之中。它不会像 2010 年的预期那样迅速成为现实。雪场提升设备基础设施的更新和引进，似乎尚未带来重大影响。即使波兰、斯洛伐克和捷克共和国已经很好地实现了度假区的现代化，但游客人数似乎仍然停滞不前。其他工业欠发达的东欧国家也没有实现他们计划的所有滑雪区域的建设。

在中国，滑雪消费模式仍然需要改进，这样滑雪者就会对这项运动表现出更高的投入，并比现在更频繁地光顾滑雪区。尽管中国滑雪者数量增长前景光明，但他们对滑雪场游客数量的影响将在很大程度上取决于中国滑雪者对滑雪的投入程度。

因此，即使东欧、中亚和亚太地区的增长潜力依然存在，也不清楚何时才能真正体现在滑雪游客人数统计中。

室内滑雪中心

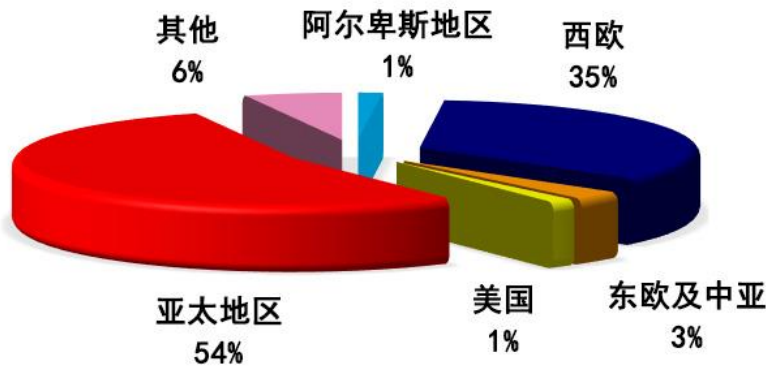
早期室内滑雪中心可以追溯到 20 世纪 20 年代的柏林和维也纳，20 世纪 50 年代早期，在日本的西武，使用复杂的碎冰作为雪的表面。现在在雪面下设置了人工坡面，2012 年，人们庆祝这种综合设施已使用了 60 年。

普遍认为，历史最悠久的且依旧运行的真正的室内滑雪中心是于 1993 年在英国开业的塔姆沃思。在泰尔福特的附近，有一个小测试设备，于 1989 年开始投入使用，并由 Acer Snowmec 运营，Acer Snowmec 为世界上许多顶尖室内滑雪设施造雪，该雪场已于 1993 年停止运营。

在过去的 25 年里，约 30 个国家已建成约 100 座室内滑雪中心，现在约 90 座仍在运营，其中一些是专为越野滑雪建造的。

截止到本报告完成，已经确认仍在运营的室内高山滑雪中心有 70 座。近年来，中国室内滑雪场的数量急剧增长。2015 年至 2018 年期间，中国开设了 19 座室内滑雪场。

以下是运营中的室内高山滑雪中心的分布情况。



拥有室内滑雪中心最多的国家是中国(26 个)，其次是荷兰、英国、德国、日本和印度。在中国，最大雪道面积的室内滑雪中心是新开业的哈尔滨万达乐园，最长的雪道位于法国的安内维尔雪场。

来源: Snowhunter

哈尔滨万达娱雪乐园

最大的室内滑雪中心于 2017 年 6 月 30 日开业。不寻常的是，对于经常超期完工的室内滑雪中心建设来说，这个项目比原定的 2017 年 8 月提前了 2 个月。

这个娱雪乐园位于中国东北哈尔滨，有 6 条雪道，总长可达 500 米，包括一些已建成最陡的室内滑雪道。尽管法国、德国和荷兰有稍长的室内滑雪道(长度达 640 米)，但是这个娱雪乐园的总雪道面积是目前世界上最大的。

哈尔滨冬季寒冷，室外温度经常在零下 20 到 30 摄氏度。因此，室内滑雪中心将为冬季的滑雪运动提供比在户外更温暖的条件。



来源: Snowhunter

全球滑雪市场概况

各种组织和企业通常在国家层面上收集滑雪场的的数据。这些信息已经编写成了行业关键数据的国际概述。一些国家，因为数据缺乏或不完整，为了收集或巩固详细的国内数据或者根据已知的基准以推断数据，已经进行了一些研究。核实了许多数据来源，以确保绝大多数数据准确，一些常规信息源于全球指南或数据。虽然有些定义从一个国家到另一个国家可能会有所不同，下面的部分会总结出一些行业关键数据的基准 [请参考报告正文前面的相关术语定义]。

在各个国家的章节部分，图表给出了在年度基础上计算并得到确认的滑雪场人次。图表上除了年度数据，还有 5 年平均水平的发展情况 (用蓝线标识)。它有助于理解这些市场的长期发展趋势。在本章节，以下的图表只呈现排名前 20 的国家。

美国、日本、法国和意大利拥有最多滑雪场，每个国家超过 200 座 (不考虑少于 5 座提升设备的小型滑雪场-见术语表)。

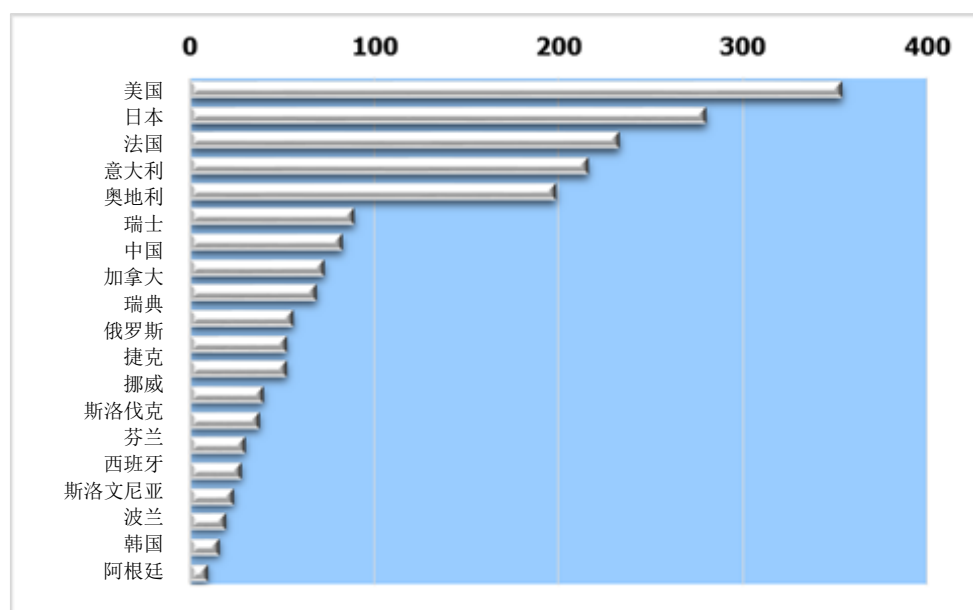


图 5：拥有超过 4 台提升设备的滑雪场

如果德国也显示有大量的滑雪地区，它们中的大多数都是非常小的区域，依本报告中的定义不被认为是滑雪场。

只有奥地利和法国有 10 家以上度假村，每个雪季有 100 多万滑雪人次。由于近年来滑雪胜地之间的相互关联，现在奥地利比法国拥有更多的此类度假胜地，而法国在过去很长一段时间拥有最多的大型滑雪场。

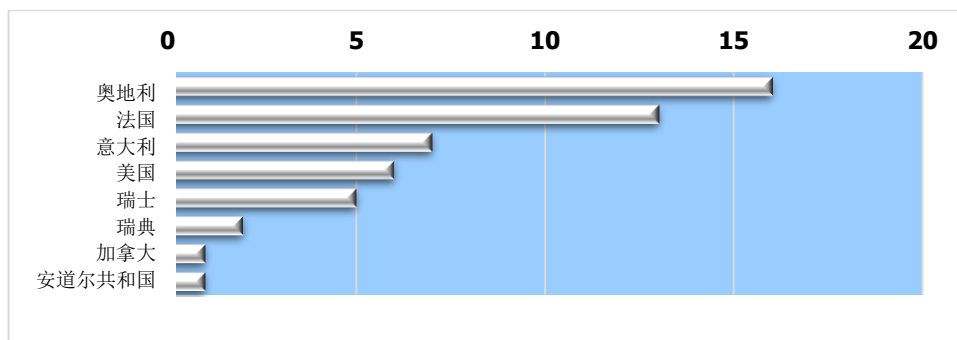


图 6 :超过一百万滑雪人次的滑雪场数量

法国、奥地利和美国是提升设备最多国家的榜首，每个国家约为 3, 000 部。

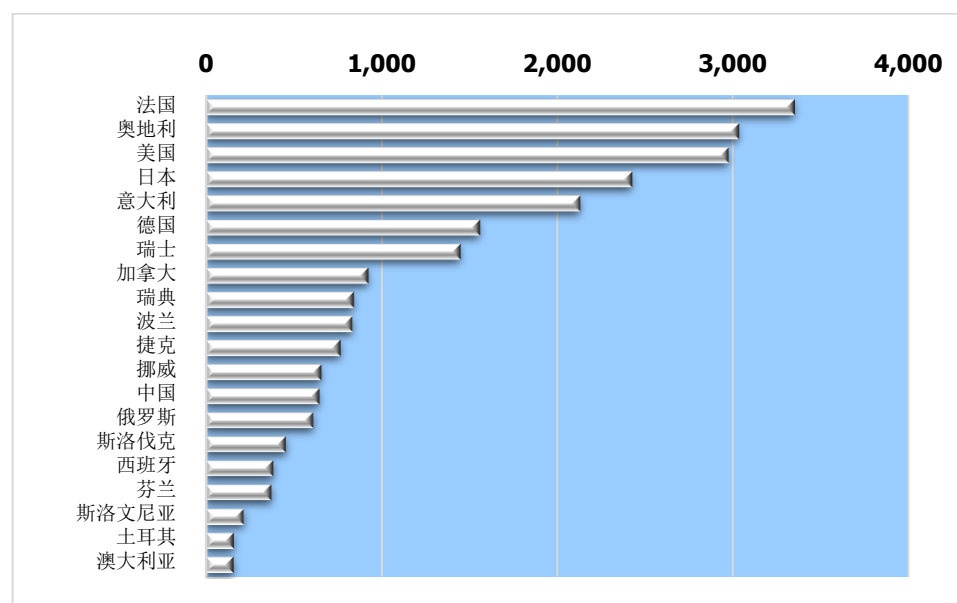


图 7 :主要国家的提升设备数量分布

这些也是发布了最高 5 年平均值数据的国家，每个国家超过 5, 000 万，美国重回第一，在此之前法国在 2015/16 雪季占据第一的位置。

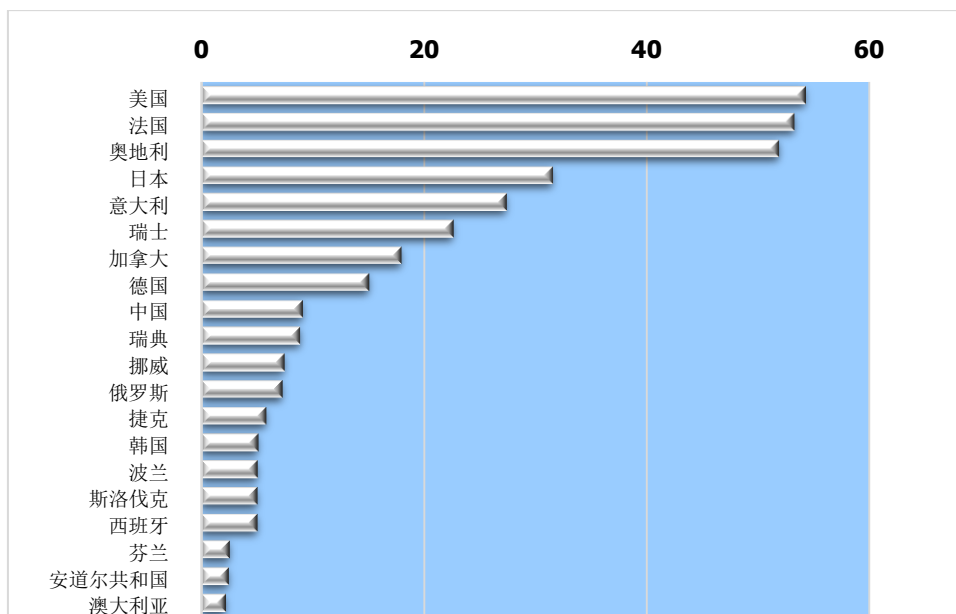


图 8:各国滑雪人次 (5年平均水平, 以百万计)

关于衡量滑雪场大小的标准

德国滑雪作家和制图师克里斯托弗·施拉赫三年前指出滑雪场宣称的大小有矛盾之处，其运营的公司发布了一份有关滑雪场的独立认证标准，以此证明他们宣称的滑雪场大小是正确的。

基于对世界各地滑雪地区 20 多年的详细研究，施拉赫发现大多数滑雪场会夸大他们的滑雪道长度，虽然夸张的程度各有不同。

研究结果引起骚动，特别是在奥地利媒体，一时间滑雪场为他们宣称的大小做出解释，包括多次测量较宽的滑雪道，把它们当作 2 或 3 条雪道，以及测量蜿蜒的 S 轨道长度，并不是从上到下一条直线的长度。

有关滑雪者偏好的调查发现，滑雪场大小是滑雪者优先考虑的因素。

奥地利滑雪场协会随后引入了滑雪道的测量守则，一些滑雪场原来宣称的大小明显缩小了约 20%。其他雪场，包括滑雪世界，用自己独立的专业人员来验证它们的大小。

随后以他精确和标准化的测量系统，施拉赫发布几个年度指南，指出全世界 100 家最大滑雪地区的真正大小。

Schrahe Montenius 咨询公司的主要业务是滑雪场规划设计，目前已经发布了滑雪道长度验证证明。如想得到验证证明，滑雪场必须允许 Schrahe Montenius 公司沿着滑雪道的精确的中线来衡量所有雪道，以此得出数据。

为了提升服务，已建立了一个新的多语种网站，www.pistelength.com。据报道，Schrahe 前 2 个客户是奥地利 5 家最大滑雪场的其中 2 家。

来源: *Snowhunter*

根据单位提升设备所运输滑雪人次，韩国有一个破纪录的数据，每雪季，单位提升设备运输超过 35,000 滑雪人次。加拿大和美国的

单位提升设备的滑雪人次高于其他国家，显示其与欧洲注重提升设备结构和先进的基础设施不同的商业模式。

拥有超过 13 亿人口的中国是样本中最大的国内滑雪市场，远超过其他任何国家。然而，目前滑雪产业的大小不成比例。印度也有超过十亿居民，滑雪者却非常少。美国人口超过 3 亿的居民，却是最大的成熟市场。

列支敦士登、瑞士、奥地利和挪威是滑雪人次最高的国家，30%以上的人都参与滑雪。

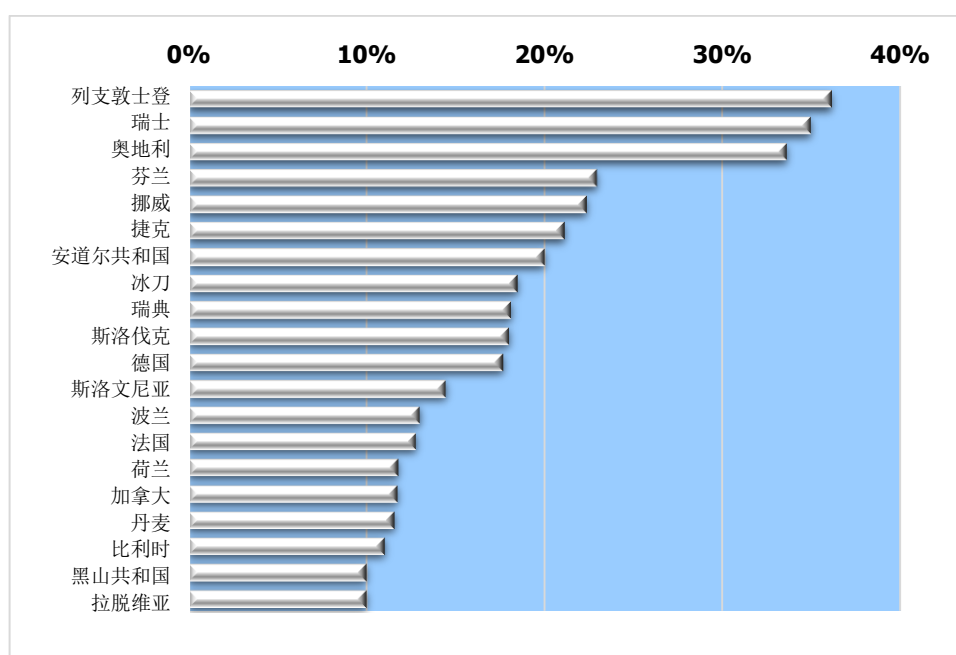


图 9: 各国滑雪参与率

然而，由于美国、德国和中国受益于其人口较多，成为国内滑雪者最多的国家。随着参与人数的不断增加，中国跻身世界国内滑雪者数量前三位国家。在此之前，日本占据第三位，但现在却失去了一些年长的滑雪者。

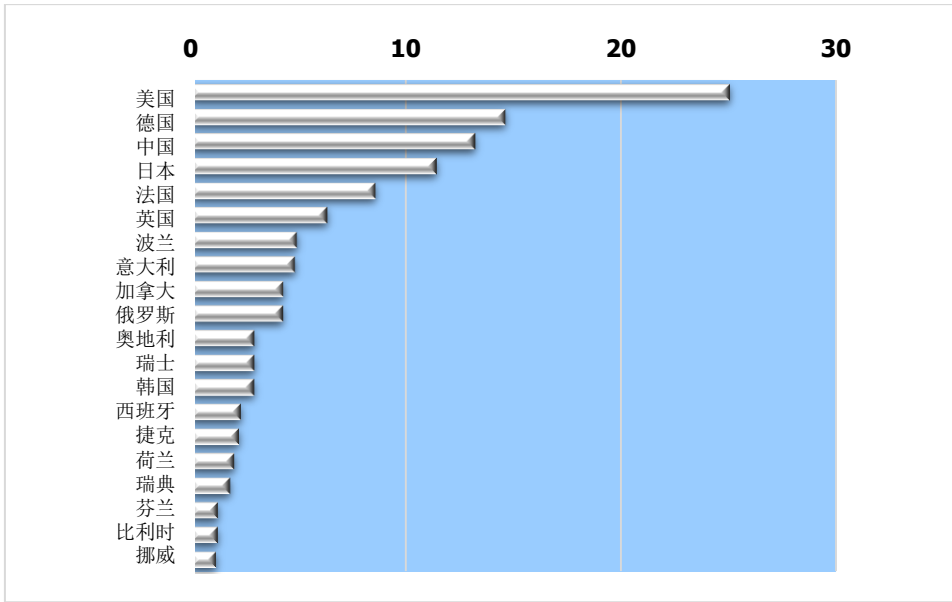


图 10: 各国的国内滑雪者 (以百万计)

法国、美国和西班牙是外国游客最多的国家，但只有在法国，外国游客对滑雪场的贡献明显。然而，大多数外国游客并不来滑雪。对于另外两个国家，外国游客对滑雪场的访问人次仅有少量贡献。

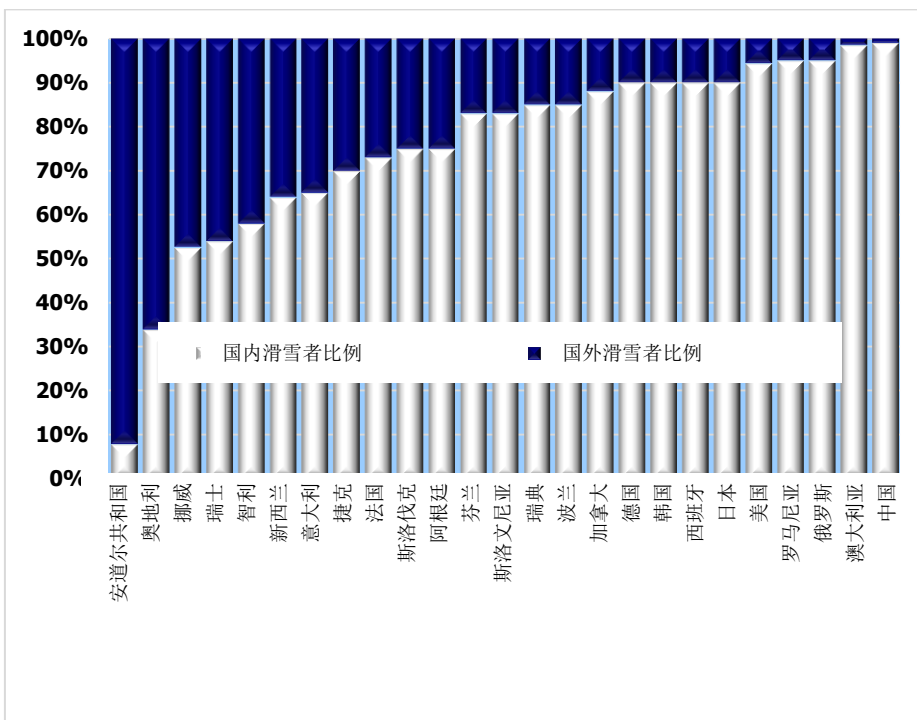


图 11: 本国和国外滑雪者的比例

几乎在每一个国家，国内的滑雪者占滑雪人次的主要部分。世界上，国外客户占滑雪者半数以上的只有两个主要市场。在安道尔和奥

地利，外国客户代表占滑雪人次的 92%到 66%之间[本报告前面提到瑞士也在这一组，然而，近年来，由于瑞士法郎的强劲走势，外国滑雪者的比例低落到 50%以下]。除了发布的外国滑雪人次的比例外，拥有较高的居民滑雪人次和国外游客滑雪人次的这些国家拥有最高的滑雪人次，清楚地表明了冬季旅游的重要性。

夏天滑雪的选择

在奥地利的六月到九月间，目前多达 8 座冰川开放 (尽管半数在 6 月初关闭，直到 9 月下旬才能重新开放)，在意大利有 3 座，在法国有 3 座，在挪威有 3 座，在瑞士有 2 座，在加拿大和美国各有 1 座。

在 20 世纪 80、90 年代，主要位于在阿尔卑斯山的 40 多座滑雪场提供了夏季滑雪的选择，其中包括著名的威尔比耶、拉普拉涅、楚格峰、葱仁谷、蒙特罗莎和马尔莫拉达峰。但在本世纪初，许多滑雪场取消了夏季滑雪。但是在过去的十年里，数量保持相对稳定。

在 7 月和 8 月开设夏季滑雪的雪场数量最多达 12 个，虽然奥地利的后图克斯，瑞士采尔马特，美国俄勒冈州的 Timberline 通常几乎是全年开放 (天气情况、维修期间除外)。加拿大华盛顿的珍宝冰川滑雪胜地 (Jumbo Glacier) 长期计划建设全年开放的滑雪场。



来源: Snowhunter

阿尔卑斯地区

阿尔卑斯地区是迄今为止最大的入境滑雪市场，占全球滑雪人次的 44%，也是设备配备最齐全的产业区域，总计超过 10,000 部提升设备。不足为奇，4 个主要的滑雪大国都位于此。尽管地理上属于西欧，但由于其占有重要的市场份额，本报告将阿尔卑斯地区视为一个单独的部分。





作为阿尔卑斯山脉的一部分，奥地利的大部分都被山覆盖。国家领土 **68%** 位于海拔 **500** 米以上，只有东部部分地区有低地组成。阿尔卑斯山脉覆盖奥地利 **62%** 的领土，以大钟山为顶点高于海拔 **3,798** 米。因此，与其他高山国家相反，奥地利没有 **4,000** 米以上山峰。

在 **19** 世纪末，奥地利就已经出现了冬季运动。早在 **1906** 年，已经组织了一些滑雪竞赛，也随之产生第一个滑雪学校，

阿尔贝格滑雪教学作为当时的参考。在 **1930** 年，几个地方已经建立了滑雪学校和滑雪俱乐部。**1936** 年安装了第一部地面提升设备，第一部吊椅出现在 **1947** 年。再加上雪道，使得冬季运动越来越流行。很多高山村庄的农民发现冬季旅游业带来的机遇，二战后，它逐渐发展成一个主要产业。

滑雪度假胜地一直都在不断地改进中。自 **2000** 年以来，总投资超过了 **70** 亿欧元。奥地利运营商一直大规模投资，呈现了产业最先进的索道基础设施。在过去的 **15** 年里，已经安装了 **550** 部新的提升设备。从某种程度上说，或者以其他国家的标准来衡量的话，有些地方的基础设施可以说比较奢侈，如 **8** 座脱挂式、并配有加热座椅及防风罩的吊椅，还有地下停车场。值得注意的是，如此高水平的持续经济投资仍然很难证明其价值，超过 **50%** 的收入都用于继续投资。

奥地利雪道的人工造雪覆盖率超过 **60%**。自 **2008** 年以来，平均每年有 **1.3** 亿欧元投入人工造雪。

奥地利拥有很强大的滑雪文化，是全球唯一有学校安排学生定期滑雪的国家。对于观察者来说，度假村各具特色，高山滑雪的商业模式也很特别。奥地利拥有最大规模的酒店住宿及最少数量的二手房。大多数酒店都是家庭自营，市场营销方式也相对保守，但也有一批忠实的客户，是国内、德国及荷兰滑雪者的住宿基地（根据 **2014/15** 雪季的部分数据，住宿率占比分别为 **12%**、**47%** 和 **12%**）。奥地利是世界上外国滑雪者最多的国家。尽管德国传统客户的水平已经停滞了 **20** 多年，俄罗斯客户在 **2014** 年冬季之后也出现了大幅下降，但奥地利滑雪场仍然受益于全球外国游客的增加。大多数国家都在上升——可能是由于瑞士货币的崛起而从瑞士转移过来的。国内客户保持稳定。

很多奥地利滑雪度假胜地具有很强的市场定位。有些雪场尽管没有相互毗邻，却拥有共同的市场策略，展现出一种新的动力。尽管不可能到不同的雪场滑雪，他们共同铸就的品牌所带来的收益也很明显，比如允许更高的定价及联合广告方案等。另外值得一提的是，关联雪场联合经营的度假村数量近年来一直在上升，而各区域为成为奥地利最大的滑雪大区的竞赛似乎已经开始了。



位于国家西部的蒂罗尔州可能是世界上滑雪场分布最密集的地区了。蒂罗尔州拥有 79 个滑雪场和 480 部主要提升设备(不包括地面提升设备)，吸引了 49%的奥地利滑雪者。在福拉尔贝格州、萨尔斯堡、卡林西亚有大规模的滑雪场。东部地区的小型滑雪胜地，滑雪者主要来自维也纳地区和邻国斯洛伐克、匈牙利，他们通常是一日游。

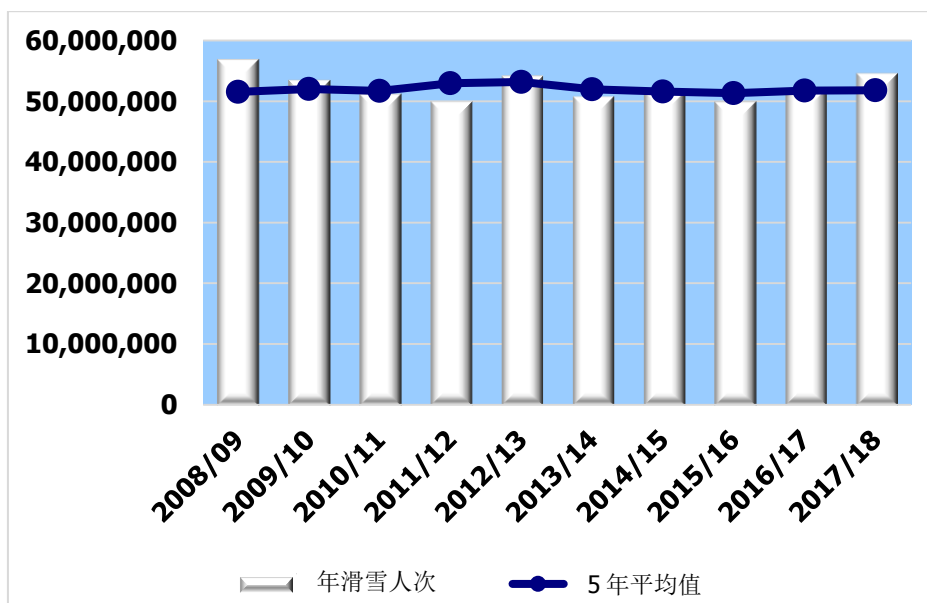
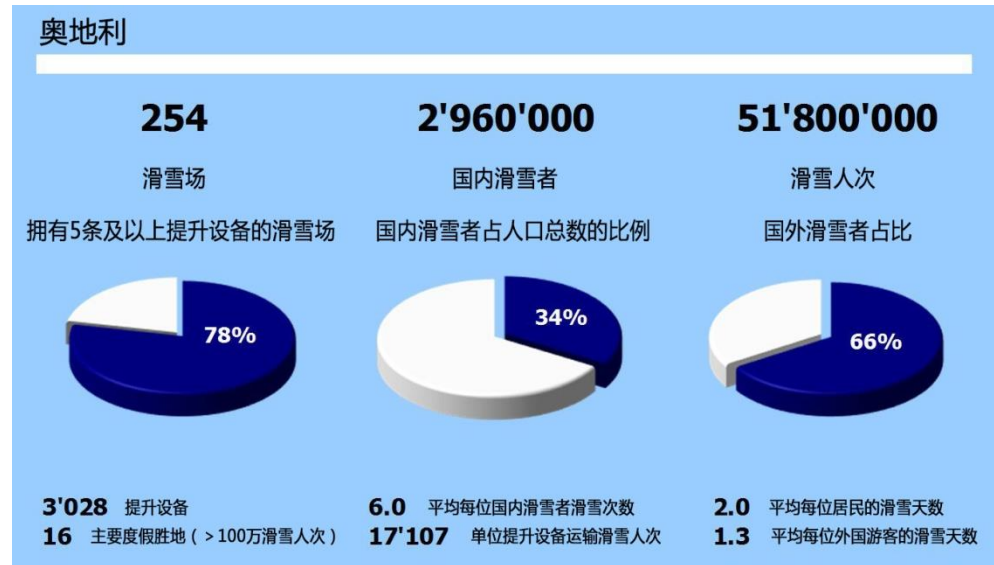


图 12: 奥地利, 滑雪人次的变化

本世纪初至 2008/09 雪季，奥地利的滑雪人次年平均增长 2.25%，滑雪人次持续增加。然而每年的滑雪人数较其他阿尔卑斯滑雪目的地已经开始下降。除在 2012/13 雪季奥地利有较好的数据外，随后就停滞在一个较低的水平，并带来长期下降的趋势。2015/16 相对上个雪季下降了 3.3%。然而，2016/17 雪季的情况看起来要好一些，上涨了 4.4%，5 年内平均水平再次呈现上升趋势。这一点在 2017/18 冬季再次得到证实，滑雪人次进一步增加 4.8%。由于法国和美国的数据较差，2017/18 雪季，奥地利滑雪人次世界排名第一，这是近年来的第一次。





法国和意大利共同有阿尔卑斯山的最高峰（勃朗峰，海拔 4,810 米）。在法国，有 24 个海拔超过 4,000 米的山峰。法国的阿尔卑斯地区建有世界最大、最著名的滑雪胜地，在其他几个山脉如侏罗山脉、比利牛斯山脉、中央高原和孚日山脉也都建有滑雪场，甚至在科西嘉岛也有一个滑雪场。

1924 年，法国在霞慕尼举行了第一届冬季奥运会。那时还不包括速降滑雪比赛。20 世纪

30 年代，滑雪在法国开始发展，其它山村也加入了霞慕尼，如梅杰夫。经过这一发展阶段后，法国开发商从零开始建造滑雪度假村。首先是村落式度假地，在二十世纪六七十年代转移到海拔高，城市化程度高的山上建造房地产式的度假胜地。法国政府高度支持这些山地城镇的发展，如 La Plagne, Val Thorens, Avoriaz, les Arcs, Tignes 等。最近的发展阶段是在低海拔建造村落式滑雪度假区，更小型，更好地融入环境。

一些主要的法国度假胜地是由 scratch 创建，最初为整体运营，直到 80 年代开始分散提升设备的运营，诞生了世界上最大的滑雪度假运营商阿尔卑斯公司。法国是欧洲唯一一个这样的国家，一个几乎经营着所有主要的滑雪度假胜地的大运营商（完全或部分运营着 13 个大型高山度假胜地，总计超过 1500 万滑雪人次）。还有一些较小运营商经营者提升设备或几个滑雪场，如 Labellemontagne 和 Altiservic。Savoie Stations Participation 占有 17 个滑雪场的股权。在法国，滑雪提升设备仍被认为是一项公共服务，一些运营公司部分由市政当局拥有，或者直接接受其管理。

另一个法国度假胜地的特殊之处，特别是在大型目的地度假村，就是极高比例的公寓住房。酒店非常少，多数游客住在所谓的旅游酒店（Residence de tourisme），类似于北美的独立产权公寓，人均面积更小，舒适程度还是基于上世纪 70 年代的标准。这之后就成为一个问题，导致可商业运作的床位越来越少。

尽管法国是世界旅游人数最多的国家，但滑雪产业仍然主要由国内市场推动。然而，国内市场已相当成熟，在 2012/13 年冬季出现拐点后，滑雪人数出现了轻微下降的趋势。另一方面，每年冬季约 200 万外国滑雪者到法国旅游，而且人数还会增长。英国人占四分之一，

其次是意大利人、比利时人、德国人和俄罗斯人。在乌克兰危机之前，后者人数越来越多，占酒店过夜人数的 7% - 9%。

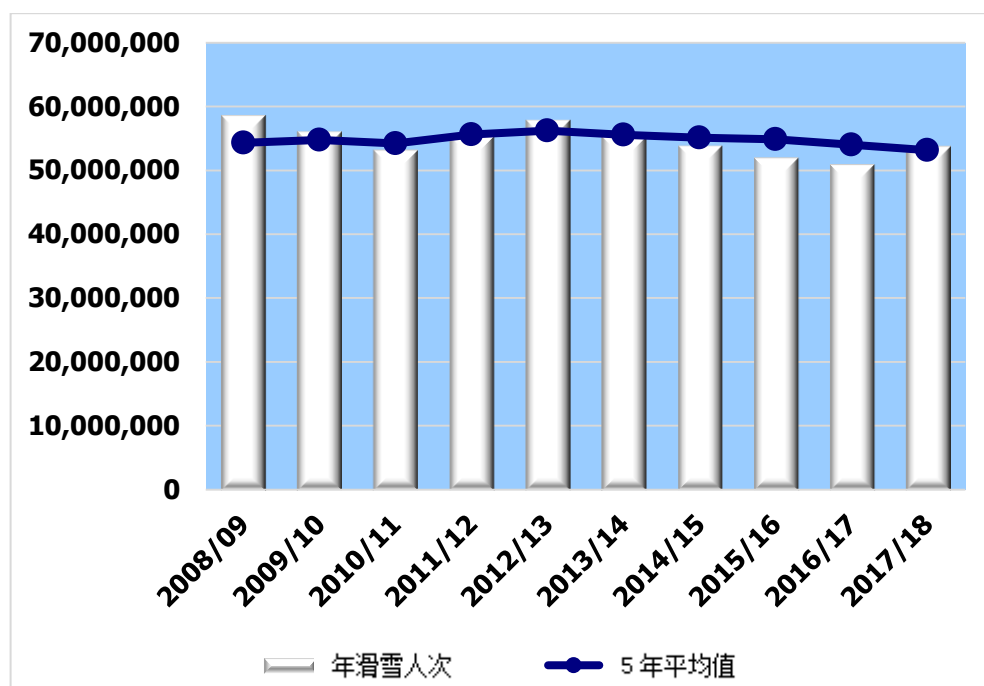


图 13: 法国, 滑雪人次变化

在经历了连续 4 个季度的下降后，法国滑雪胜地的游客人数于 2017/18 冬季有所上升。滑雪人数增加 5.6%，达到 5380 万人次，但仍比 5 年平均水平低 0.4%。即使当地有大量的雪，整个季节的天气也相当混乱，几乎没有晴天。营运条件十分困难，有一些中断，需要大量重整。



最近 5 年平均滑雪人次的水平也略有下降，欧洲反映出了全球的发展趋势。如本报告提纲所述，本土及国外的客户发展都趋于平缓，迫切需要在不久的将来找到突破口，吸引更多的人参与滑雪。

法国

325

滑雪场

拥有5条及以上提升设备的滑雪场



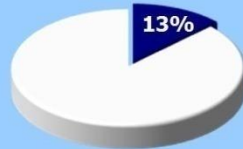
3'346 提升设备

13 主要度假胜地 (> 100万滑雪人次)

8'574'000

国内滑雪者

国内滑雪者占人口总数的比例



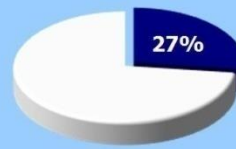
4.5 平均每位国内滑雪者滑雪次数

15'897 单位提升设备运输滑雪人次

53'192'000

滑雪人次

国外滑雪者占比



0.6 平均每位居民的滑雪天数

0.2 平均每位外国游客的滑雪天数



意大利



意大利 35%是山峰，42%是丘陵。主要的 2 大山脉跨越了国家的大部分地区，并相互连接。北部的阿尔卑斯山脉从东延伸到西，勃朗峰是其最高峰。亚平宁山脉，从利古里亚大区到卡拉布里亚大区贯穿整个国家。它不像阿尔卑斯山那么高，但长度超过 1500 千米。它的顶峰是在格兰萨索的 Corno Grande，海拔 2,914 米。埃特纳火山海拔 3,340 米，有一个滑雪场。马特洪峰位于意大利与瑞士之间，是阿尔卑斯山最具标志性的山峰之一。

尽管大多数的滑雪胜地都集中在皮埃蒙特北部地区、瓦莱达奥斯塔、伦巴第、特伦蒂诺、阿尔托阿迪杰(南蒂罗尔)和威内托大区，全国也散布着一些小型的雪场，包括西西里岛和撒丁岛。

虽然意大利有悠久的滑雪历史，现代滑雪似乎是从 1897 年都灵开始的。1901 年，Ponte Noss 和都灵滑雪俱乐部是意大利的首批滑雪俱乐部。他们初期主要推动越野滑雪的发展。1904 年，第一次滑雪比赛在 Bardonecchia 举办。1913 年，意大利滑雪联合会成立。第一次世界大战促使意大利创建 88 个高山队。

Sestrieres 始建于 1930 年，是第一个专门建造的高山度假胜地。Cervinia 在 1936 年完成了它的第一辆 Breuil - Plan Maison 缆车。这座缆车自 1934 年 Cervino 成立起不到两年就建成了，并在 Cervino 成为意大利最重要的滑雪胜地之一的过程中发挥了至关重要的作用。

位于瓦尔巴迪亚山谷的科瓦拉是意大利第一个引进专用滑雪缆车的地方。1938 年开始时只有一个雪橇。第一个箱式缆车于 1946 年建造，是木制的单座椅。它的巨大成功使下一年扩大了提升设备的使用，安装了著名的 *Skicarosello Alta Badia*。

1956 年，冬奥会首次在意大利科蒂纳丹佩佐举行。50 年后，



2006 年的冬奥会在意大利的都灵举行。

意大利南蒂罗尔和东部地区的滑雪产业类似于奥地利的模式，与法国度假胜地有相似之处。一些地区非常有活力，如多乐美地超级雪场(有 450 个提升设备和 1200 千米的索道)，并提供高水平的基础设施，现代化的造雪设施，都由品牌产品提供。然而，多数是由小型运营商包装。其他一些地区的发展速度较慢，导致滑雪人次停滞。

意大利的工业非常分散，没有主要的运营商。它主要依赖于国内客户，约三分之一来自欧洲市场。大型国际度假胜地在德国、英国、荷兰和波兰都很受欢迎。



从 2002 年到 2009 年，意大利拆除了 20%的提升设备，又更新了 20%的提升设备，总计 445 部提升设备。尽管在 21 世纪初意大利运营商一直大量投资，但是滑雪人次已经开始下降。即使这一趋势在 2010/11 雪季发生逆转，意大利仍有一个相当成熟的市场，但是连续 6 年来，滑雪人次仍有下降趋势且每年的数字都相对稳定在最近的六个雪季的低水平。2016/17 雪季相较好一些，处于 5 年平均水平。2017/18 雪季好得多，出境游提高了 6.8%(全国平均;一些度假胜地，比如 Dolomiti Superski，甚至有 12%的增长)。

意大利是唯一无法提供国内年度滑雪人次数据的主要滑雪市场。滑雪人次主要依靠预测[目前的关于意大利的相关滑雪产业报告并不完全依赖于正式的数据统计。

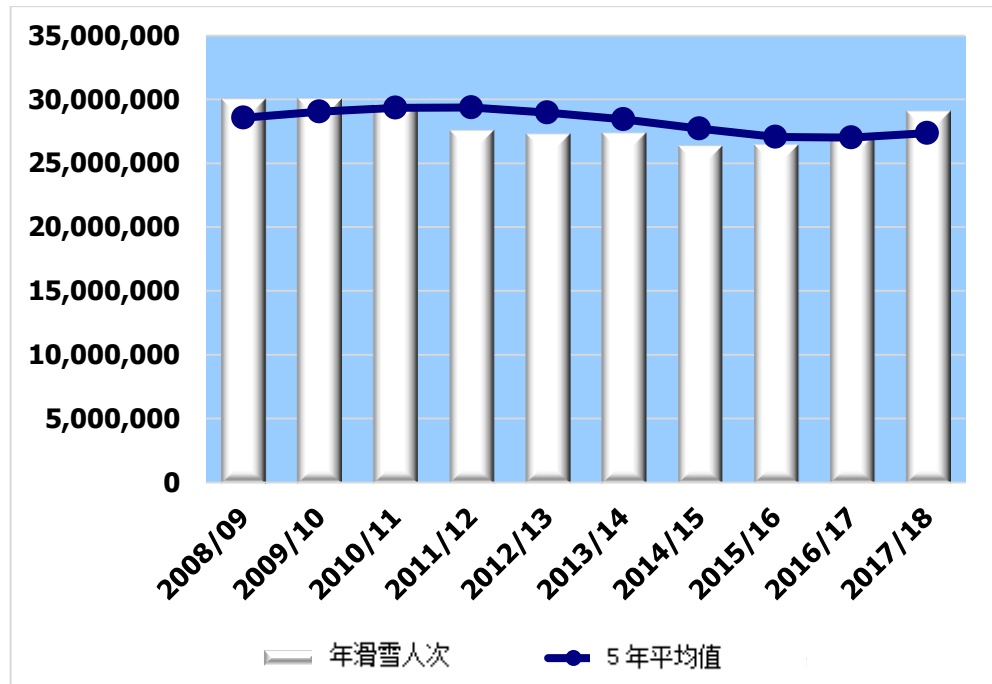
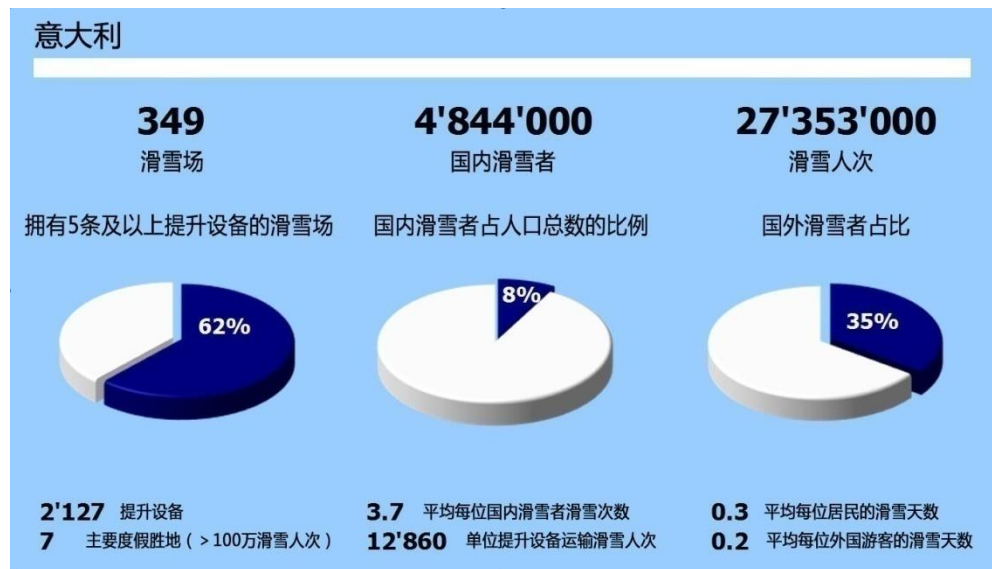


图 14: 意大利, 滑雪人次的变化



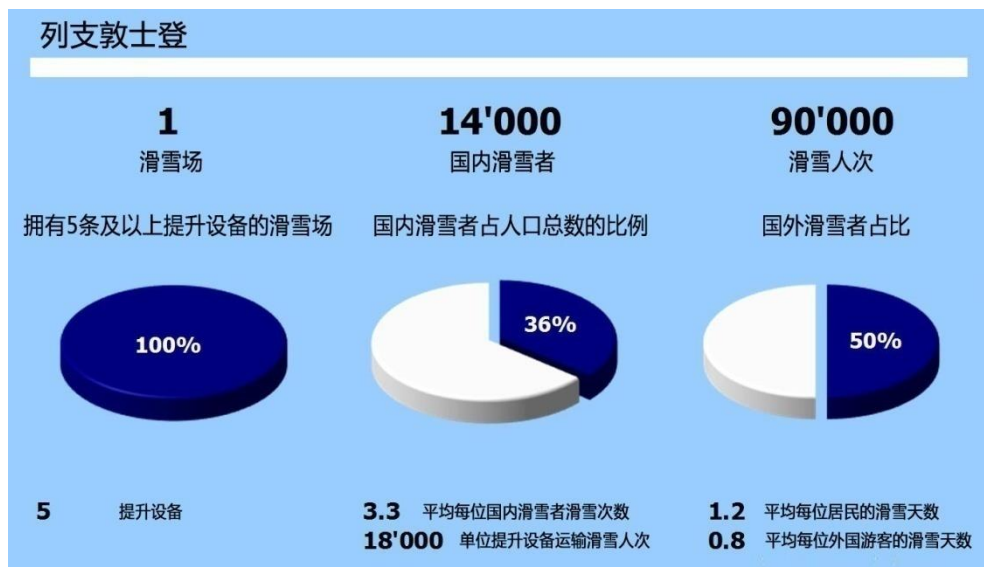
列支敦士登



列支敦士登是位于欧洲中部的一个公国，西边与瑞士、东边和北边与奥地利接壤。162平方千米的领土面积中绝大多数部分是山区，最高峰灰尖峰海拔超过 2599 米，使得这成为了冬季运动的目的地，尽管这个小国只有一个滑雪场马尔邦。

马尔邦非常接近首都瓦杜兹，但去度假村陡峭、急转弯的山路会吓到没有山路经验的司机。

在马尔邦滑雪会让人想起产业化之前的日子，有各种旅行套餐和缆车观光。这并不是一个要记录落差的地方，也不需要滑雪后的各项活动中花费很多，但却是一个完美的适合浪漫度假的地方，唤起人们对滑雪度假的所有记忆。相对一个国家来说，这个度假村不大，只有少数酒店，私人小屋和住房。只配备有 5 部提升设备，提升高度可达 2,000 米。雪质条件通常非常不错。





斯洛文尼亚



斯洛文尼亚有超过 2,800 米的山峰 28 座，特里格拉夫峰海拔 2,864 米。阿尔卑斯山、卡姆尼克-萨维尼亚高山和卡拉万克斯山脉，是斯洛文尼亚和奥地利、意大利的天然屏障。在 17 世纪，雪板已经是交通工具。今天，徒步和登山是斯洛文尼亚人最喜欢的运动。因为克拉尼斯卡戈拉（Kranjska Gora）、Rogla 和 Krvavec 这样的冬季度假区，滑雪在过去的 10 年内成为了斯洛文尼亚最受欢迎的运动之一，即使是和其他欧洲度假区相比，斯洛文尼亚因其海拔和积雪优势，仍然有着很强的竞争力。旅游业是斯洛文尼亚经济增长最快的部分，现在还在不断增长。

斯洛文尼亚因其海拔和积雪优势，仍然有着很强的竞争力。旅游业是斯洛文尼亚经济增长最快的部分，现在还在不断增长。

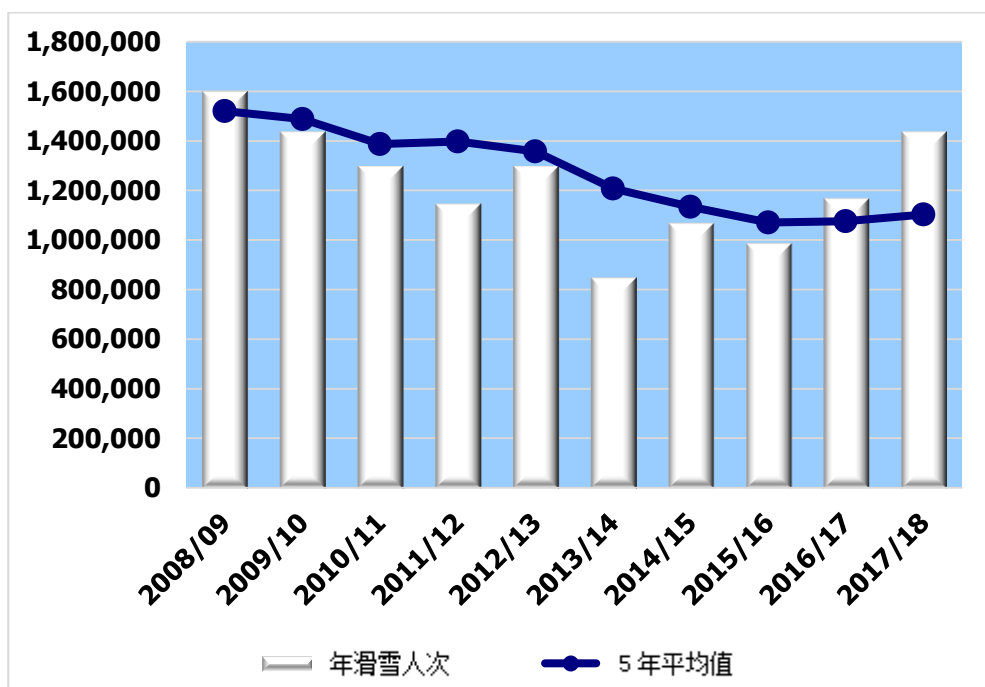


图 15：斯洛文尼亚，滑雪人次的变化

滑雪者访问客流，确实需要以雪况来决定。在经历了本世纪初的大幅增长后，有几个冬季的客流量呈现出下降趋势。然而，在过去的两个冬季，情况发生了逆转，游客人数回升。

斯洛文尼亚有 44 家雪场，200 多条缆车。性价比很高，配有现代的雪道、越野滑雪、良好的基础设施、造雪系统、设施齐全的度假公寓酒店等。

Mariborsko Pohorje 是最著名的雪场之一。每年世界杯女子高山速降赛都在这里举办。43 公里雪道、现代 SPA、美丽的风景同时临近马里博尔城，都使这里具备吸引力。雪场保证雪季持续 100 天以上。另外一个比较受欢迎的雪场是克拉尼斯卡戈拉(Kranjska Gora)。这里每年举办高山滑雪世界杯赛时，雪道适合各种水平的滑雪者。斯洛文尼亚海拔最高的滑雪区是 Kanin，它连接着意大利雪场塞拉内瓦 (Sella Nevea)，拥有 30 公里雪道，13 条缆车，雪季持续到初春。采尔克诺 (Cerkno) 是最适合现代家庭度假的雪场，坐落在海拔 1,291 米的 Črnivrh。造雪系统覆盖整个区域，每年冬天可以保证 70 天以上的滑雪天数。





瑞士阿尔卑斯山有 4000 米以上的最多数量的山峰，共 49 座。阿尔卑斯山脉东西横跨了瑞士 62.5% 的领土。还有 10% 的土地被位于法国和德国的侏罗山脉覆盖。侏罗山脉在瑞士

海拔最高 1,679 米。

19 世纪，在瑞士许多地方山地旅游发展起来，如圣摩里兹、达沃斯等。开始时集中在夏季。冬季旅游被认为是在 1864 年的圣莫里茨产生。冬季运动开始时是雪橇、冰壶和滑冰。20 世纪，滑雪比赛出现。1911 年世界上首次速降滑雪赛在 Crans-Montana 的 Plaine Morte Glacier 举行。1921 年，首次障碍滑雪赛在米伦举行。1928 年第二届冬奥会在圣莫里茨举行(当时没有高山滑雪比赛)。1934 年第一个 T 字型拖牵在瑞士达沃斯安装。



因此，在上个世纪很长一段时间里，瑞士是最著名的滑雪胜地，现在一些地方仍然很有知名度。在提升设备方面，这个国家曾领军世界。然而，该产业在 20 世纪 80 年代有些衰退。太多的零散的运营商争夺相同的山地，导致几家公司出现了糟糕的财务状况。从而在相当长的一段时间内，投资减慢，瑞士失去了对外国游客的部分吸引力。其作为奢华度假胜地的名声也没起多大作用，尽管这个名声富有传奇色彩，但也不总是这样。值得一提的是过去五年里瑞士法郎和欧元、英镑之间的汇率对其不利，导致其名誉的恢复变得愈发艰难。2015 年 1 月 15 日，瑞士银行终止了法郎和欧元的最低汇率，使情况变得更加糟糕。

瑞士中部最大的滑雪场竣工

Andermatt-sedrun 滑雪场已实现双向连接，完成了整个项目的滑雪场开发部分，该项目被描述为瑞士最大的建设工作。

Andermatt 和 **Sedrun** 互通，打造瑞士最大的滑雪区域之一，这一计划已经进行了多年，并与 **Andermatt** 的一个五星级度假开发项目相关联，此前该项目花费 1.3 亿瑞士法郎升级滑雪场。

总共有 10 条新建及升级的提升设备(大部分是大型、高速吊椅和厢式缆车)，完成了两个原先独立的滑雪区域之间的双向连接。

该地区之间的单向连接已于 2018 年完成，但期间需要一条新的红道，保证连接双向滑雪。据报道，这个工程已经为 2018/19 雪季的开始做好了准备。

1 公里长的吊椅缆车已于三月份完工，这条缆车带有下拉式防风雨罩，拥有每小时 1600 人的运输能力，其上站与新建 10 人吊厢缆车 **Schneeh** 其上站与新建完工，这条缆车带有下拉式的山站位于同一建筑物内。此条 10 人吊厢缆车历经了一个夏天的施工，将从本雪季开始实现从 **Oberalppass** 到 **Schneehpass** 本雪季开始实的运输功能。这条缆车的开放标志着该项目的最后一步，**SkiArena Andermatt-Sedrun** 现在是瑞士中部最大的滑雪胜地，拥有超过 120 公里长度的雪道。

来源: *Snowhunter*

瑞士滑雪场有一个重要的国外客户群，游客主要来自德国、英国、法国、意大利和荷兰等(冬季山地地区过夜率排第 5 位)。在过去的几年里，西班牙、俄罗斯和亚洲客户数量有所增加，但这并没有弥补传统的外国客户的衰落。在过去的 10 年中，冬季度假村已经失去了 150 万过夜的客户。如今，雪道上外国客人的平均比例下降了 50%。

除此之外，瑞士滑雪产业正面临同样的国内外客户群的问题。婴儿潮时期出生的人正在退休，新一代对这项运动的兴趣越来越少。滑雪人次数据呈现一个长期下降的趋势。

在过去的十年里，瑞士遭遇了第一个停滞阶段，2008/09 雪季后，滑雪人次开始连续下降。尽管瑞士滑雪胜地不断努力增加人工造雪设备和更新提升设备，这种情况还是发生了。2014/15 冬季开始，连续 3 年出现不利降雪情况。11 月下了一场初雪之后，天气变得温和干燥，一直持续到年底。在一些地区，12 月份根本没有降雪/降雨。许多度假胜地圣诞节/新年都没有下雪。真正的冬季是后来才出现的。

2017/18 冬季的情况有所好转。雪下得很准时，如果天气不是经常不理想的话，冬季本来是完美的。2017/18 雪季滑雪人次同比增长 10.3%，较 5 年平均水平增长 2.1%。不幸的是，这一改善并没有完全恢复过去 10 年减少的 25% 滑雪人次。

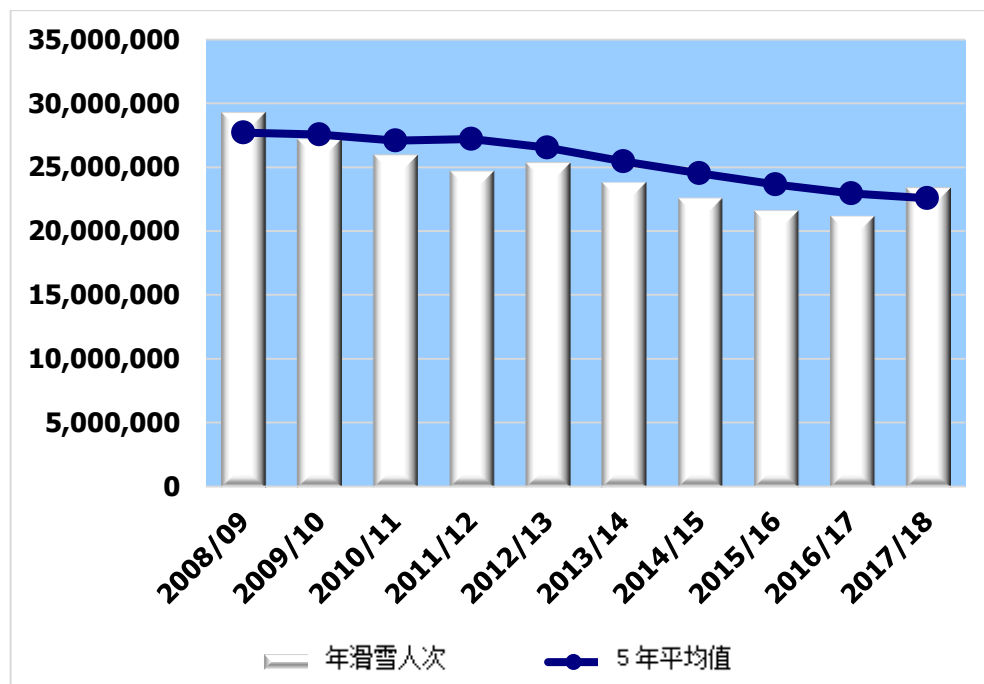


图 15: 瑞士, 滑雪人次的变化

一些滑雪场目前正在采取颠覆性的定价策略，试图挽回部分客户并吸引新客户。第一个提出大幅折扣雪票的是 Saas-Fee，2016/17 赛季定价为 222 瑞士法郎。尽管该度假村在第一个赛季非常成功，但 2017/18 赛季并不那么尽如人意。25 个瑞士滑雪场也在 2017/18 赛季联合起来，提供通滑多度假村的季票，预售折扣十分乐观。他们能够在全球范围内增加 30% 的滑雪游客，这比瑞士的平均水平高出 20%。其他滑雪场也推出了这类服务，一些滑雪场目前正致力于采用动态定价的方式。

然而，要从所有这些主动行动中得出结论还需要若干年的时间。

未来的发展仍不明确是运营商所担心的问题。目前，瑞士运营商没有采取强有力的行动来预测人口变化对他们的客户的潜在影响。在过去几个冬季，他们举行了一些活动，让大城市的居民们体验滑雪的乐趣。也正在研究各种思路，但客户认知仍然有待提高，以开发成功的 CRM 项目。

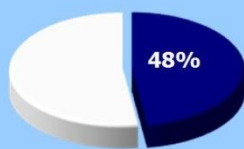
不同度假村提供的酒店设施也水平不一，客户体验度的进一步改善还需要更新换代那些陈旧的酒店基础设施。冬季及夏季其他各类项目的增加将吸引更多的客户群体。

瑞士

186

滑雪场

拥有5条及以上提升设备的滑雪场



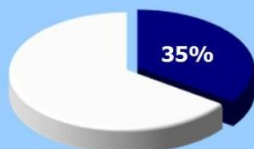
1'446 提升设备

5 主要度假胜地 (> 100万滑雪人次)

2'959'000

国内滑雪者

国内滑雪者占人口总数的比例



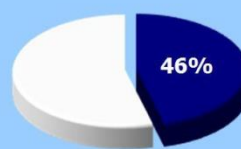
4.1 平均每位国内滑雪者滑雪次数

15'604 单位提升设备运输滑雪人次

22'564'000

滑雪人次

国外滑雪者占比



1.4 平均每位居民的滑雪天数

1.1 平均每位外国游客的滑雪天数

世界上最高的 3S 吊厢缆车在采尔马特启用，540 公里雪道的第一部分

经过两年半的建设，世界上最高的 3S 吊厢缆车——马特峰冰川之旅终于按计划开放了，采尔马特也提高了吸引力。

从 2018/19 冬季开始，乘客将可以使用新的索道到达克莱因马特洪峰，该索道的建设惠及 38 家公司，投资 5200 万瑞士法郎。

来自瑞士各地的建筑工人、政府官员、媒体代表和名人出席了该缆车的正式启用仪式。

随着 3940 米长的新索道的建成，目前采尔马特拥有 25 条吊厢缆车，每条缆车配有 28 个座位（由同一家著名的设计工作室设计完成）。游客可乘坐这些缆车前往海拔 3821 米的欧洲最高的高山车站。

“缆车每小时可搭载 2000 名乘客，在特罗基纳机场的等待时间将成为过去。9 分钟的车程提供了一流的舒适体验和采尔马特宏伟高山全景奇妙的全方位视野。”采尔马特发言人说。

其中四条厢式缆车是特殊的水晶乘坐舱，舱内镶满了数千颗施华洛世奇水晶，还有一个集成的玻璃地板，乘客可以通过它观察到自己脚下 200 米的深度。

“这是我们应该感到自豪的事情，”基础设施部长宣布。她强调，在如此困难的情况下，在海拔近 4000 米的工地上修建索道属于惊人壮举。

索道公司董事长补充说，“在克莱因马特洪峰建造世界上最高的 3S 缆车只是一个更大愿景的开始：朝着实现采尔马特和意大利之间的连接迈出了第一步，是一项‘高山穿越’。这有可能成为另一条 3S 缆车的补充，这条缆车已经计划连接泰斯塔格里吉亚和‘马特洪峰冰川天堂’（位于克莱因马特洪峰）。第二阶段，我们意大利合作伙伴设想建造两条索道，连接采尔马特-切尔维尼亚-瓦尔图伦切滑雪场和瓦尔达亚亚斯-阿拉尼亚-格勒松尼滑雪场（蒙特罗萨滑雪场）。加上 180 公里的雪道，总共形成 540 公里的雪道，我们将拥有世界上最大的滑雪区之一。”

最先进的设施技术、豪华的水晶吊厢，采尔马特再次展示了非常独特的东西。到目前为止，世界上还没有类似的项目。采尔马特旅游规划者相信，假以时日，马特洪峰冰川之旅将成为瑞士和世界各地游客必看的景点。

来源: Snowhunter



西欧

西欧(除了上面分别提及的阿尔卑斯国家)是目前最大的出境滑雪者市场，拥有 3,000 多万名滑雪者。西欧拥有近 1,100 个滑雪场，与阿尔卑斯地区的数量接近。然而，尽管许多西欧国家有滑雪胜地，许多滑雪者还是喜欢前往阿尔卑斯地区滑雪。因此，在西欧度假村滑雪人次只占阿尔卑斯总滑雪人次的 25%。





安道尔共和国



安道尔共和国领土面积 468 平方千米，有 62 座高峰海拔位于 2,000 米以上。比利牛斯山脉是最高部分，拥有最大的滑雪场。度假村在海拔 1,550 米和 2,640 米之间。由于地处南部地区，气候温和，比其他欧洲滑雪地区拥有更多的阳光。即使受到不稳定降雪的影响，雪质一般都很好，由人工造雪系统保障雪质条件。

由于安道尔的人口稀少，国内的客户群占比很小，大多数滑雪者是外国游客。虽然没有铁路或航班直接到达安道尔，但是滑雪地区接近邻国西班牙、法国的大城市，也吸引了一些国际上的游客，比如来自英国、俄罗斯的滑雪者。度假村提供各种类型和价格的酒店。他们也重视夜生活和购物。



由于国外滑雪者的滑雪人次在安道尔滑雪总人次中占比较大，2008 年金融危机后，安道尔是欧洲唯一一个经历滑雪人次骤减的目的地国家。20 世纪初开始滑雪人次很高。不过他们很快就稳定下来甚至在过去的几个雪季表现出一些上涨趋势。在 11 个雪季之后，去年冬天滑雪人次首次超过 250 万，这是本世纪初的水平。然而安道尔仍然缺乏国内市场，且仍继续努力增加国际竞争力。

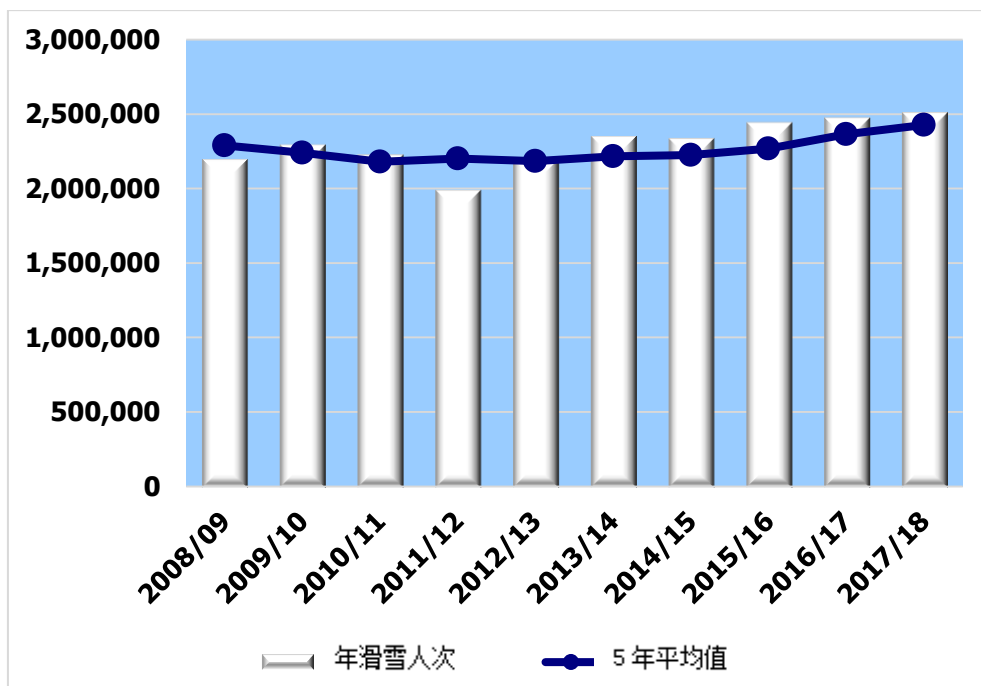


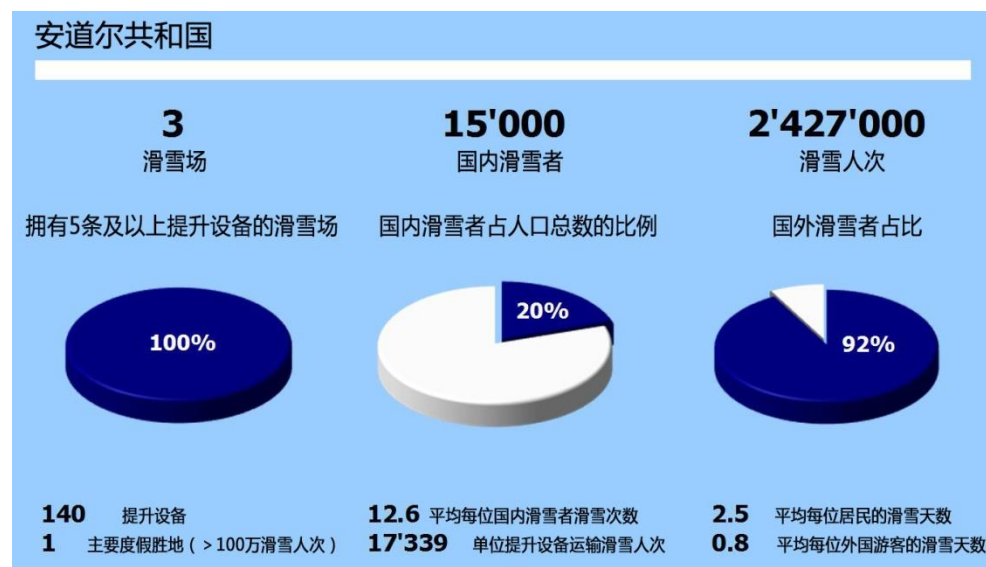
图 17: 安道尔, 滑雪人次的变化

尽管拥有现代化的基础设施, 良好的人工造雪设备, 以及与阿尔卑斯地区规模相当的度假胜地, 滑雪者还是认为安道尔滑雪度假胜地像阿尔卑斯地区一样有吸引力, 因为他们的布局略有不同。赤字问题需要解决。村庄大面积散落分布, 但垂直落差比阿尔卑斯主要度假胜地要低。



格兰德瓦利拉是在比利牛斯山最大的滑雪场, 由 Le Pas de la Casa-Grau Roig 和 Soldeu-El Tarter 两个滑雪场组成, 拥有 71 部提升设备, 128 条雪道, 总长 210 千米, 已进入世界上最大滑雪度假胜地的前 50 名(每年超过一百万滑雪人次)。

另一个旅游胜地是瓦诺德，由 3 个不同的滑雪地区组成，Pal, Arcalis 和 Arinsal。自 2004 年以来，三个滑雪场的雪票都是通用的，为单双板滑雪者提供丰富的滑雪体验。Arinsal 和 Pal 现在的市场名称是 Vallnord Pal Arinsal，它们通过一辆 50 人的缆车连接在一起，共有 31 部提升设备，49 条雪道，总长 63 公里。Arcalis 现在的市场名称是 Vallnord Ordino Arcalis，距离 40 分钟的公交车程，共有 16 部提升设备和 34 条雪道，总长 30 公里。从 2017/18 冬季开始，游客也可以购买 Ordino Arcalis 和 Grandvalira 的滑雪通票，这是一个新的商业联盟。



格兰德瓦里拉在 Soldeu 基地做出了巨大的改变

去年夏天，比利牛斯山脉最大的安道尔格兰德瓦里拉滑雪区(Grandvalira ski region)为度假胜地索尔杜(Soldeu)的滑雪场带来了巨大的变化。

自 1964 年滑雪场开放以来，滑雪场的雪道一直延伸到一个相对封闭的雪原地带，有几座桥穿过一个小山谷，山谷里有一条河，把滑雪者带到滑雪场的主要街道，那里有酒店、公寓和餐厅。然而，去年夏天，该区域的一部分建造了一个巨大的平台，以大大增加运行基地的水平地面空间。该平台提供了近 16,000 平方米的空间，并集成了 450 辆轿车和卡车的停车场；同时解决 Soldeu 多年来一直面临的一个单独的问题——停车位不足。

这座建筑是由索尔杜-格兰德瓦莱拉(Soldeu-Grandvalira)推动的，他准备明年冬天主办安道尔的首届世界杯决赛，这将是该国有史以来最大的高山滑雪赛事。这个平台为世界杯决赛提供了一个更大的场地，在未来的几年里，对于单双板滑雪者来说也将是一个巨大的进步。

来源: Snowhunter

比利时



尽管比利时被认为还是比较平坦的国家，其平均海拔低于 300 米，但南部也有一些海拔较高的地区。阿登高地最高点达 694 米(博特朗日山)。

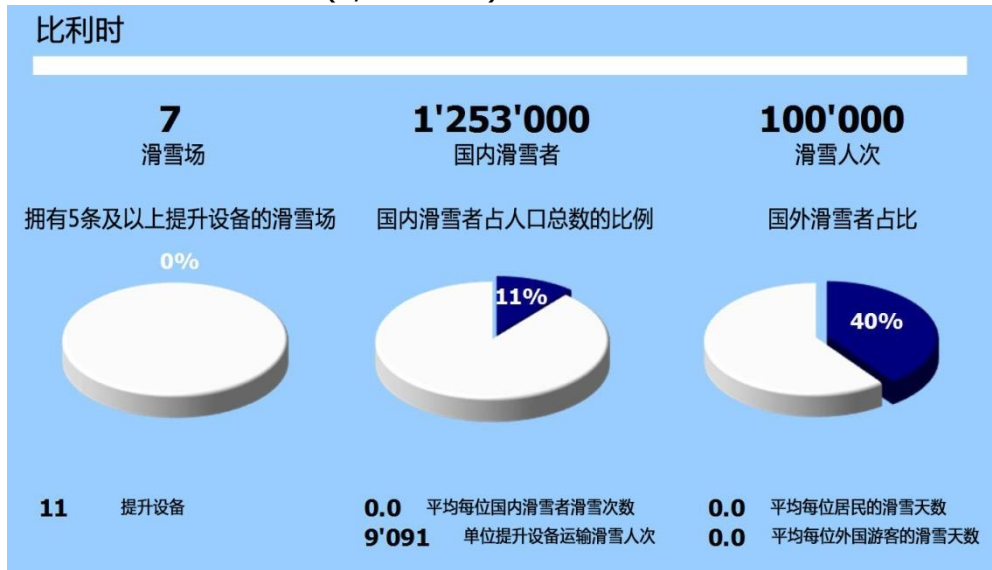
比利时人喜欢滑雪，尽管他们大部分是在国外进行冬季运动，但阿登高地的 7 座小型滑雪场也倍受欢迎，还有一些室内及早雪雪场。降雪量仍是一个问题，因为冬季无法保证良好的降雪条件。一月和二月是最可能降雪的时期。平均而言，比利时的滑雪场在一个雪季可以运营 30 至 80 天。

比利时滑雪场面积较小，处于局部地区，所以只配有地面提升设备。在很多滑雪场都可以租赁到雪具。雪场主要是初级道（也经常会有雪橇道），比较适合带孩子的家庭。附带一句，出于安全考虑，有几个滑雪场禁止滑单板。对于新手，比起直接冲到大型高山滑雪场来讲，这里可以提供较好的滑雪机会。比利时的滑雪道也吸引了来自邻国法国和荷兰的滑雪者。

比利时的滑雪场面积较小，处于局部地区，所以只配有地面提升设备。在很多滑雪场都可以租赁到雪具。雪场主要是初级道（也经常会有雪橇道），比较适合带孩子的家庭。附带一句，出于安全考虑，有几个滑雪场禁止滑单板。对于新手，比起直接冲到大型高山滑雪场来讲，这里可以提供较好的滑雪机会。比利时的滑雪道也吸引了来自邻国法国和荷兰的滑雪者。

最有名的滑雪场就属 Baraque de Fraiture 和 Mont des Brumes 了。Baraque de Fraiture 拥有比利时海拔最高的雪道(海拔达 652 米)，并提供夜场滑雪。Mont des Brumes 则是比利时滑雪的摇篮。1946 年雪友们发现了这个地方，并在 2 年之后，成立了滑雪俱乐部。该地区很快就配备了滑雪提升设备并成为欧洲最早使用人工造雪设备的地区之一。

比利时最长的雪道(1,200 米长)位于 Val de Wanne 滑雪场。





丹麦



丹麦是世界上最平坦的国家之一，平均海拔约 30 米。没有高山，最高处仅为 173 米。然而，这个国家也包括格陵兰岛在内，海拔则高于 3,733 米(冰蚀高原贡比约恩山)。格陵兰岛是一块特殊的领土，有超过 75% 的表面被冰雪覆盖，只有 56,000 位居民。

作为雪道为数不多的国家，丹麦也常常缺乏降雪。丹麦的冬季天气捉摸不定，降雪零星。气候比较温和，1 月和 2 月平均气温 0 摄氏度。有些年份冬天毫无降雪，或者即下即化，有些则寒冷多雪。两个降雪的冬季之间往往要隔好几年。

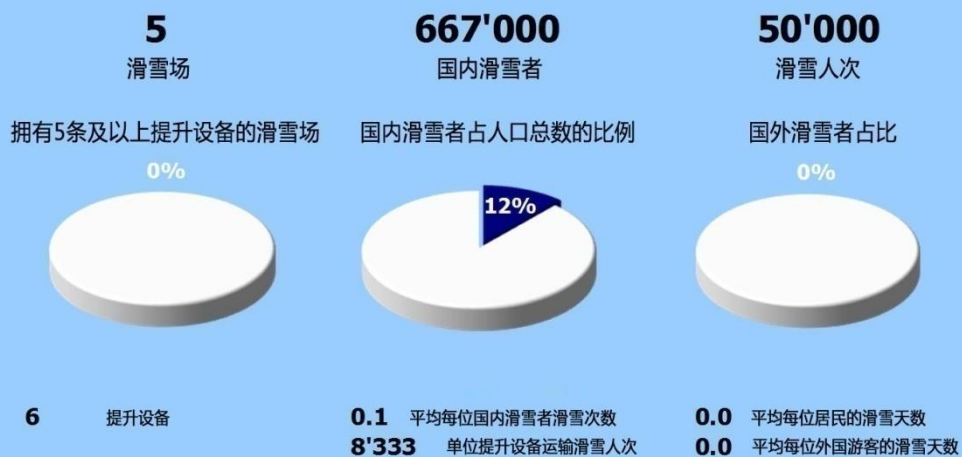
除了一些室内的滑雪设施外，也有少数室外滑雪场，垂直落差及基础设施都非常有限。滑雪在丹麦是一项很受欢迎的运动，许多丹麦人每年都会去斯堪的纳维亚或阿尔卑斯山滑雪。

而丹麦的 3 个滑雪场(Hedeland、Kolding 和 Bornholm)大多配有小拖牵或初学者提升设备(Bornholm 配有拖牵)，格陵兰的 2 个滑雪场(努克和安马沙利克)配有一部或多部滑雪提升设备。Hedeland 雪场配有人工造雪设备。

格陵兰岛的野外山区，有新鲜的极地粉雪，是直升机滑雪的独特景点，可以从 2,000 米高的地方一直滑雪到水边。



丹麦



芬兰



尽管芬兰东南部的沿海平原地势平坦，在芬兰---挪威的边境也有山区。哈尔蒂山的最高点海拔为 1328 米。即使山区不多，芬兰约有 80 个滑雪场，其中北部和拉普兰 22 个，南部 26 个及中部地区 28 个。

最长的雪道在拉普兰(超过 3000 米长)，但芬兰滑雪道的平均长度为 600 至 800 米。芬兰的雪票在西欧是最便宜的。

在斯堪的那维亚地区，滑雪已经有几千年的历史了。据说维京人曾把滑雪板作为交通工具使用。滑雪历史悠久，但作为一项体育运动也是在近代了。1850 年举行了第一届比赛（主要在挪威）之后，滑雪运动得到发展。芬兰滑雪联合会也于 1908 年成立。

芬兰雪季总体上长于阿尔卑斯山国家，一些雪场的营业时间从十月中旬开始一直持续到五月中旬。



芬兰的滑雪人次上升非常缓慢。在跌宕起伏中，大趋势看起来是有改善的。2013/14 雪季下跌了 15%，之后几个雪季仍然没有好转。然而 2016/17 雪季相较之前增长了 6%。2017/18 冬季保持在大致相同的水平。这一趋势首先在拉普兰出现，后期在芬兰中部和南部出现。去年在许多滑雪胜地也有大笔投资，尤其是在卢卡:新的吊厢缆车、新的吊椅缆车和新的村庄等。

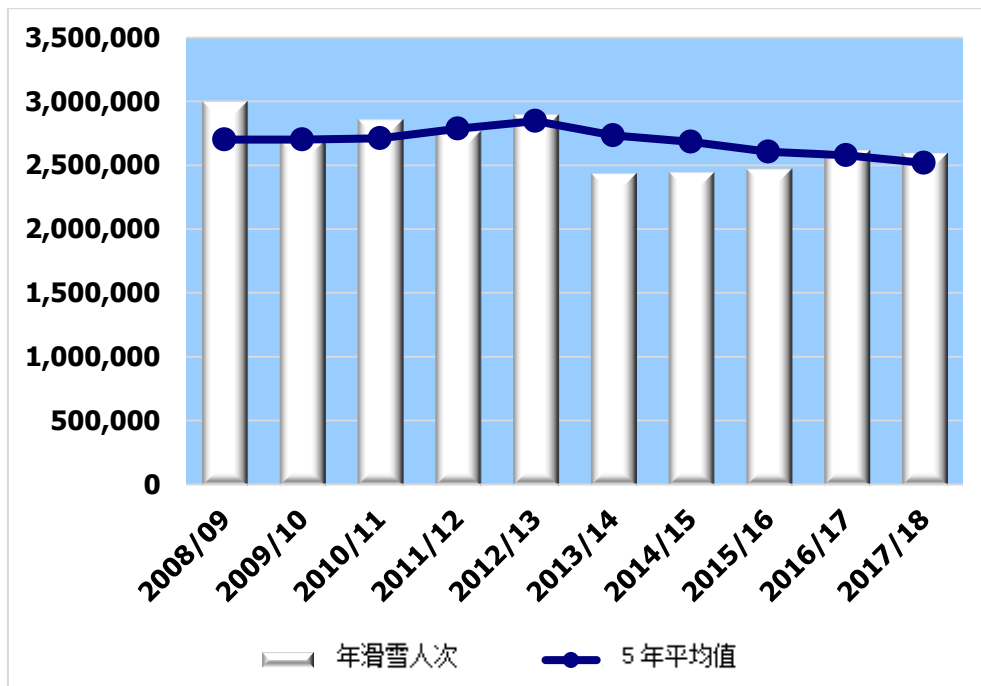


图 7: 芬兰, 滑雪人次的变化

芬兰最大的滑雪场位于北部, 可以进行高山滑雪或单板滑雪, 北极圈, 驯鹿, 北极光, 圣诞老人, 纯净的大自然和清新的空气, 是冬季滑雪的仙境。芬兰拉普兰最近吸引了大量从英国, 德国, 法国和瑞士直飞来的游客。

芬兰的主要滑雪场是莱维、卢卡和禺拉斯。他们主要是针对家庭客户、休闲滑雪者和喜欢冒险活动的人群 (远足等)。莱维是芬兰增长最快的滑雪胜地, 位于国家北部。它有两部缆车, 1 部吊椅和 25 部地面提升设备, 运力达 27, 900 人/小时。莱维提供 230 千米的雪道, 其中 10% 有夜场滑雪。度假村也会不时地举办世界杯高山滑雪比赛。

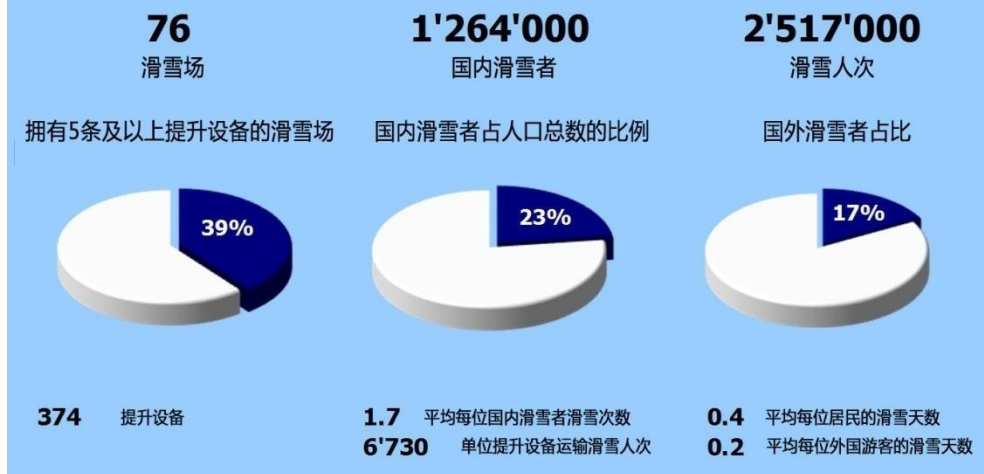
禺拉斯滑雪场有七座山峰和两个原始的拉普村落。禺拉斯本身便是芬兰拉普兰最高的山峰之一, 海拔 718 米。禺拉斯滑雪胜地有 29 部滑雪提升设备, 61 条雪道, 超级大回转雪道以及芬兰最长的雪道(3.5 千米)。

芬兰最北端的滑雪地是萨利色尔卡。该雪场有 6 条提升设备和 15 条雪道, 其中 7 个是有照明的。垂直落差有 180 米。

当地滑雪区有良好的网络, 不仅很受孩子和初学者的欢迎, 而且尤其受专业的自由式滑雪者和单板滑雪者的欢迎。在这样小的滑雪场, 有娱雪和提升设备, 可以受到良好的训练。



芬兰



二基村，鲁卡的吊厢和吊椅连接计划

芬兰拉普兰的鲁卡滑雪场是世界上非冰川滑雪场雪季最长的雪场之一，每年雪季从10月初持续到5月初。鲁卡滑雪场已经宣布了修建第二个滑雪场的计划，同时还计划建造一条吊厢缆车，将其与现有滑雪场连接起来。其中一些开发将在下一雪季完成，而其他升级将在未来几年内进行。

新的开发项目将形成新的度假基地，名为 RukaValley，建在度假村的东侧。现有的开发项目，在西侧，被称为 RukaVillage。

这两个地方都将通过一条新的吊厢缆车连接起来，该缆车将于今年秋天完工，将在大约6分钟内穿过两个基地之间的落差顶部，在 Saarua 落差顶部设有一个中间站，这样滑雪者也可以通过它爬上雪道。

RukaValley 最终将容纳 1700 个滑进滑出的床位，其中 400 个位于新

RukaValley 酒店，该酒店第一阶段建设造价约为 2000 万欧元。未来几年，总投资额预计将超过 1 亿欧元。

除了风景优美的吊厢缆车，鲁卡滑雪场还在建造一条通往 RukaVillage 雪道的新缆车。这将是一条 6 人座快速吊椅缆车，带有可下拉的天气保护盖，类似于 Ruka East 已经存在的 VuosseliExpress 升降椅。

来源: *Snowhunter*



德国有 500 多个滑雪地区，来满足欧洲超过 1200 万滑雪人口的需求。但近一半的这些地区只配有一部提升设备。该国主要度假村位于南部边境的黑森林和巴伐利亚阿尔卑斯山脉，与瑞士和奥地利接壤。德国阿尔卑斯山、哈茨山、黑森林、巴伐利亚森林、以及图林根的森林位于中度海拔的山脉上，最大高度海拔 1500 米。海拔经常低于奥地利和瑞士度假区，历史滑雪人次的数据表明这里很易受到雪质的影响。因此各度假区大举投资人工造雪系统以减轻气象风险。

除了 2012/13 雪季数据非常出色外，在过去十年访客数据保持稳定。其长期增长趋势比较平缓。

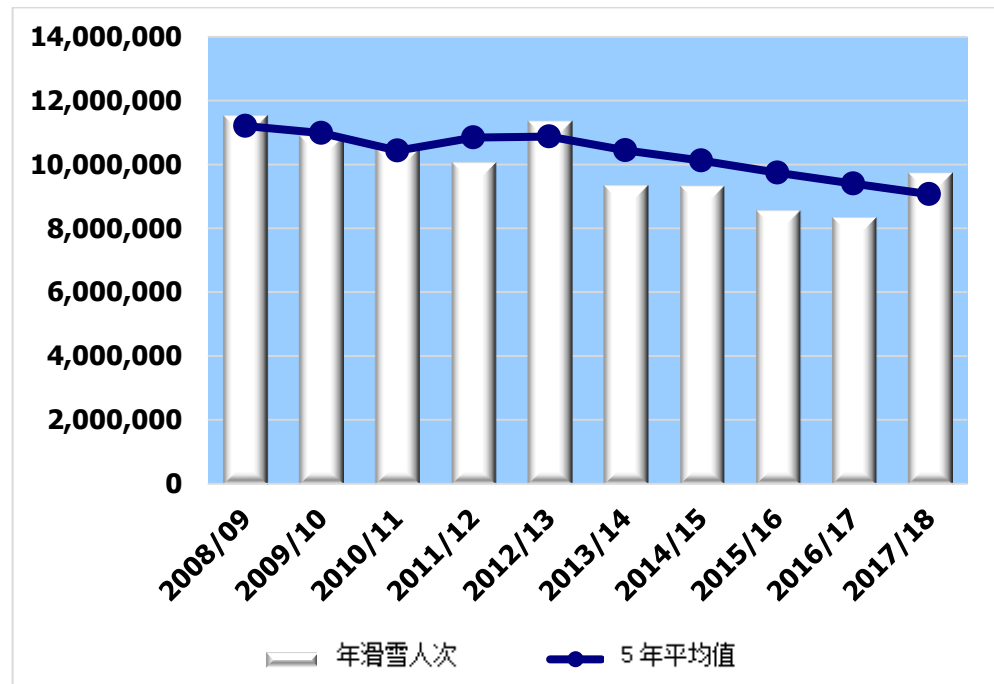
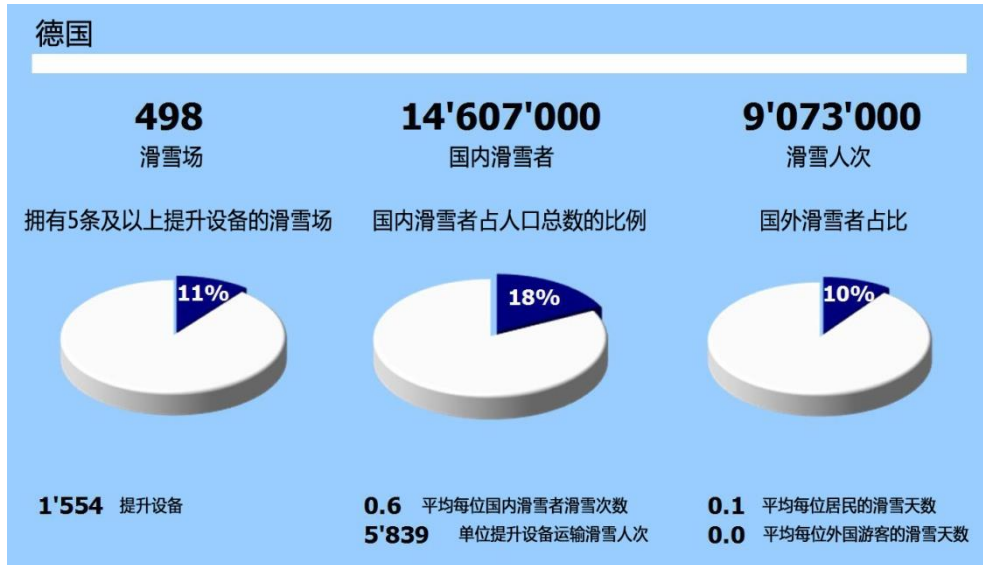


图 19: 德国, 滑雪人次的变化

德国滑雪者主要聚集在慕尼黑、斯图加特及更北的地区。然而，德国是国外消费很大的群体及代表，如最大的国外客户聚集地奥地利滑雪度假区。然而，德国滑雪者在国内市场的表现与在国内市场基本相似，由于季节性降雪状况的影响，滑雪需求停滞。例如，德国滑雪者冬季在奥地利主要滑雪地区过夜的水平已经稳定了 25 年。

加尔米施-帕滕基兴作为德国的冬季运动中心，是无可争议的。传统的新年跳台滑雪比赛举办地、奥运城市加米施如今也是一个国际化的都市。滑雪地区延伸到奥地利边境，包括超过 60 千米的雪道。祖格峰拥有德国最高的滑雪提升设备，最高 2, 830 米。当然，德国滑雪不仅限于加米施，在西部地区有奥伯斯多夫，在巴伐利亚阿尔卑斯山脉地区或雷特温克尔地区有巴尔德尔施旺、奥伯阿默高，在东部地区有奥贝劳多尔夫、贝希特斯加登。



 **冰岛**



与国家的名字不同，冰岛的滑雪胜地比欧洲或北美的许多滑雪地区更温暖。雪质条件一般又冷又硬，而不是粉末状。冰岛的大多数山体海拔不高于 1500 米，因此对有经验滑雪者来说可能落差不够大。城市中心附近有几个滑雪场，包括首都雷克雅未克。主要的滑雪场都有夜场滑雪，这在非常短暂的冬季中是非常必要的。他们有各种雪道，许多地方也提供越野滑雪道、溜冰场和雪地摩托的租赁。

最著名的 2 座度假区是离首都 30 分钟远的 Bláfjöll，在 Hlíðarfjall 的阿库雷里。Bláfjöll 是全国最大的滑雪场，配有 11 部提升设备 (2 部吊椅和 9 部地面提升设备)、总运力为 8000 人/小时。它于 1982 年开放，拥有 16 条各种级别的雪道，但只有一小部分是高级滑雪者设置的。这个区域的海拔在 480 和 700 米之间，垂直落差有限。夏天也可以冰川滑雪。住宿条件有限，只有三个滑雪俱乐部的 100 个床位提供给游客。一张全天雪票费用不到 20 欧元。然而，冰岛其他方面的支出却十分昂贵。

阿库雷里是全国最受欢迎和最综合的滑雪胜地，配备有 7 部提升设备包括吊椅、魔毯，从山顶有许多雪道可以滑下来。事实上，有 24 条雪道，主要为了满足初学者和中级滑雪者的需求。在海拔 500 米至 950 米的区域，配备了人工造雪系统。除了滑雪和滑冰，游客还可以享受雪地公园、地热游泳池和健身中心等。滑雪场的住宿只有不到 100 个床位，但可以选择在离度假村 7000 米远的阿库雷里小镇上住宿。全天雪票费用约 20 欧元。

2017/18 冬季，由于降雪情况明显好转，滑雪人次比前一年增加了 30% 以上。而 2016/17 冬季一直缺雪。

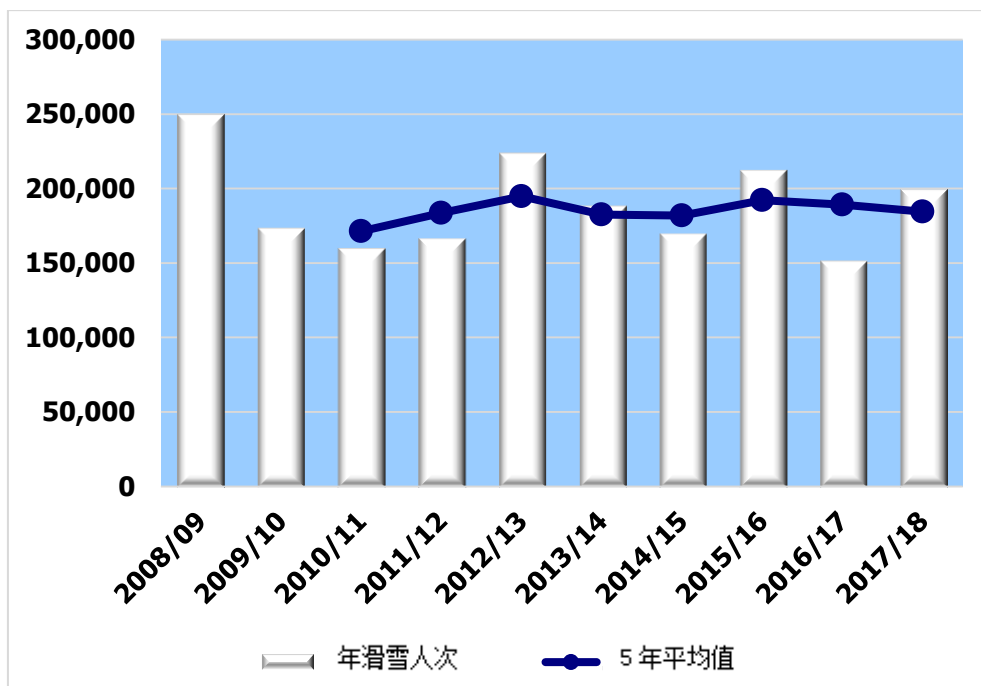
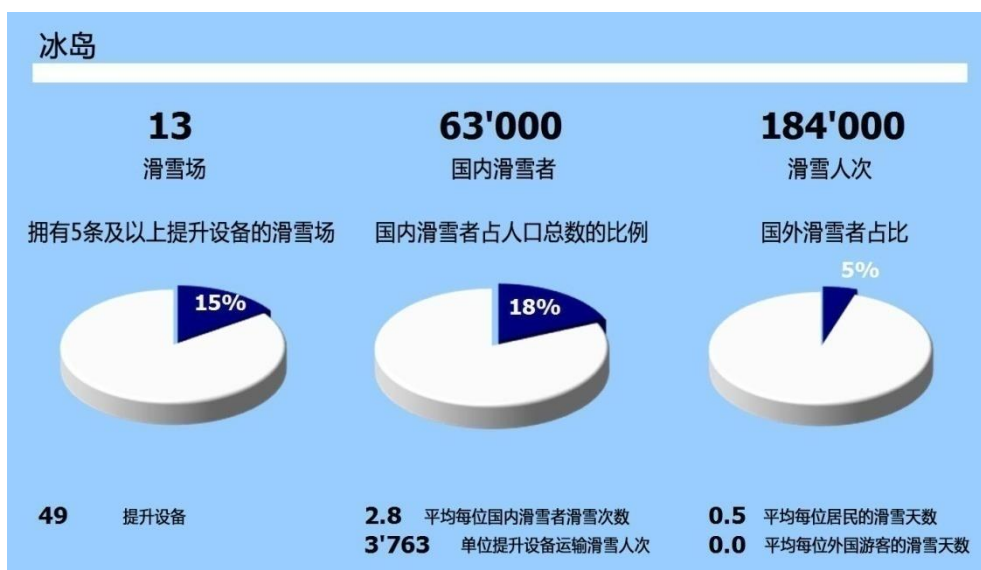


图 20: 冰岛, 滑雪人次的变化





这个国家大部分是山区或高地区域，海拔 2,300 米以上就有 26 座高峰。最高峰海拔 2,469 米。

在挪威，滑雪这项运动已有 4,000 多年的历史，也是现代滑雪发源地。最初，滑雪板仅作为一种交通工具，但滑雪很快就成为了一项娱乐活动。泰勒马克滑雪技术的先锋和开拓者森德·诺黑姆，出生在滑雪的摇篮地莫尔格达尔，曾三次被选为冬奥会点燃奥运火炬的地点。挪威拥有超过 200 座滑雪胜地和超过 650 部滑雪提升设备。2008/09 雪季，滑雪人次有所增长。在经历了数年的下滑和停滞之后，滑雪人次已经连续 4 个季度保持增长，2017/18 年冬季达到 800 多万人次，是挪威有史以来的最高纪录。

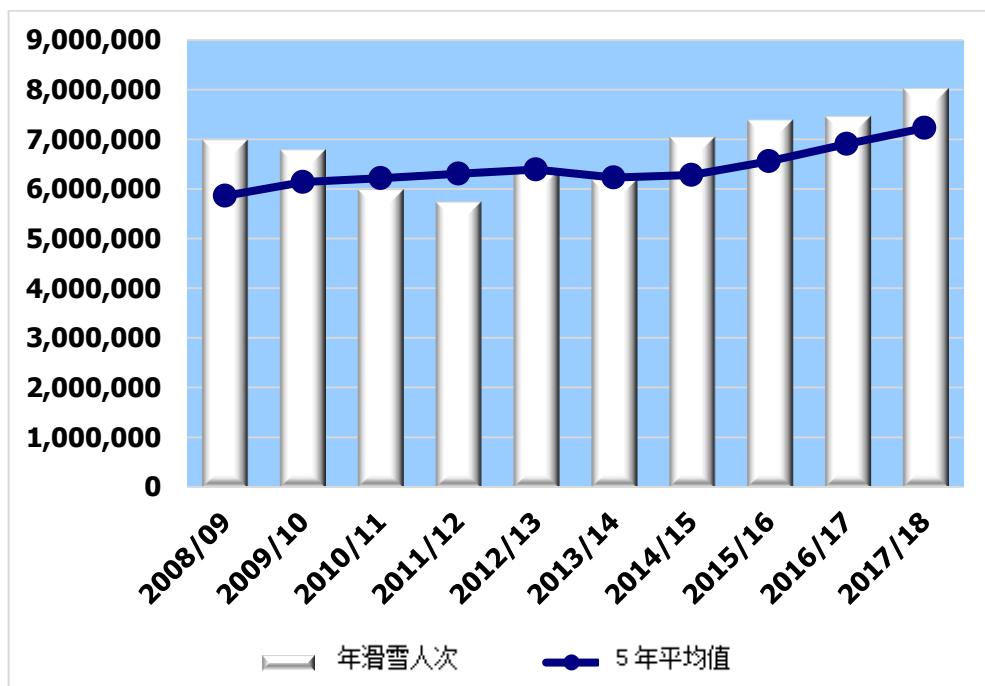


图 21: 挪威, 滑雪人次的变化

挪威的儿童设施优良，是一个理想的家庭度假目的地。只要佩戴头盔，七岁以下的儿童都可以免费滑雪。雪期开始的比较早，从 11 月

持续到复活节。与其他地方不同，挪威的滑雪胜地受益于良好的雪质条件，又不像其它地区泛滥成灾，所以滑雪提升设备比较少。两个最大的滑雪胜地——特利西尔和海姆瑟达尔——甚至向客人提供雪质保证：如果担保的雪道不在特定时期延长开放，该度假村会向客人退款，包含酒店住宿、滑雪教学、雪具租赁及雪票的费用。

在遥远的北方，没有大型的度假区，但在各种各样的滑雪地区有舒适的度假别墅，通常由私人业主向外出租。许多度假别墅和酒店离滑雪提升设备不远。挪威还提供许多滑雪公园和超过 30,000 千米长的越野滑雪道。其中 2,500 千米配有照明设备，因为在挪威夜幕降临得很早。

耶卢是挪威最古老的滑雪胜地，现已成为拥有良好的基础设施、优质的雪道、单板公园、山地餐厅、酒店和温泉的现代化滑雪度假区。度假区配有 4 部吊椅、13 部拖牵，每小时运力达 22,000 人，均位于海拔 800 米至 1,178 米之间。

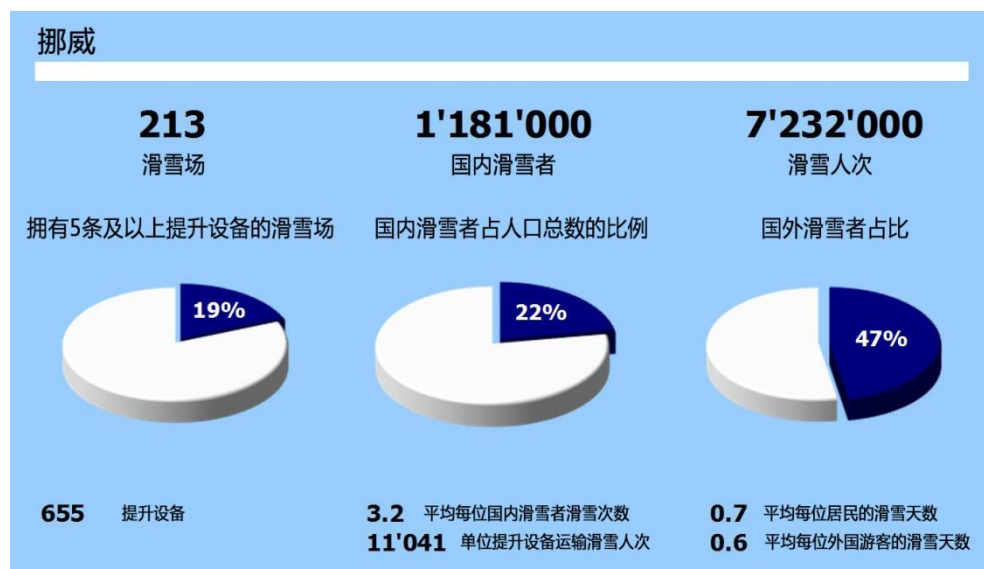


哈山是挪威第三大高山滑雪场，从奥斯陆驱车向北约 2 小时的车程，因 1994 年举办利勒哈默尔冬季奥运会著名。垂直落差 835 米，它配有 1 部箱式缆车，11 部地面提升设备，3 部吊椅，超过 44 千米维护良好的雪道和 30 万米的越野滑雪道。哈山是非常现代、阳光的滑雪胜地，造雪设施覆盖了 87% 的可滑雪区域。

在斯堪的纳维亚山脉的海姆瑟达尔，离奥斯陆仅有 3 小时车程（230 公里）。度假村的最高点海拔 1,450 米，垂直落差 830 米。海姆瑟达尔共有 49 条滑降雪道，总长 46 千米；12 部地面提升设备及 6 部吊椅；能够容纳 4800 人的住宿；两条蘑菇道和两条夜场雪道。

尽管北欧滑雪胜地之称在三个北欧国家之间存在着激烈的争议，但其最终还是落在了拥有 4 公里雪道和 2 个 T 型拖牵的小雪场特罗姆瑟。

挪威还有 3 个只在夏季滑雪的地区：斯特林冰川、福尔格芬和高德霍普皮根。它们都位于冰川上，通常从 5 月到 10 月/ 11 月开放。





尽管葡萄牙是拥有最著名海滩的国家之一，这个国家的北部却是多山地区，山谷、高地众多，冬季寒冷。葡萄牙最高点皮库火山（Ponta de Pico）（最高点海拔为 2,351 米），位于亚速尔群岛。

葡萄牙大陆山脉最高点在埃斯特雷拉山（Serra da Estrala），不到 2,000 米。在冬天，寒冷的天气和自然降雪使得滑雪运动和国家唯一的滑雪场在 20 世纪 50 年代发展起来。雪道的垂直落差为 134 米，位于 1,851 米和 1,985 米之间。有 1 部吊椅、2 部地面提升设备、2 部初学者提升设备。人工造雪设备也用来保障良好的雪质。

度假区拥有 2 座酒店和其他类型的住宿，也有雪具租赁、雪地摩托观光及其他各种各样的休闲活动。

曼泰加什的邻村还提供 400 米的人造雪道，配有 1 部滑雪提升设备和夜场滑雪照明设备，全年都可以在那里滑雪。



葡萄牙的滑雪设施主要面向初学者。有经验的葡萄牙滑雪者到西班牙、安道尔的度假村滑雪，也有远一点去阿尔卑斯山的。每年冬天内华达山的度假村都会接待相当多的葡萄牙滑雪者。

葡萄牙





西班牙



尽管提到西班牙，大家都会想到海滩，但它的山地资源在欧洲也有很好的排名(平均海拔 650 米，在欧洲排名第五大山区)。西班牙具有悠久的滑雪传统，32 座滑雪胜地遍布全国各地。和许多欧洲人一样，西班牙人喜欢冬季运动。周末全家一起去滑单板或者双板，许多人在比利牛斯山都拥有第二套住房，就连国王卡洛斯每年都会在滑雪胜地度过几天。在大多数度假村，90%或更多的滑雪者都来自国内。与其他欧洲国家相比，西班牙雪季的一个特点就是，通常是 12 月初随着一些公共假日开始营业。这样，雪季中的 4 个整月（12 月到次年 3 月）滑雪人数比较均衡，4 月份相对较少，因为那时海滩已经开放。

除了雪质不好和天气不理想的季节，21 世纪初的几个雪季，西班牙滑雪胜地的滑雪人次略有增长，近年来，尤其是在 2008/09 雪季之后，逐渐趋于平缓甚至下降。自那以来，滑雪人次似乎受到了该国艰难经济形势的影响，并已连续 5 年稳定在 500 万左右的平均水平。然而，2017/18 冬季的游客比前一个季节增加了 7.9%。



除了雪质不好和天气不理想的季节，21 世纪初的几个雪季，西班牙滑雪胜地的滑雪人次略有增长，近年来，尤其是在 2008/09 雪季之后，逐渐趋于平缓甚至下降。自那以来，滑雪人次似乎受到了该国艰难经济形势的影响，并已连续 5 年稳定在 500 万左右的平均水平。然而，2017/18 冬季的游客比前一个季节增加了 7.9%。

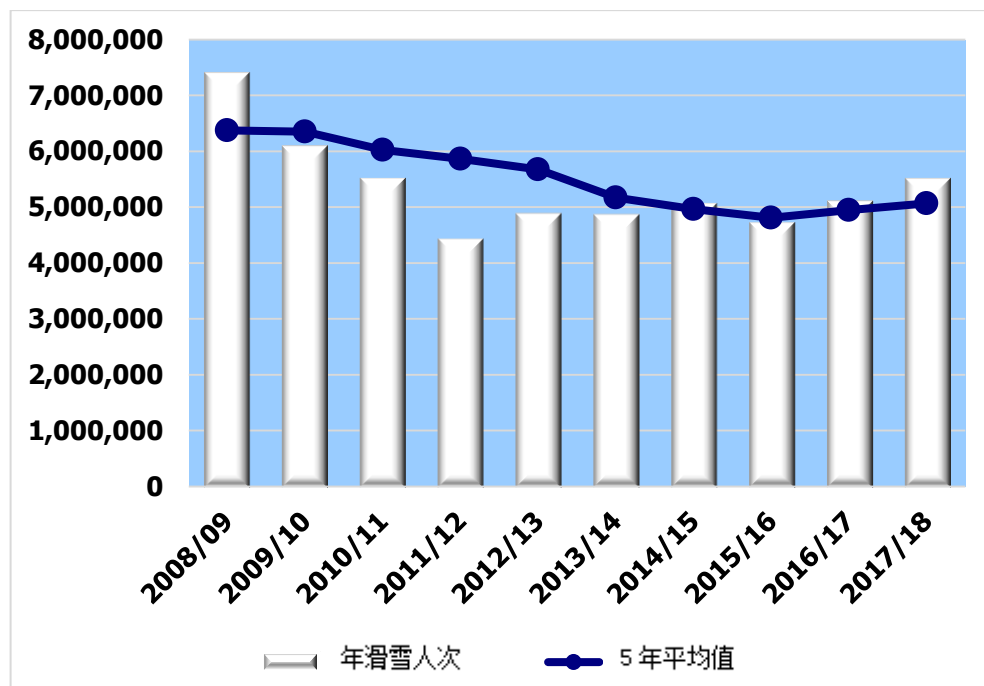


图 22: 西班牙, 滑雪人次的变化

西班牙的滑雪地区设备精良, 适合所有级别的滑雪者。度假村的设备设施不断改进: 雪道、基础设施、机械、门禁、住宿和服务项目。许多度假村的人工造雪系统覆盖率达 50% 以上。21 世纪初, 年度投资总额达数百万欧元, 随着基础设施的大规模扩张, 这些度假村已达到国际标准。例如, 雪场提升设备数量由 2003 年的 228 部增至今日的 380 多部。这也体现了对环境和自然景观的尊重。一些地区已经获得西班牙旅游业质量认证, 这是授予符合质量标准要求机构的认证。

雪质条件通常是不错的, 冬天的白天比阿尔卑斯山的时间长。此外, 度假村向游客提供广泛的活动项目。

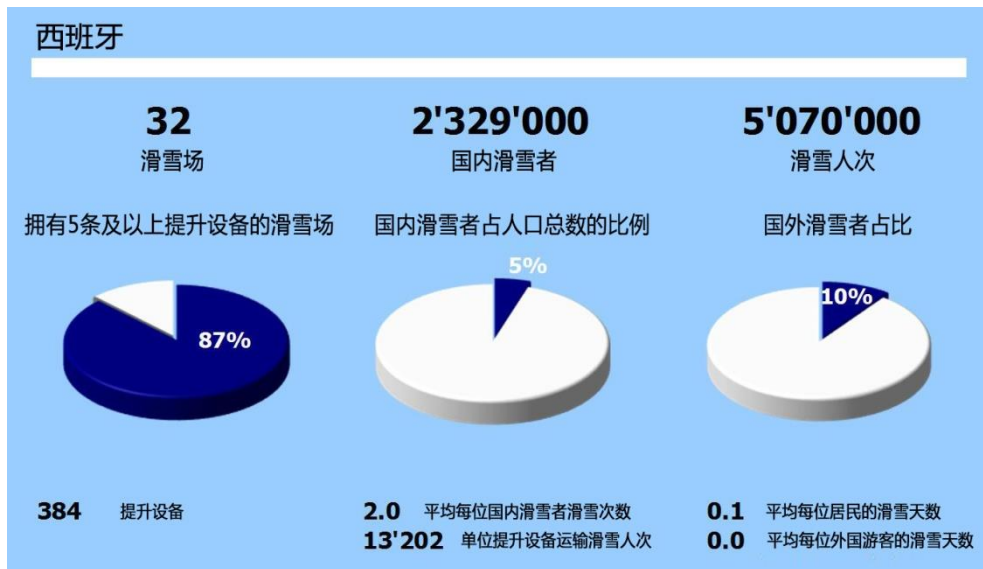
在北方, 比利牛斯山脉在法国和西班牙之间形成一道天然屏障, 为建造多个滑雪度假胜地提供了有利条件。著名的地区巴奎伊拉-贝莱特便位于亚兰山谷。它成立于 1964 年, 是如今西班牙最大的滑雪场之一, 有 78 条雪道, 总长 153 千米, 25 个提升设备, 1000 多米垂直落差。位于比利牛斯山的福米加尔度假村是另一个国际知名的度假区。



除了比利牛斯山脉, 能代表西班

牙最广泛的滑雪地区的是中科迪勒拉山脉，位于国家的中部，有 4 座滑雪度假胜地，基本上是在马德里、萨拉曼卡和塞戈维亚的郊区。

还有安大路西亚，拥有西班牙最大的度假区内华达。平均每雪季接待游客 800,000 名。它位于欧洲第二高山脉，也是欧洲大陆最南端的度假区，有 14 座超过 3,000 米的山峰。从地中海出发一个小时车程，到海拔 3,400 米高的地方滑雪，是一种多么奇妙的体验。因为地方有限，你可以早上在海里游泳或冲浪，下午滑雪。每年约 5 个月的雪期，加上超过 105 千米的滑雪道，18 个提升设备，内华达山脉为初学者和专业滑雪者提供了各种冬季运动项目。有时在周末或假日的晚上，也可以滑雪。度假村晚上有很多住所、酒吧、餐馆、迪斯科舞厅等娱乐活动。





斯堪的纳维亚山脉沿着挪威边境延伸，从北海到北角，长 1,700 公里。瑞典境内最高峰为凯布讷山，海拔 2,104 米，该山脉的最高峰位于挪威。

瑞典的冬天相当长，并且经常下雪。在北部，雪期会一直持续到 5 月。瑞典是一个非常受欢迎的冬季运动胜地，因为雪质很有保障。除此之外，越野滑雪也很受欢迎。美丽的风景、静谧的湖泊和郁郁的森林构成了一幅令人惊叹的美景，为滑雪和休闲提供了美妙的场所。

高山滑雪在瑞典已有 70 多年的历史，第一部提升设备于 1940 年在奥勒安装。20 世纪 50 年代约建成 20 个滑雪场，在 20 世纪 60 年代产业出现了大繁荣。现今，瑞典有 200 多个滑雪场，800 多个滑雪提升设备。它们分布在全国各地。在国家中部，斯堪的纳维亚山脉有最大的滑雪场，接近挪威边境。



新的投资已经注入，在接下来的几年里，酒店数量和接待能力将会增加，提升设备将会更新。在过去的 4 个雪季，参与人次高于之前几个雪季，在很长时间的平缓发展后呈长期上升趋势。2017/18 雪季同比增长 7.6%，5 年平均增长 15.4%。

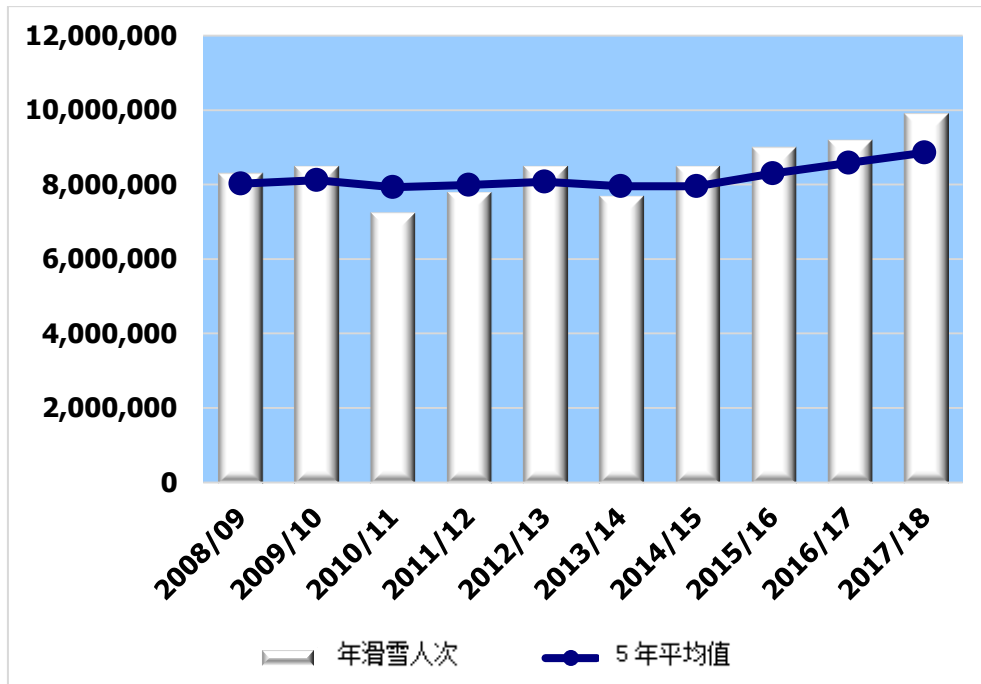


图 23: 瑞典, 滑雪人次的变化

气候变化及其对欧洲阿尔卑斯山国家的影响，被认为是瑞典的一个优势，因为滑雪旅游可能会转移到更冷的北欧国家。

该国最大的滑雪胜地是 Sälen，位于达拉那省的西北部，距斯德哥尔摩约 420 公里。它实际上是由四个山脉组成的，它们在两个大的滑雪场相互连接，Lindvallen/Högfället 和 Tandådalen/Hundfället。Sälen 提供超过 100 条索道和 87 台提升设备，每小时可承载 87,600 滑雪者，共有 13,900 个商业床位。

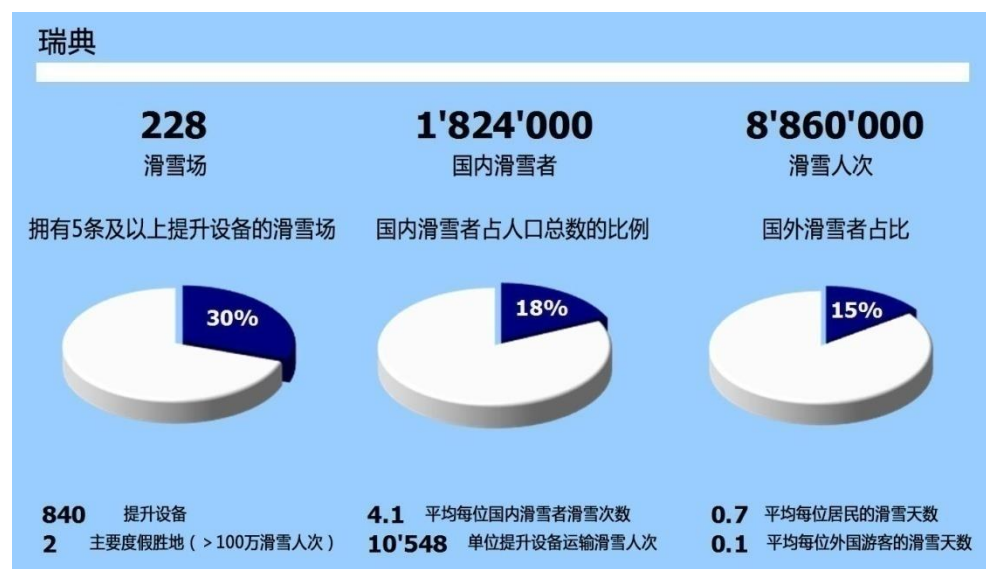
瑞典的第二大滑雪胜地是奥勒。它位于斯德哥尔摩西北部 650 公里处，由三个滑雪场组成:Åre Björnen，与 Åre By 和 Duved 相连接。每个都有自己的特点和目标群体。Åre 有 42 个滑雪提升设备，89 条雪道和 5,800 个商业床位，是瑞典最国际化的旅游胜地。

Vemdalen 是瑞典第三大滑雪胜地，它位于斯德哥尔摩西北部约 480 公里处，由 3 个区域组成：Björnrike, Vemdalskalet 和 Klövsjö/Storhogna，共有 35 台提升设备和 58 条雪道。

以上 3 个主要的滑雪目的地都是由斯堪的纳维亚最大的滑雪度假公司 SkiStar 运营的。

Riksgfänsen 滑雪场位于北极圈以北 200 公里的瑞典拉普兰地区，是该国最北端的滑雪胜地。它有 6 个滑雪提升设备和 15 条雪道，以在午夜太阳下滑雪和高速滑雪而闻名。雪道的海拔在 522 米到 909 米之间。

为了方便到达瑞典滑雪胜地，斯堪的纳维亚山区机场将于 2019 年投入使用。它获得了欧盟委员会的许可，并收到瑞典政府的一笔 2 亿 5 千万克朗的赠款。它位于靠近挪威边境的达拉那，临近挪威边界，很容易到达 Sälen, Idre, Trysil 和 Engerdal 滑雪场。机场正在一个现有的小型机场基础上建设，工程于 2017 年开工。





英国



尽管许多英国人是滑雪爱好者，但英国只有 5 个拥有天然降雪滑雪胜地，位于苏格兰，还有一些由英格兰的北部和威尔士俱乐部经营的一些小滑雪场。英国拥有大约 50 到 60 条旱雪雪道，人们可以在合成材料制成的雪道上滑雪。此外，英国还拥有 6 个室内滑雪中心，滑雪爱好者可以在全年的任何时间滑雪。

在苏格兰滑雪有着很长的历史，格伦科和葛兰西在 20 世纪 30 年代就存在了，尽管那时他们已经配备了小型动力拖牵，但第一条索道是在 20 世纪 50 年代建成的。滑雪运动在 20 世纪 60 年代取得了一些进展，然而因为没有理想的滑雪条件，这些进展是举步维艰的。在 20 世纪 70 年代莱希特成立，20 世纪 80 年代内维斯成立，英国拥有了第一部现代化的吊箱。目前，苏格兰拥有 5 座正在运营的滑雪场。



全年平均有 200,000 滑雪爱好者来到苏格兰滑雪胜地，但滑雪人数很容易受到天气和雪质条件的影响。有时一个雪季的旅游人数是另一个雪季旅游人数的双倍。苏格兰的滑雪季节通常在圣诞节就开始，但是有时在 10 月份滑雪提升设备就能运营，开始滑雪。雪季的结束时间有时也可以延长。据记载，在 2009/10 冬季，有些度假村持续到 5 月份甚至到 6 月。2016/17 雪季雪量少，天气状况不好。降雪后天气转暖，使得雪道难以维持。积雪在基站建立前不断融化，最为不利的条件是，中央地带或海岸没有积雪，因此顾客们认为那里任何地方都没有雪。因此，滑雪人次在过去 10 年里是最低的。于是决定格伦科山度

度假村购入一套全天候造雪系统。幸运的是，2017/18 雪季的表现要好得多，创下了过去 5 年的最佳滑雪人次记录。

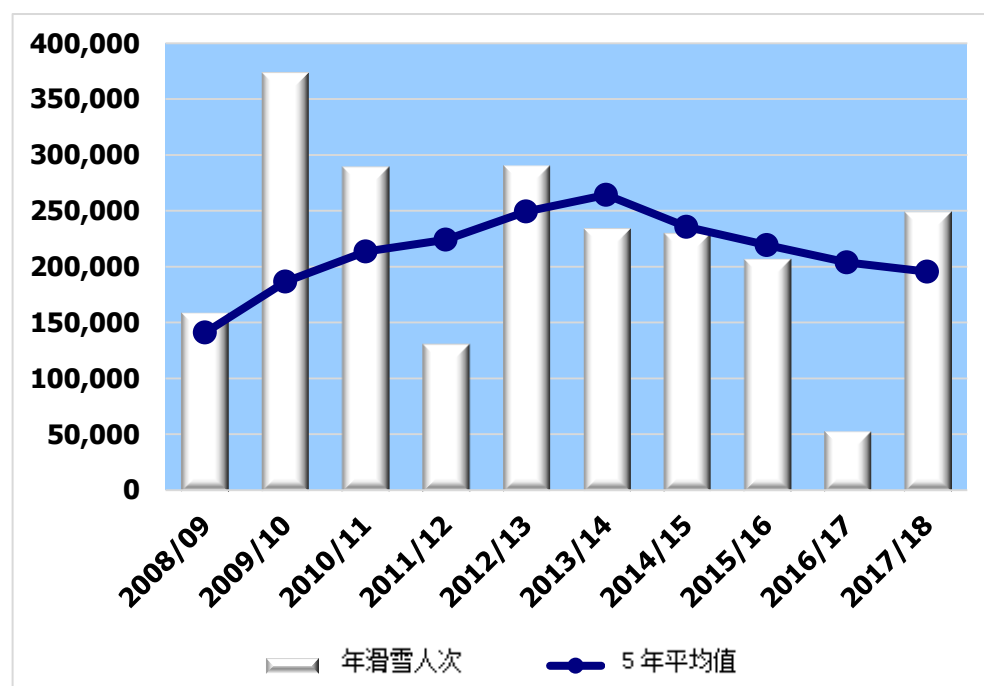


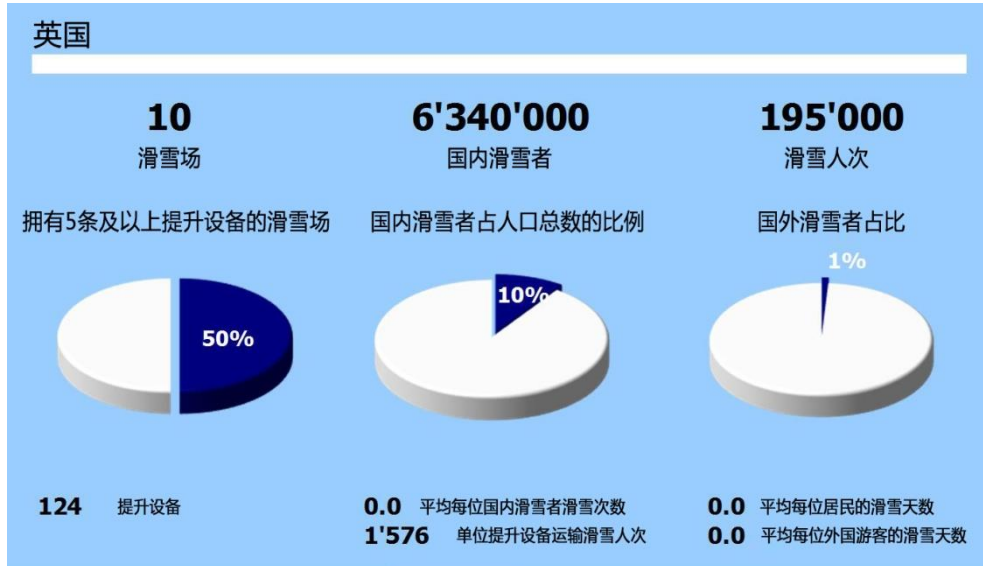
图 24: 英国, 滑雪人次的变化

葛兰西度假村提供数量众多的单双板滑雪设备，拥有 19 部地面提升设备和 3 部吊椅。它位于苏格兰格伦科山脉，基地标高 305 米，最高处海拔 1,108 米。葛兰西山地度假村拥有最大的落差和苏格兰最长最陡的雪道。凯恩戈姆山脉度假胜地拥有苏格兰第一条缆索铁路，内维斯则以架空吊箱为特色。缆索铁路和架空吊箱在夏季也同样运营。

室内滑雪场正努力的吸引新的人群参加雪上运动，这对滑雪产业的发展是有利的。有一个室内滑雪中心推出“一日学滑雪”的项目，这个项目对滑雪初学者很有吸引力。人造雪道同样也提供了可以学习和接触滑雪的机会。国家雪上运动管理机构正在努力向从未接触过滑雪的人们推广雪上运动。一些私人俱乐部甚至拥有自己的人造雪道。

在 19 世纪 80、90 年代，英国的滑雪人数远高于今天的滑雪人数。但是随着欧洲陆路航空联系的紧密和低价航线的引进，英国大多数的滑雪业务正在向国外发展。每年有上百万的滑雪爱好者去阿尔卑斯和其他地方进行冬季运动。尽管它失去了一些市场份额，法国仍然是最受英国人所喜爱的国家，他们占据旅游者的三分之一。奥地利排名第二，占据了 25% 的英国滑雪者市场。排名第三的是意大利，占据大概 14% 的市场份额。安道尔和瑞士大概有 6% 的份额，北美的占有率小于 5%，保加利亚大约占 4%。英国人过去习惯于通过一些旅游经营公司（一些专注于冬季滑雪旅游的公司）出国度假，但是现在越来越多的人自主旅游并自己预定酒店，有的甚至住在自己的房子或朋友的房

子里。2012/13 雪季，54%的人自己预定酒店，市场分析表现出国滑雪人数恢复增长的现象。



东欧和中亚

本报告中东欧和中亚也作为一个滑雪产业区域，因为目前多数相关国家正在发展滑雪产业。对于这些地区的大部分国家来说，滑雪并非新的运动，许多滑雪场也是近期才开始发展成滑雪度假区及国际市场的。部分滑雪产业的发展潜力将来自于这一区域，从产业聚集的角度来讲，追踪这一变化将十分有趣。这一地区拥有超过 4 亿的居民，这片广阔土地的人口与西欧和阿尔卑斯山的总和。但是参与滑雪运动的人口却不到西欧和阿尔卑斯的三分之一。因此，在这个区域，滑雪的参与度依旧是很低的。但可以肯定的是，滑雪运动将快速发展。这个地区已经有 1,200 个可以和阿尔卑斯山和西欧相提并论的雪场了。

然而，必须强调的是，多年来，数个大型度假村开发项目已被搁置，或未能实现最初计划的延伸。这在某种程度上降低了本地区未来的增长预期。不幸的是，一些项目对国际客户有不切实际的期望，低估了对国内客户的关注。



机构评选俄罗斯“近国外”最佳滑雪度假区

随着俄罗斯卢布购买力仍越发远低于欧元和法郎，俄罗斯分析机构编制了一份前苏联地区（现为独立国家联合体 CIS，也被称为俄罗斯附近的其他国家）最佳及最受欢迎的度假村。在许多情况下，这些可能成为俄罗斯人心目中比本国滑雪场更便宜的滑雪目的地。

十个地区名单包括哈萨克斯坦、格鲁吉亚、阿塞拜疆、白俄罗斯、亚美尼亚、乌兹别克斯坦及近十年来已形成的几个区域。该评级是根据 2018/19 冬季旅

游分析的结果得出的，但未说明所涉及的分析结果。

最受俄罗斯游客欢迎的十大滑雪胜地分别是哈萨克斯坦的 Chimbulak、格鲁吉亚的 Gudauri、阿塞拜疆的 Shahdag、白俄罗斯的 Silichi、亚美尼亚的 Tsaghkadzor、乌兹别克斯坦的 Chimgan、吉尔吉斯斯坦的 Karakol、白俄罗斯的 Logoisk、阿塞拜疆的 Tufandag 和哈萨克斯坦的 Altai。

白俄罗斯和 Silich 和 Logoysk 的度假胜地被评为最便宜的旅游地，这些国家每天需要 70 美元的预算用于滑雪、食物和住宿，阿塞拜疆的 Shahdag 和 Tufandag 是最昂贵的旅游地，建议每天 100 美元的预算。

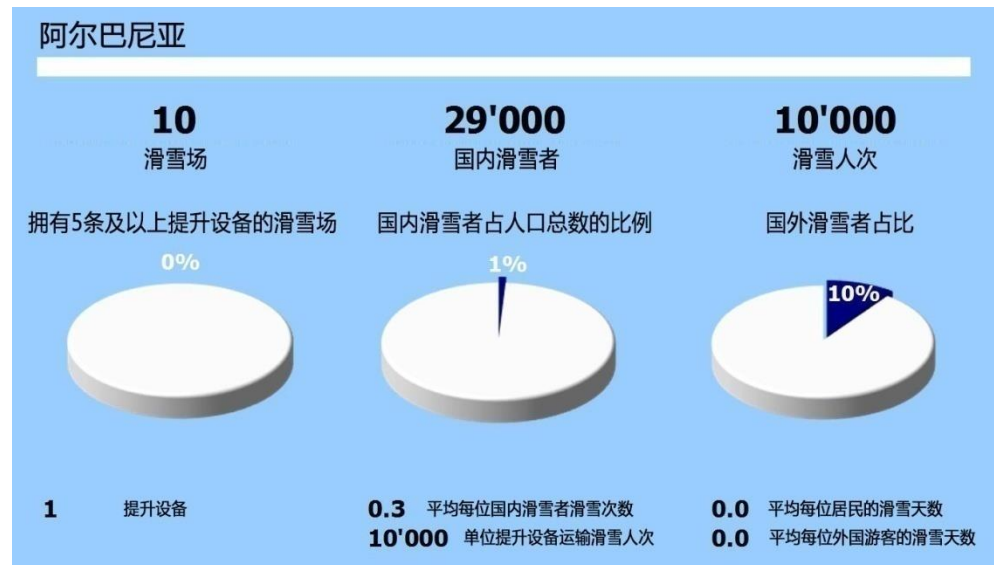
来源: *Snowhunter*



阿尔巴尼亚



阿尔巴尼亚是一个多山的国家，大约有 70% 的领土是山川和丘陵。最高峰科拉比超出海平面 2,764 米。北部是迪纳拉山脉和门第内哥罗石灰石山脉高原的延伸。东部边界地区的山脉是阿尔巴尼亚最高的地区，地形崎岖险峻，有深不见底的峡谷。少有道路，且很难通过。这个国家的内陆地区是明显的大陆性气候，高原地区有相当多的降水量，尤其是在冬季。因此，从南到北这个国家的内陆地区为滑雪，包括粉雪创造了必要的条件。



然而，尽管拥有这样的有利条件，它仍然不是一个闻名的滑雪胜地。那里仅有少数设施不完善的滑雪体验场地，第一部缆车也是在 2012 年才安装的。像一个世纪以前的阿尔卑斯山一样，滑雪场地不是滑雪度假胜地，而只是可以去滑雪的山间村落。这些年阿尔巴尼亚的滑雪发烧友数量非常少。尽管滑雪对阿尔巴尼亚人来说并不陌生，但是当地政府也并未大力推动这项运动的发展。如果想滑雪，他们宁宁可去设备完善的邻国。外国人大多数在这里进行高山徒步滑雪。

在 Dardhe 附近的 Bigell 滑雪场是目前唯一一个配有地面提升设备的地方。

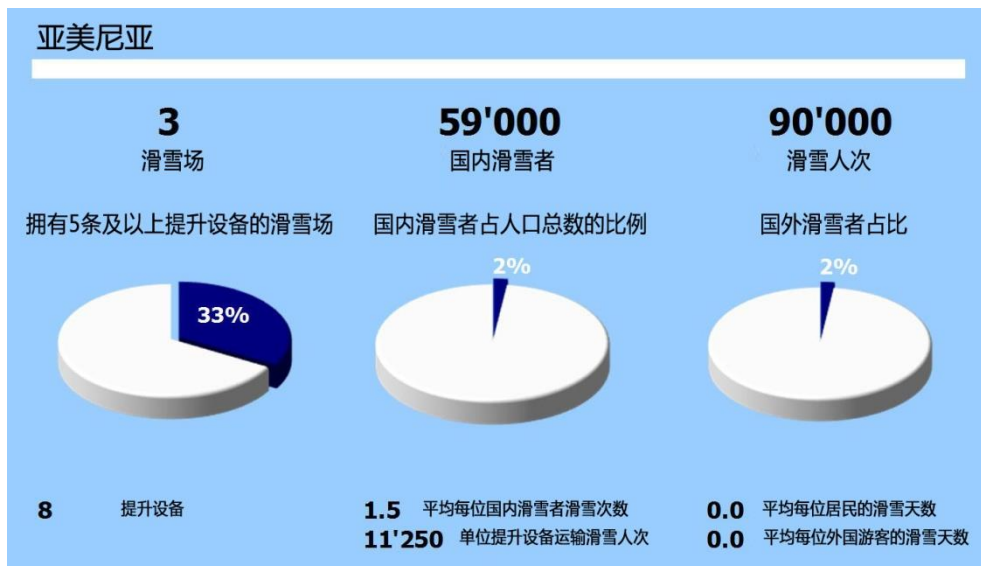
亚美尼亚



亚美尼亚有一半的领土是山脉，这个国家大部分地区的海拔超过 1,000 米。寒冷的冬季，为冬季运动提供了完美的雪上条件。

但这个国家只有 1 个滑雪度假胜地特萨夫卡德佐 (Tsakhkadzor) 配备了 4 部以上的提升设备，距离首都埃里温有 55 千米。它曾经是苏联奥林匹克运动队的训练场地。1972 年安装了第一部提升设备。1986 年，之后发展成为滑雪胜地。1986 年这里成为了滑雪教学的训练中心，训练包括参加奥林匹克运动会的运动员。滑雪地区位于泰格汉尼斯山东部海拔 1,966 米到 2,819 米高原之间。2005 年，政府启动了一项特殊的项目，使特萨夫卡德佐发展成为国际化的旅游胜地。自那时起，景区得到了快速的发展，每一年都开发新的宾馆和娱乐设施。2004 年至 2008 年期间，修建了具有国际标准的提升设备。其中，第三代吊椅式缆车开辟了新的滑道，扩大了特萨夫卡德佐的知名度和影响力，使其成为一个真正的滑雪旅游胜地。提升设备总运力达 4,400 人/小时。滑雪场扩大了 30 多平方千米，包括 10 条雪道，落差 853 米。大部分雪道适合初学者，野雪区也很不错。为了更好地进行雪道维护，还计划购买 5 台现代化的压雪机。雪季从 12 月末一直运营到次年 3 月末。全天雪票约 20 欧元。2002 年，公路的修建加快了景点向国际化标准迈进的速度，提高了安全性。此外，特萨夫卡德佐不仅是滑雪度假胜地，也是温泉疗养中心。

亚美尼亚



这个国家有两个相对较远的滑雪场，每个滑雪场配有一部滑雪提升设备：紧邻塞凡湖的阿赫塔马尔（Aktamar）滑雪中心，配有一条 4 人吊椅，Jemark 配有一条 2 人吊椅。





阿塞拜疆的国土一半都比较平坦，还有一些低于海平面的低地（里海位于海平面以下 28 米）。另一半是山区。除了里海东部海岸线，阿塞拜疆位于群山环绕中。北部的大高加索山脉覆盖其领土的一部分，最高峰在俄罗斯边境，海拔达 4,485 米 (Bazarduzu Dagı)。西部的小高加索山脉位于亚美尼亚边境，最高海拔超过 3,500 米，还有卡拉巴赫山脉和火山高地。南部伊朗边境，塔利什山脉海拔达到 2,477 米。

在阿塞拜疆滑雪度假胜地是比较新兴的娱乐场地。目前只有近期建成的 2 座滑雪场。

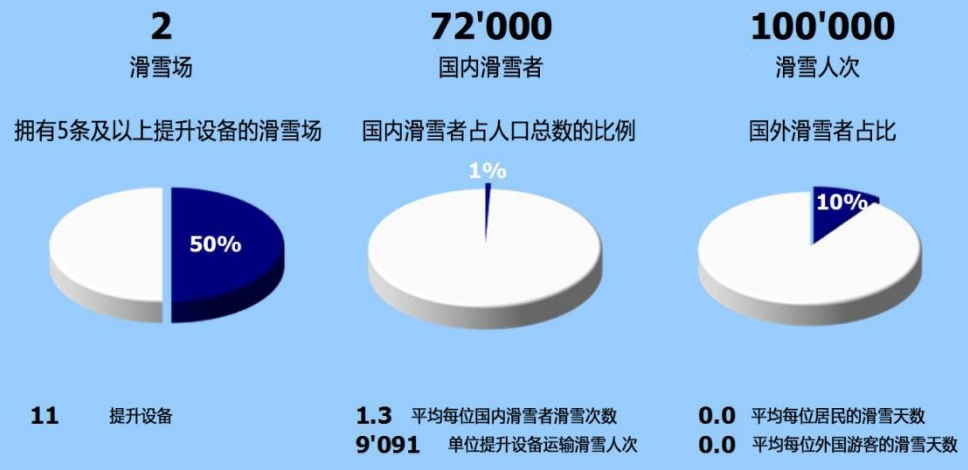
夏达格，以海拔 4,243 米的高度而命名，是目前全国最大的滑雪场。始建于 2009 年。度假村坐落在一个大型国家公园，可以提供全年山地活动、综合住宿、豪华酒店、私人木屋和别墅露营(夏天)等。据说这座世界级的综合度假村，10 年开发的预算超过 20 亿欧元。雪季期间，它将开放 19 条雪道和数量相当的提升设备，配备人工造雪系统。提升设备的基地海拔 1,435 米，小镇海拔 1,650 米。提升设备最高可达 2,525 米。2016/17 雪季，运营 7 条索道和 4 条魔毯，总长 17 千米的雪道投入运营。160 座雪炮保证了度假区可滑区域雪的覆盖率达到 100%。5 座酒店和 20 个餐馆和酒吧迎接八方游客。滑雪胜地位于首都巴库 200 千米处，离机场 4 小时车程。



在大约 40 公里以外，靠近 Qabala 市的 Tufandag 山度假村最近也已建成。2012 年安装了一条吊厢和一条混合式提升设备(8 人吊厢-6 人吊椅)。第二年又安装了另外 2 条此类设备。滑雪场共有 10 条雪道，总长 15 公里，配有造雪设施，垂直落差 963 米。3 家雪道附近酒店均可为客人提供服务。

度假村期望迎来更多的国外游客，比如来自邻近的俄罗斯、伊朗和土耳其，远一些的比如中国、印度和阿拉伯等国家。

阿塞拜疆





白俄罗斯是一个被平原和森林所覆盖的国家，平均海拔为 162 米。境内最高峰为捷尔任斯克山，海拔 346 米，是白俄罗斯山脉的一部分，地处首都明斯克近郊。白俄罗斯北部多由湖泊、丘陵以及缓坡组成。南部有近三分之一的领土被沼泽所覆盖。冬季微冷，一月平均气温在 -4°C 到 -8°C 之间。存雪期为 105-145 天，在这里还可以体验到粉雪。

虽然缺乏真正意义上的高山，但是高山滑雪这项运动早在上世纪五十年代起就已在白俄罗斯兴起，就在首都明斯克附近的一些山坡上。1964 年，Raubichi 滑雪训练中心建成，在国家高山和跳台滑雪联盟的倡议下，第一届全国滑雪锦标赛于 1965 年成功举办。现如今，高山速降滑雪运动在一些地势较高的山坡和地形较陡的峡谷变得很受欢迎。在 2000 年，几家四季经营的休闲度假区陆续开放，冬季主要为单双板滑雪项目。地处明斯克市、明斯克省、高美尔省、维特布斯克省的各类高山滑雪设施与场所也陆续开放，吸引了国内以及来自立陶宛、拉脱维亚和俄罗斯的滑雪发烧友们前来滑雪。

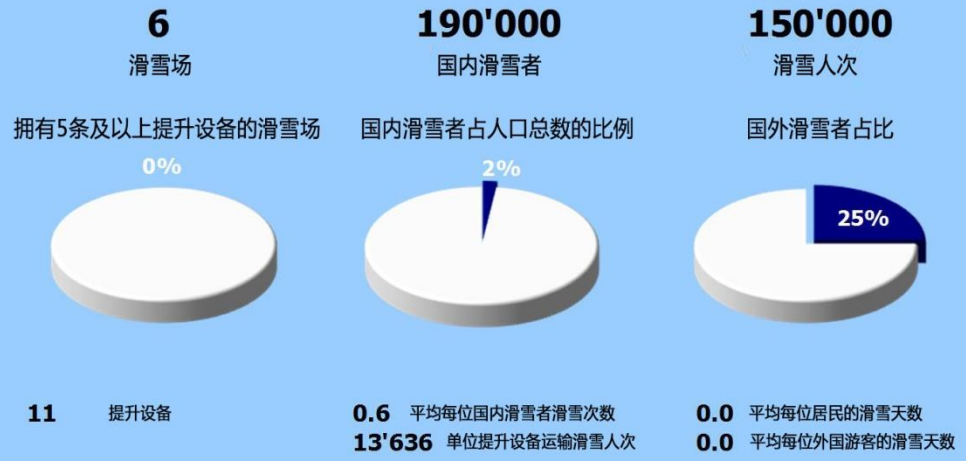
新建的两家重要的滑雪场均位于首都明斯克附近，它们是洛戈伊斯克(Logoisk)国家滑雪中心以及西利奇(Silichi)休闲度假中心。

洛戈伊斯克是白俄罗斯兴建的首座国家滑雪中心，垂直落差 82 米，拥有一条 4 人固定抱索吊椅，一部地面升降设备，以及 8 条雪道，总长 3.6 千米。此外，还拥有雪具租赁店，夜场滑雪照明设备，滑雪学校以及一家可容纳 50 人的宾馆。

西利奇是一家四季经营的休闲度假场所，于 2005 年开始营业。冬季项目拥有两条固定抱索式吊椅（2 座、4 座各一条），一条初学者适用的拖牵。4 条雪道，全长 2.8 千米。拥有完善的造雪设施，夜场设施，U 型池，滑雪学校，雪圈道，一家滑冰场（夏季被用作室内运动场地），雪地摩托，还有一家拥有 104 个床位的宾馆，12 套木质别墅，饭店和咖啡屋。为了增大雪道的垂直落差，修建坡度更大的雪道，施工方人为的将雪道所在的山坡顶端垫高了 24 米，使其最终达到了 100 米的垂直落差。每年接待游客近十万人，滑雪者借助滑雪模拟器可以全年在此接受相关的训练。

2009 年，阳光谷滑雪场建成，位于明斯克市内，拥有 2 条缆车，雪具租赁店，以及专门针对本市居民的夜场滑雪，这样一来，市民们就可以足不出市来享受滑雪带来的乐趣了。

白俄罗斯





波斯尼亚和黑塞哥维那的森林、山地覆盖率很高，第那里克阿尔卑斯山脉由东北至南贯穿整个国家，沿途布满了峡谷和高山。最高峰为 **Peak Maglic**，海拔高达 **2386** 米，位于本国与黑山共和国的边境线上。

1984 年，萨拉热窝成功举办了冬奥会。这说明从那时起，滑雪运动在波斯尼亚和黑塞哥维那就已经有了相对悠久的历史。然而不幸的是现在依旧可以在

滑雪场看到 1992 年局部战争所留下的残骸，直到最近几年，其中主要的滑雪场才开始了它们的现代化进程，包括新建缆车以及检修原有缆车，同时也在新建住宿建筑。随着基础设施的不断完善，最近几年滑雪者的数量与日俱增，使得波黑的滑雪场在众多国际知名滑雪场中获得一席之地。然而现阶段，多数滑雪场都没有安装造雪系统。

波斯尼亚的滑雪人口约占总人口的百分之五，全国有将近 20 家滑雪场，其中有一些太小不被考虑在内，外国游客大多来自塞尔维亚，斯洛文尼亚，克罗地亚或黑山共和国。

亚霍里纳（**Jahorina**），普拉什尼查（**Bjelasnica**）和伊格曼（**Igman**）是波黑主要的几家滑雪场，位于萨拉热窝地区。除此之外，位于国家中心位置的 **Vlasic** 山也有一家雪场。由此一路向西，库普雷斯（**Kupres**）和布里丁涅（**Blidinje**）自然公园同样也是滑雪发烧友心中的滑雪胜地。所有雪场均提供多种可选的活动，比如越野滑雪，雪地摩托观光以及夜场滑雪等等。有一个小贴士对游客来说至关重要，那就是冬天波黑的道路上不会经常撒盐来融化雪，这样一来，前往雪场的道路有时就会变得异常困难。

亚霍里纳滑雪场承办了 1984 年冬奥会的一些项目，充分证实了这里是巴尔干地区最好的滑雪度假胜地之一。在被上世纪九十年代初期的战争摧毁后，亚霍里纳开始了战后重建，并且新建了宾馆。雪道总长约为 20 公里，5 条吊椅（3 条双人、2 条六人），4 部地面升降设备以及一部儿童拖牵升降设备，每小时运力可达 11,900 人。海拔在 1,300 米至 1,880 米之间。从小型招待所到四星级宾馆，游客在饭店和宾馆方面有很大的自主选择空间。一张全天缆车票不超过 15 欧元。然而，需要指出的是雪场的基础设施都比较老旧，而且没有造雪设备。压雪质量也很一般，雪道标志也不是很清晰。雪场很大的一部分山地后来都变成了国家公园，以期更好地保护这一区域的自然风光。

临近的普拉什尼查-伊格曼（Bjelasnica-Igman）滑雪场，曾经也是冬奥会的比赛场地，拥有 6 条不同级别的雪道，全长 11 千米，还拥有 2 处跳台。与亚霍里纳相比，这里的雪道数量偏少，但雪道维护的质量要好得多，共 6 条缆车，其中 5 部地面升降设备，1 条吊椅。每小时运力超过 6,000 人。近几年，雪场吸引了一些投资，安装了造雪设备。现在配备了造雪系统，并于 2017 年建造了 2 个全新的吊椅（一个固定式和一个可拆卸的六人式）。此外，宾馆也开始在这个区域落成，但饭店的选择依旧有限，只能满足雪场的基本需求。全天缆车票价与 Jahorina 大致相同。

弗拉希奇（Vlasic）雪场拥有总长超过 14 公里的初中级雪道，非常适合初学者。6 条缆车总运力可达每小时 4,600 人，雪道压雪质量一般，那些曾经作为 1984 年冬奥会的基础设施在战争中毁于一旦，而且也没有重建。所幸的是，现在的滑雪场归个人所有，业主对整个滑雪场进行了投资改造，改善服务质量，从而达到现代化水平。这轮现代化的改造旨在获得全国第二优秀的滑雪场的名号，以此来增加雪场的人气和访问量。住宿方面，游客可以选择新建的或翻新后的宾馆，或者是一些私人别墅（村舍或者廉价房屋）。



库普雷斯这座小城也拥有一家滑雪场，非常适合初学者，拥有 4 条雪道，全长 13 公里，2 部吊椅，3 部地面升降设备。宾馆可以提供 2,000 个床位。Risovac 位于布里丁涅国家公园，拥有 1 部吊椅，2 部地面升降设备，总运力为 2,960 人/每小时，雪道总长 4.5 公里，还有一条国际雪联认证的回转赛道。雪场可以同时容纳 700 人住宿。

2009 年，波斯尼亚和黑塞哥维那外国投资发展局一项研究表明，本国的冬季旅游项目现在的开发程度只是初露端倪，有着很大的潜力。该文件建议对波斯尼亚山区的基础设施进行投资升级，因其缺乏足够的缆车，住房以及雪道维护设备。

波斯尼亚和黑塞哥维那





保加利亚是整个巴尔干地区海拔最高的国家，平均海拔超过了 450 米。国土面积有三分之一以上为两千米以上的山脉所覆盖。最高峰海拔 2'925 米（穆萨拉峰）。

保加利亚滑雪产业能够在过去一段时间里稳步发展主要得益于国家对于山地度假村所给予的重大投资和申奥活动（虽然尝试了很多次也没有成功）。另外，服务和活动质量也都有了显著提高，一些滑雪场甚至拥有国际一流的基础设施。另外，值得称道的是保加利亚滑雪场极高的性价比，尤其是与阿尔卑斯区域的滑雪场相比，价格要便宜得多，这吸引了众多国际滑雪爱好者前来滑雪。这些人主要来自俄罗斯、罗马尼亚、马其顿、塞尔维亚，土耳其，英国，法国和以色列。最近几年，来自俄罗斯的游客数目有所下降，来自土耳其的游客却日渐增多。

据非官方数字统计，保加利亚的滑雪场每年都能吸引约一百二十万滑雪人次。其中国际知名的滑雪场有班斯科（Bansko），波罗维兹（Borovets）和帕姆波罗沃（Pamporovo）。

班斯科被称作巴尔干地区的“冬季运动胜地”，据说也是东欧地区最时髦的滑雪场，从廉价旅馆到五星级酒店，有较多的住宿选择。缆车也是现代化的箱式缆车和最先进的脱挂式吊椅。为了得到国际的认可，国家投资了一亿欧元用来升级缆车系统和修整雪道来承办国际雪联世界杯比赛。班斯科滑雪场拥有总长近 75 公里的雪道，14 条缆车，每小时运力可达 23,100 人。雪场区域内有许多饭店，滑雪之后的活动也很丰富多彩，这些都受到了国内外滑雪爱好者的一致好评。

波罗维兹滑雪场被称作是保加利亚滑雪市场的领军者，也是东欧最大的滑雪场。它是保加利亚最早的滑雪度假胜地，历史可以追溯到 1896 年，当时作为保加利亚国王打猎的地方。贵族和保加利亚的精英们也跟着趋势，随后在波罗维兹建起他们自己的别墅和小木屋。1930 年举办第一次滑雪速降赛并且开启了冬季景点的开发。基于 19 世纪 60 年代法国滑雪度假胜地的发展模式，于 19 世纪 70 年代度假地开始扩大，并于 1974 年举办了第一次 FIS 比赛。波罗维兹有 13 条提升设备，总运力 16'300 人 / 小时。大型扩张规划已经发展为超级波罗维兹计划。一旦完全完成，它将提供约 17 500 间酒店客房，增加雪道数量且使提升设备增加 1 倍。然而，因为环保主义者的反对，它到现在也并未实现。



帕姆波罗沃是保加利亚众多山地度假区中光照条件最为出色的滑雪场。坐落于罗德比山脉的中心位置，海拔 **1,650** 米。对初级滑雪者来说是完美的学习场地，该雪场宣称拥有东欧地区最好的滑雪学校。雪场拥有 **14** 条缆车，总运力为 **13,000** 人/小时。

Vitosha 滑雪场离首都索菲亚很近，乘坐公共交通设施就能轻松抵达，为索菲亚市居民提供了消磨周末闲暇时光的地方，曾一度很受欢迎。然而，现在老旧的缆车系统貌似降低了雪场对游客的吸引力。

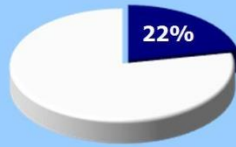
过去的十年间，由于环保爱好者极其反对对现有缆车系统进行全面升级改造，保加利亚滑雪场的发展走向以及缆车更新一直是一个难题。陈旧的基础设施加上不合适的连接导致其中一些滑雪场的国际吸引力有所下降，整个滑雪产业的发展速度也受到制约。

保加利亚

32

滑雪场

拥有5条及以上提升设备的滑雪场

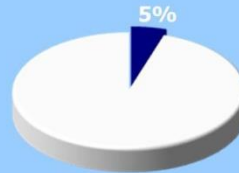


110 提升设备

349'000

国内滑雪者

国内滑雪者占人口总数的比例

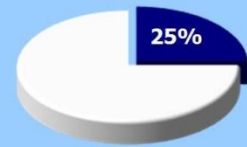


2.6 平均每位国内滑雪者滑雪次数
10'909 单位提升设备运输滑雪人次

1'200'000

滑雪人次

国外滑雪者占比



0.1 平均每位居民的滑雪天数
0.0 平均每位外国游客的滑雪天数





克罗地亚



克罗地亚的西部与阿尔卑斯山脉东端接壤，中间跨越第那里可阿尔卑斯山脉，直至亚得里亚海。最高峰为第纳尔峰（Dinara Peak），海拔 1,831 米。中南部靠近亚得里亚海海岸线，由低矮山峦与被森林所覆盖的高地组成。在这里，秋雪开头春雪收尾，为冬季项目的发展提供了卓越的自然环境。

滑雪运动在克罗地亚已经广为人知。在马考巴尔贾（Mrkopalj）高地地区，离亚得里亚海岸很近的地方(只有半小时车程)，冬季运动早在 20 世纪初就开始在这里萌芽，现在依旧存留着 1913 年双板比赛的相关记录。第一处跳台修建于 1934 年，曾被用作国际比赛的场地。上世纪八十年代，在前南斯拉夫的萨拉热窝举办过冬奥会后，一座全新的雪上训练基地在别洛拉西察山建成。和滑雪相关的冬季运动正式得到了推广。

现如今，兹尔马尼亚克罗地亚冬季两项中心（Zagmajna Croatian Biathlon）与贝格·拉兹多利亚（Begova Razdolja）、别洛拉西察（Bjelolasica）和韦利卡（Velika）等滑雪场一样，坐落在同一片区域。

Sljeme/Medvednica 滑雪场位于萨格勒布市附近十公里的地区（距机场 33 公里），可以进行夜场滑雪，住宿也很方便。

克罗地亚最大的滑雪场只有五条缆车以及全长不超过 10 公里的雪道。别洛拉西察山的垂直落差达 800 米。只有很少一部分滑雪场配备了完整的造雪系统，有些滑雪场只有一条缆车或是魔毯。

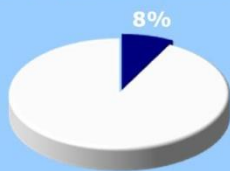
虽然现在雪场的发展程度并不高，但还是有一些雪场扩建和新建项目，大多位于戈爾斯基科塔尔海岸区域。约有 1,900 公顷的土地会被开发用作休闲度假区域。Maj Cicak 也势必会成为克罗地亚最好的滑雪度假胜地。

尽管国内的滑雪者不多，但似乎有许多克罗地亚滑雪者在冬季前往意大利、斯洛文尼亚、甚至奥地利和法国度假。

克罗地亚

13
滑雪场

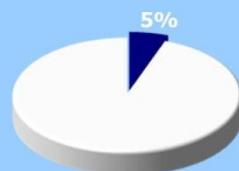
拥有5条及以上提升设备的滑雪场



25 提升设备

227'000
国内滑雪者

国内滑雪者占人口总数的比例



0.6 平均每位国内滑雪者滑雪次数
6'000 单位提升设备运输滑雪人次

150'000
滑雪人次

国外滑雪者占比



0.0 平均每位居民的滑雪天数
0.0 平均每位外国游客的滑雪天数



塞浦路斯



森林密布的特罗多斯山脉横跨塞浦路斯西部，使得这片区域成为了一处良好的夏季避暑胜地，同时也是塞浦路斯冬季运动的唯一区域，给人们提供了在地中海蓝天下滑雪的机会。

滑雪场距离海滨小镇利马索尔或首都尼科西亚仅有 1 小时车程。它坐落于奥林帕斯山一侧，最高处海拔 1,951 米，距离海岸线约 2 公里。滑雪场的海拔在 1,800 米至 1,920 米之间，配备 4 个提升设备（拥有 1 个吊椅，3 条 T 型拖牵）以及相关的造雪设备。8 条初中高级雪道，全长 2 公里。滑雪场还拥有越野滑雪专用场地。

塞浦路斯滑雪协会每年都会在特罗多斯山上的那条经过官方认证的，长约 380 米的回转赛道上举办国际雪联的相关赛事，首届比赛于 1969 年成功举办，参赛选手分别来自 9 个国家。

这里的雪季很短，通常一月开始，三月结束。

滑雪在这一区域有着悠久的历史，正式的开始时间是 1947 年，塞浦路斯滑雪俱乐部也在同年成立，那时的交通还很不方便，那些先驱者们就采用走路的方式上山，同时还能锻炼身体。他们采用极其原始又很独特的方法建成了第一条缆车。在上世纪五十年代末的冬季建成了两条简便的缆车，第一条真正意义上的缆车于 1967 年建成，一直沿用至今。

捷克共和国



这个国家的两个主要地区，波希米亚和摩拉维亚都被众山和山丘环绕。最高峰斯涅日卡山海拔 1,602 米，属于苏台德山系和巨人山（克尔科诺谢山）支脉。巨人山有该国最大的滑雪场。

虽然境内整体的山地环境要略低于阿尔卑斯山脉，但还是建造了数目众多的滑雪场（约 200 个滑雪场，近 800 条滑雪缆车）。它们都位于海拔 900 和 1,300 米之间（仅有 3 滑雪场位于海拔 1,300 米之上）。尽管比阿尔卑斯山海拔低，该国北部有相对充足的降雪。大部分滑雪场都很小，较大的滑雪场通常由几个小型滑雪场聚合而成，并且不总是完全连接。不论是从德国还是布拉格首都出发，前往大多数滑雪场的交通都很方便。造雪系统的运作使得畅滑整个雪季成为了可能，不用再看天吃饭。

滑雪在捷克共和国有着悠久的历史 and 传统，在滑雪人数上占比较大。1887 年 Josef Rössler-Orovský 创立了第一家滑雪俱乐部。1893 年，首次滑雪比赛在吉兰尼斯巨人山举行。1903 年，捷克滑雪者协会成立，也是世界上第一个滑雪协会。1933 年第一条架空索道在 Ještěd (利贝雷茨) 安装。1940 年第一条箱式缆车在 Pustevny (Beskids 山) 安装，它是欧洲最早的木质单座缆车，1956 年重建为钢制的，1987 年被替换为双座，并在 2006 年实现现代化，一直使用到现在。

在过去十年间，滑雪场的基础设施得到了很好的更新和扩建。厂家提供的 50 条全新的缆车也投入了运营。

尽管如此，捷克滑雪场的滑雪人数多年来呈现停滞甚至下降趋势。很明显，捷克的滑雪产业面临着与多数成熟市场相同的问题。2017/18 冬季滑雪人次提高了 2%，达到了至少 10 年来的最高水平。

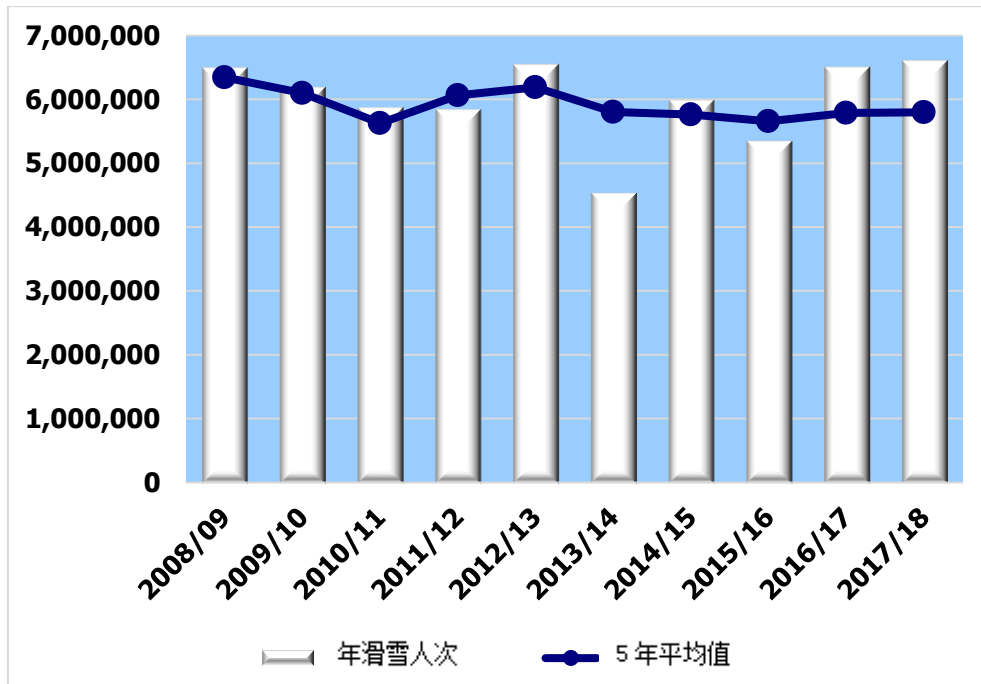


图 8: 捷克共和国，滑雪人次的变化

塞尔纳霍拉派克滑雪场（Černá hora - Pec）有 41 公里滑雪道和 40 部提升设备，是一家在捷克众所周知的滑雪场。然而，它并没有完全相互连接。雪地履带车连接 Černá hora-Janské Lázně 和 Pec pod Sněžkou，其他小区域只能通过公共汽车连接。坐落于巨人山脉最高峰斯涅日卡山（Sněžka）上的一处国家公园内，2013 年安装了一条新箱式缆车，取代了用了 50 年的老旧缆车。第一条缆车建成于 1940 年。雪场大约可以提供 13,000 个床位。雪季从十二月中旬到来年的四月中旬。

什平德莱鲁夫姆林（Spindleruv Mlyn）是捷克最大最著名的雪场之一。第一条缆车修建于 1947 年。雪场由几家小型雪场（Svaty Petr, Hromovka, Medvědí, Horní Mísečky）组合在一起。赫拉莫夫克（Hromovka）滑雪场有着全国第二长的夜场雪道（1,500 米）。Svaty Petr 滑雪场还承办着国际雪联的世界杯单双板赛事以及其他相关的赛事。霍尼米瑟其（Horní Mísečky）滑雪场也同样承办了众多的国际赛事。整个滑雪场有 20 多条缆车，全长 25 公里的雪道，其中有 12% 是黑道（高级道）。为了弥补降雪量的不足，造雪设施覆盖了 85% 的滑雪场。各类村庄提供不同的住宿条件，共计 12,000 个床位，包括小木屋、公寓、私人出租的房屋和酒店，以及各种各样的餐馆。度假村夏季也可游玩。



伊泽拉河畔亚布洛内茨（Rokytnice Nad Jizerou）是捷克境内最大的滑雪场之一，拥有 20 多条缆车。即便雪道多为初中级，但面对的目标群体却是所有水平的滑雪者。整个滑雪场又分成了 5 个小的滑雪场（Horni Domky, Studenov, Modra hvezda, Parez 和 Udatny）。雪道总长约为 18 千米。伊泽拉河畔亚布洛内茨滑雪场属于 skiregion.cz 滑雪区。滑雪区共有 4 个滑雪场，35 条提升设备，37.5 公里的滑雪道。在关联滑雪场内可使用相同的门票滑雪。

另外一家很受欢迎的滑雪场是 Malá Morávka - Karlov pod Pradědem，位于东北部的摩拉维亚，离普拉德塔姆山很近。尽管它由几个运营商共同运营，不是所有的滑雪道都相互连接，但售票系统是统一的。由于其海拔低（最高处只有 940 米），降雪量比较少，造雪设施几乎覆盖所有雪道，雪道一个接一个地排列，而垂直落差限制在 150 米以下，对高水平的滑雪者没有太大吸引力。滑雪场共有 15 条提升设备，22 公里雪道（53%是初中级雪道）。

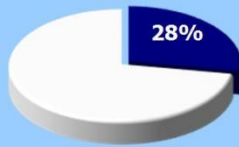


捷克共和国

191

滑雪场

拥有5条及以上提升设备的滑雪场



765 提升设备

2'236'000

国内滑雪者

国内滑雪者占人口总数的比例

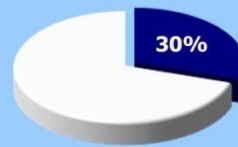


1.8 平均每位国内滑雪者滑雪次数
7'582 单位提升设备运输滑雪人次

5'800'000

滑雪人次

国外滑雪者占比



0.4 平均每位居民的滑雪天数
0.1 平均每位外国游客的滑雪天数

爱沙尼亚



爱沙尼亚的冬季气候寒冷多雪，为本国冬季运动的发展提供了得天独厚的条件。同时也以其稳定的气候条件而享誉整个欧洲。然而，由于缺乏高山资源（最高峰 Suur Munamägi 的海拔只有 318 米），再加上海拔低，其雪季偏短，使得越野滑雪和雪上健行比高山滑雪更受欢迎。这里的越野滑雪有着悠久的历史，1921 年在塔图举办了第一届越野滑雪的比赛，随后逐渐演变成了一种传统，现在一年一度的塔图越野滑雪马拉松受到了国内

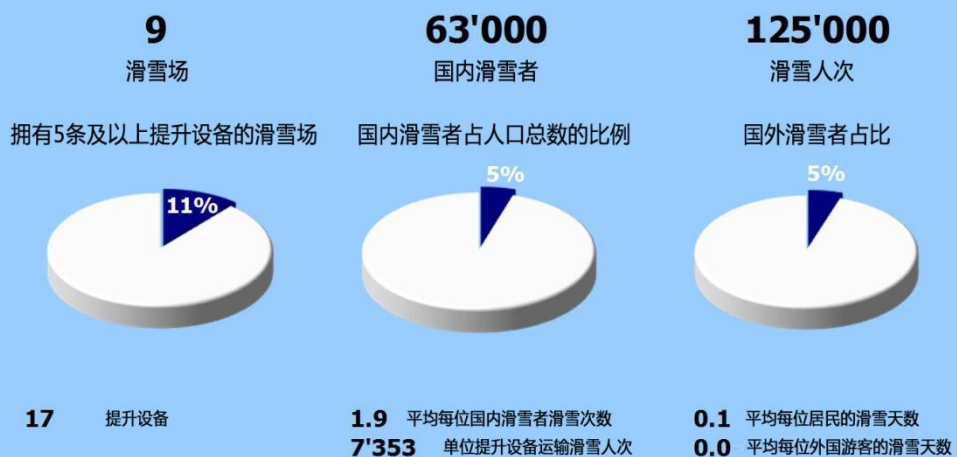
外滑雪爱好者的积极追捧。奥泰佩（Otepää）还被称作爱沙尼亚的“冬季运动胜地”，举办过世界杯的越野滑雪比赛。

高山速降和单板滑雪越来越受年轻人的欢迎。百米长的缓坡对于初学者来说是再合适不过的了，还有适合高水平滑雪者的陡坡，尽管陡坡并不长。部分滑雪场没有缆车，也没有配备魔毯。有些滑雪场为单板爱好者建立了地形公园。越野滑雪赛道旁边有一些雪具租赁店提供高山滑雪装备的租赁服务，虽然邻近只有一条设施不齐全的雪坡，但还有许多设施齐全的山坡配有适合初学者的缆车，以及平整压实过的雪道。

这里的夜场滑雪很受欢迎，因此不少滑雪场的雪道两旁都配备了照明设备。还有一个原因就是这样的纬度，冬季的日照时间很短。

最近几年，在许多天然或人造山坡（主要是矿山废料）上，一些基础设施较好的滑雪中心正在陆续开放。比如基维厄利（Kivioli）附近的奇幻乐园，其拥有几条滑雪道，以及塔帕市附近，位于所谓白岭上的滑雪中心。在塔帕市以南的奥泰佩地区，同样遍布着几家雪场。这一片滑雪场也是全国范围内最大的；其中 Kuutsmäe 滑雪场有 5 条缆车，Munakas 滑雪场有三条。

爱沙尼亚





格鲁吉亚



从历史学和地理学上进行双重考量，格鲁吉亚都属于亚欧交界，西邻黑海，东邻里海；北接大高加索山脉，南接小高加索山脉。山地占据了国土面积的很大一部分。与俄罗斯交界

处的什哈拉山，海拔更是达到了 5,201 米。

格鲁吉亚在前苏联曾经是最受欢迎的冬季运动胜地之一。冬季旅游运动早在上世纪 70 年代就已盛行。借助优良的山地环境，登山运动和直升机滑雪在这里的发展较快。虽然在竞选 2014 年的冬奥会时落败，但后续的良好影响还是吸引了众多邻国的滑雪爱好者前来滑雪，尤其是俄罗斯，还有来自美国、德国、以色列以及土耳其的游客。



另外还有一些小型雪场，基础设施较差。格鲁吉亚有 2 个滑雪场配备了缆车，同时也提供直升机滑雪的服务。古道里（Gudauri）滑雪场位于大高加索山脉，距离格鲁吉亚首都第比利斯只有 120 公里。有着充足的降雪量，营业时间可以从 11 月持续到来年 5 月。积雪厚度约为 1.5 米。雪场位于 Kudebi 山峰的海拔高度达 3,007 米，虽然海拔很高，但是气候条件很好。该度假村最近从一个领先的国际总体规划师的全面重新设计中受益。酒店正在升级为 2 至 5 星级酒店，其中一些酒店拥有国际品牌。雪场拥有 13 条提升设备，都是最近翻新或新建的。一条 10 人箱式缆车于 2011 年建成，一项全新的、高达七千万欧元的投资项目也在 2014-2017 年间进一步完善了雪场。它带来了 6 个额外的高速脱挂缆车，包括一个 3 腿吊厢缆车连接到邻近的 Kobi 滑雪场。雪场越野滑雪资源也很充足。登山运动和直升机滑雪在这里也都广受欢迎。过去几年滑雪度假村的访问人数已经大幅增长。



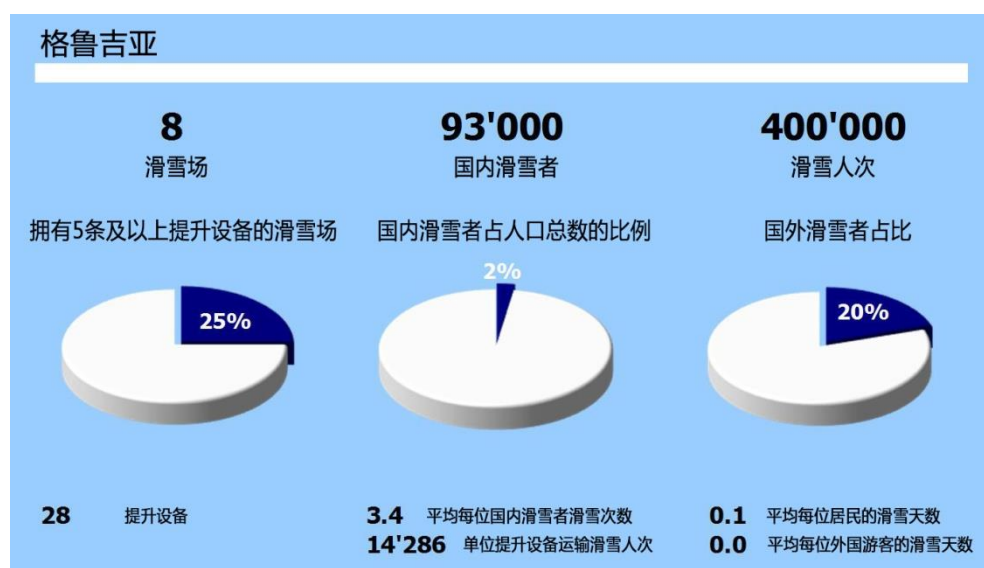
巴库里阿尼（Bakuriani）是第二大滑雪场，坐落于格鲁吉亚东南部小高加索山的 Didveli 坡面上，海拔 1,800 米。滑雪场可滑雪的最高山是 Mount Kohta，海拔 2,200 米。雪场距离博尔若米 30 公里，位于巴库里阿尼低地，由窄轨电车与博尔若米相连。巴库里阿尼为各种水平的滑雪者提供高山速降以及越野滑雪。雪场提供的住宿选择也很多，从小型私人旅社到三星级宾馆。拥有 12 条不同等级的雪道，最近刚安装了一条全新的箱式缆车和几条吊椅。雪场主要面向家庭，全年开放。满山的树木，滋滋的泉水，路的尽头就是博尔若米峡谷壮观的自然文化遗产，这一切都吸引着众多的游客前来参观度假。另外一个叫 Kokhta-Mitarbi 的新度假基地已经与雪场连在一起了。格鲁吉亚投资 1.5 亿美元做 Kokhta-Mitarbi 的基础设施的升级改造。此外，度假村还获得了 FIS（国际滑雪联合会）2023 年自由式滑雪和单板滑雪世界锦标赛举办资格。



新雪场的建造计划正在酝酿之中。其中一家位于 Goderdzi Pass。格鲁吉亚旅游局已经同一家外国公司签订了一项协议，内容是在阿扎尔的群山之中打造一家全新的滑雪场。这家滑雪场可以同时容纳 7,000 人住宿，拥有 35 公里的滑雪道。距巴统约 90 公里，海拔在 1,700 米

至 2,400 米之间。第一条箱式缆车已经于 2012 年安装完毕，拖挂式吊椅式缆车于 2014 年安装完毕。

另外一个项目地处遥远的山地小镇梅斯蒂亚，计划在 Tetnuldi 山建成一家四季运营的旅游度假胜地。初期投资约为 1.45 亿美元。拥有 6 条缆车，以及一条符合冬奥会办赛水准，垂直落差达 988 米的高山速降赛道。在格鲁吉亚和法国政府的财政支持下，第一条缆车也已开始运行。靠近梅斯蒂亚的 Zuruldi 和 Hastvali 滑雪场也进行了翻新，并配备了新的提升设备。自 2010 年起，4 座的吊椅可以让滑雪者到达山顶的餐厅，欣赏山谷美丽的景色。而著名的 Ushba 山则是双峰。雪道可夜间滑行。自 2017 年以来，一个额外的可拆卸 6 人吊椅正在连接滑雪区和梅斯蒂亚镇。



7.5 公里长的吊厢缆车在乔治亚州开放

据报道，在投资 2700 万欧元后，连接格鲁吉亚 Kobi 和 Gudauri 度假村的一条 7.5 公里长的吊厢缆车已经开通。每个方向的行驶时间为 15 分钟，每小时载客 2800 人。

Gudauri 海拔 2160 米，在格鲁吉亚还属于前苏联时，它曾是苏联精英阶层的奢侈目的地，现在被认为是世界上最好(也是最便宜)的直升机滑雪胜地之一，垂直落差可达 4200 米。这里还有高达 3350 米的雪场提升设备。

Kobi 海拔 970 米，距离 Gudauri 约 15 公里，只需 20 分钟左右。但此路经过 Jvari，冬天经常因大雪被迫关闭，而吊厢缆车能够保持运行。

提供直升机起降服务的山脉高度远超 4000 米，在一周的停留中，滑雪者可以在新鲜的粉雪垂直滑 10000 米左右。格鲁吉亚政府近年来对 Gudauri 的基础设施进行了投资。据报道，Gudauri 与意大利南部处于同一纬度，野雪资源丰富，滑雪气候适宜。

“格鲁吉亚将成为世界上拥有最成功滑雪场的国家。在过去的六年里，Gudauri 的游客人数增加了 500%。这是一个巨大的成功，但还远远不够。这条真

正独特的缆车，将把 Gudauri 和 Kobi 连接在一起。著名的瑞士和奥地利度假胜地通过相同的战略，已经取得了非常好效果，我相信我们也正在接近这一水平。”格鲁吉亚总理在开幕式上说。

来源: *Snowhunter*



希腊



在希腊滑雪是一段非同寻常的经历。可能听起来有点令人吃惊，尽管希腊一直以温暖的天气和阳光沙滩而著称，但是实际上滑雪运动在希腊的发展程度也很高。这对本国民众和一小部分欧洲人来说也不是什么新鲜事。但是对于大多数欧洲、美国或世界上其他地区的滑雪者来说，在希腊滑雪还是有点难以想象。山地占据了希腊国土面积的百分之八十，多数山峰的海拔均已超过 1,500 米，这就为冬季运动的发展提供了良好的便利

条件。滑雪场遍布整个希腊，Parnassos，Karpenissi (Velouchi)，Vassilitsa 和 Pilion 分布在希腊中部。Seli，Tria-Pente Pigadia 和 Kaimaktsalan 分布在希腊北部有着悠久历史的马其顿地区（不要与马其顿国混淆）。卡拉维塔 (Kalavryta) 和梅纳洛 (Mainalo) 滑雪场位于希腊南部的伯罗奔尼撒半岛。全国共计 21 家雪场，上述提到的雪场的基础设施最完善也最为知名。

许多希腊人都很享受冬季运动带来的快乐时光，即便他们没有机会像生活在阿尔卑斯山区的那些居民受到良好的训练，但还是有许多滑雪者，尤其是青少年，每年进步颇大。总的来说，滑雪运动在希腊广受欢迎，每逢周末，前来滑雪的游客络绎不绝。

希腊最大的滑雪场是帕纳索斯(Parnassos)，位于希腊中部，距雅典两百公里，离古都特尔斐也很近。海拔在 1,600 米至 2,250 米之间。在这里可以实现早上在雪场滑雪，中午在海里畅游。邻近的 Gerontovrachos 滑雪场有两条索道可以与帕纳索斯滑雪场相连。Fterolaka 滑雪场始建于 1975 年；Kellaria 滑雪场于 1981 年正式运行。现如今共有 19 条雪道，全长 36 公里。Fterolaka 和 Kellaria 共有 14 条缆车：一条箱式缆车，6 条吊椅，7 部地面升降设备。两雪场之间的连接缆车建于 1988 年，向游客展示了令人惊叹的景观，向北可以看到众山之王，奥林帕斯山；向南可以看到科林斯湾清澈的海水。雪场全年开放，夏季面向当地居民和外来游客开放徒步项目。雪季从 12 月开始，来年 4 月结束。每年的三月底四月初，帕纳索斯雪场已经举办了数届国际雪联高山滑雪和单板比赛，优良的雪质和雪量给外国选手留下了深刻的印象。

卡尔派尼西 (Karpenissi) 滑雪场位于希腊中部，紧邻卡尔派尼西市。雪场海拔在 1,750 米至 2,000 之间。拥有 3 条吊椅，3 部地面升降设备，12 条雪道。同样位于希腊中部的雪场还有 Vassilitsa，紧邻 Karditsa 市。这里的雪质很好，拥有 2 条吊椅，4 部地面升降设备，长度从 900 米至 2,000 米不等。Agriolefkes 滑雪场位于 Pilion 山上，靠近

沃洛斯市，海拔 1,178 米至 1,471 米，是希腊最早建造的滑雪场之一，拥有 3 条吊椅，3 部地面升降设备，雪道总长度为 5 公里。

在希腊南部的伯罗奔尼撒半岛上有一家很著名的滑雪场卡拉维塔。雪场地处亚该亚地区，距离雅典 200 公里。海拔在 1,650 米至 2,340 米之间。拥有 7 条缆车，十多条雪道。梅纳洛滑雪场也位于伯罗奔尼撒半岛，紧邻特里波利斯市，海拔为 1,500 米至 1,860 米。拥有 4 条缆车，8 条雪道。

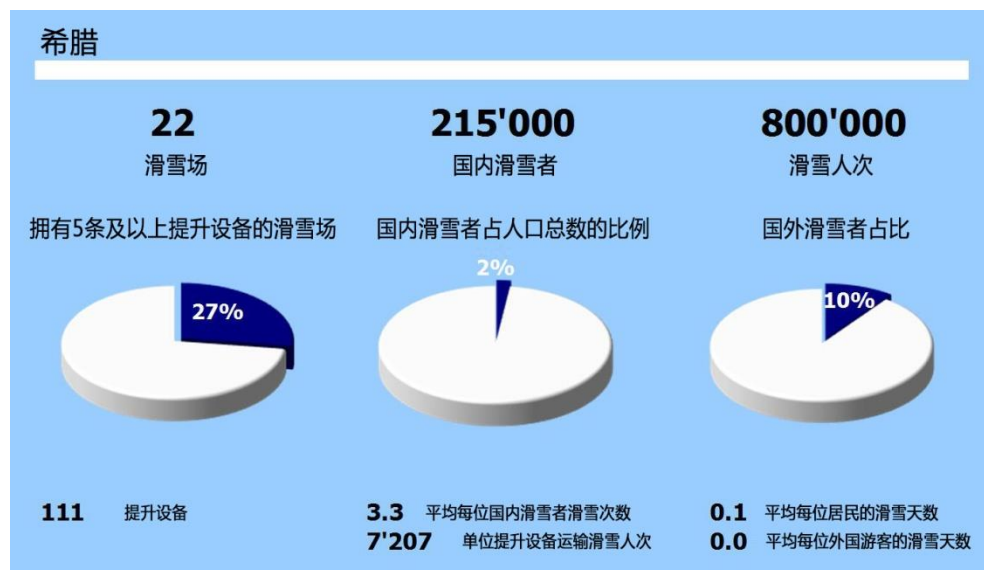


希腊北部最大的滑雪场为 Mount Kaimaktsalan，地处马其顿地区。滑雪场海拔为 2,050 米至 2,480 米。有 10 条雪道，全长 4 公里。其拥有 7 个提升设备，包括一条吊椅，六条地面升降设备。垂直落差达 430 米，雪场内还配有 U 型池以及雪地公园，面向经验丰富的单双板滑雪者开放，同时还配有 4 台造雪机，6 台雪枪。

地处同一区域的 3-5 皮格迪亚（Pigadia）滑雪场，海拔为 1,430 至 2,005 米。邻近韦尔米翁山的纳乌萨镇。拥有一条吊椅和 5 部地面升降设备，以及越野滑雪专用赛道。夏季是国家足球、田径队的训练场地，基础设施一流。在希腊举办的超级大回转比赛多数都在 3-5 皮格迪亚滑雪场，因为这里的雪道条件符合国际雪联的相关标准。为保证整个雪季的雪质，雪场配备了良好的造雪系统。

Seli 滑雪场靠近韦里亚镇，于 1955 年安装了希腊境内的第一条缆车，是国内最出色的滑雪场。海拔在 1,515 米到 1,874 米之间，拥有一条吊椅，8 部地面升降设备，14 条雪道。越野滑雪在这里也广受欢迎。

以上提到的所有雪场都有经官方认证的雪道，国际雪联每年都会在这些地方举办相关的高山和越野滑雪赛事。雪场都配有宾馆、餐厅、滑雪学校、雪具商店、雪具租赁店以及医疗设施。





匈牙利



虽然匈牙利只有百分之二的国土海拔高于 400 米，但也存在一些小滑雪场。在北部与斯洛伐克交界的地方，却拥有总长超过 200 公里的雪道。这些雪道分属于匈牙利郡、切尔哈特、马特拉（拥有全国最高的山-克克什山，海拔 1,014

米）Bükk 和 Zemplen Mountains。然而，匈牙利最大、最受欢迎的 Epleny 滑雪场却位于匈牙利西部的包科尼山，毗邻巴拉顿湖。

滑雪运动在匈牙利很受欢迎：一千万的总人口中有 60 万的滑雪人口。然而，超过 90% 的人都到国外去享受这项运动带给他们的乐趣，原因是本国的山地条件一般、索道设施老旧再加上雪地覆盖面积小。因此，国内滑雪者人口仅有 40 万左右。

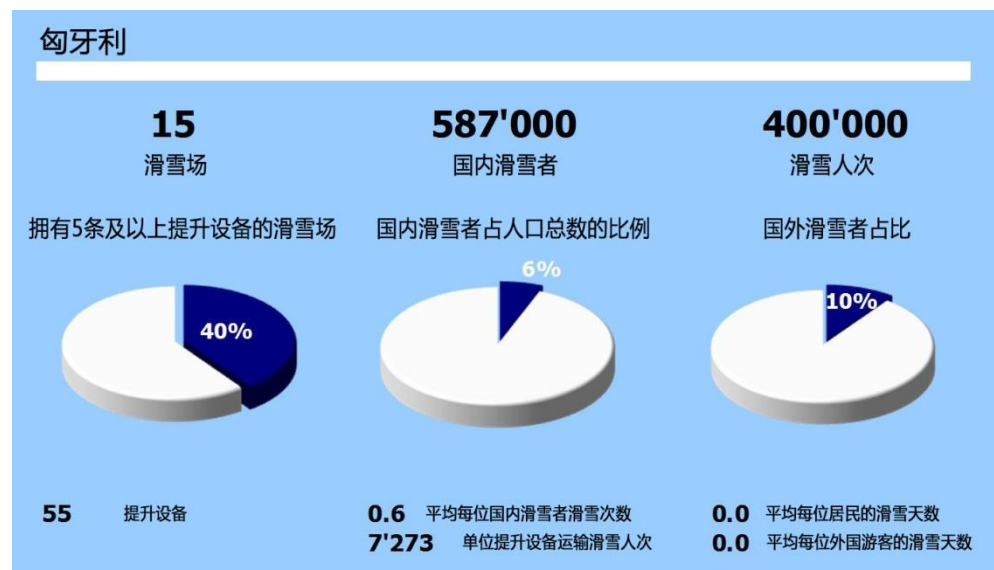


匈牙利约有 15 家滑雪场，共计 55 条索道。其中只有 6 家滑雪场的索道数超过 4 条。上面提到的 Skiarena Epleny 滑雪场拥有数量最多的雪道，总长约为 7.2 公里，Matraszentistvan Skipark, Kekesteto 是匈牙利境内海拔最高的滑雪场。维谢格拉德（Visegrad）和 Bankut 拥有数量最多的索道（9 条）。

在 Bankut，因为不允许使用造雪设施，导致每个赛季可以开业的日子屈指可数。然而 Epleny, Matraszentistvan, Kekesteto, Visegrad 和 Satoraljaujhely 滑雪场基础设施的现代化程度更高，有相应的造雪设备，在温度够低的情况下可以保证每个赛季一百天的开业时间。Satoraljaujhely 滑雪场还拥有综合雪道。



过去匈牙利还有许多小型雪场，每家雪场也只是一两条很短的索道，后来因为雪质较差以及运行成本过高都逐渐被关闭。然而，现计划重新开放位于布达山上远近闻名的、历史悠久的诺莫法(Normafa)滑雪场，这可能会受到首都布达佩斯居民的热烈欢迎。







哈萨克斯坦



哈萨克斯坦是一个幅员辽阔的国家，国土面积世界排名第九。地形复杂多样，从沙漠（约占国土面积的一半左右）到高山。最高峰为天山(Tien Shan)，海拔 7,439 米，巨大的山脉从阿拉木图近郊一带蜿蜒进入中国。



在这里大部分地区都四季分明，冬夏温差较大，而且这里的冬天很冷。雪季从十一月中旬持续到来年四月中旬。



越来越多的哈萨克人都开始从滑雪这项运动中寻找乐趣。阿拉木图附近有一家建造时间很早的滑雪场，名叫什姆布拉克（Shymbulak）。雪场位于外伊犁阿拉套（Zailii Alatau）山上。在上世纪四十年代末期便开始吸引滑雪者前来滑雪，并于 1954 年建成了第一条缆车，正式

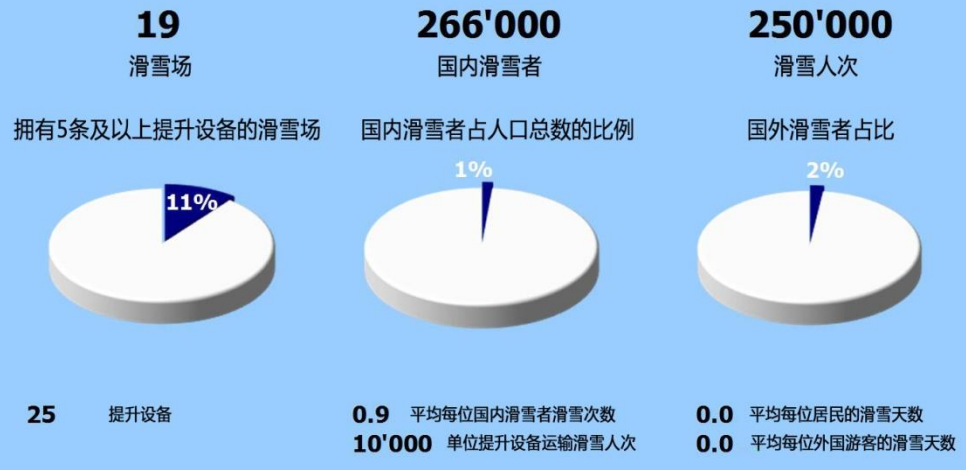
开始营业。之后接连举办过众多的滑雪赛事，在 1962 年之前，这里的滑雪产业在整个苏联都占据着垄断的地位。从 1983 年开始，这里就成了高山速降比赛训练中心，又陆续建造了一些缆车。雪场的基础设施最近也刚翻新，6 条提升设备重新更换了 5 条。现在还拥有全世界最长的箱式缆车索道，全长 4,572 米，将阿拉木图的公共汽车交通系统与滑雪场相连。雪道总长 15 公里，海拔在 2,200 米至 3,163 米之间，其中一些雪道是经过国际雪联专项认证过的。2011 年的亚洲冬季运动会在这里成功举办。著名的麦迪奥（Medeo）滑冰场坐落于山脚下，举办了许多比赛，120 项世界纪录在此诞生。

另外，距离阿拉木图很近的 Ak-Bulak 滑雪场，在哈萨克斯坦也有着举足轻重的地位。最近新安装了 4 条缆车。拥有一家高规格的宾馆以及一座四季运营的运动中心，包括室内场馆和室外场地。

除了这些著名的滑雪场，还有一些滑雪场位于阿拉木图地区（Enbekshikazaksky 滑雪场）以及哈萨克斯坦东部城市乌斯季卡面诺戈尔斯克，济良诺夫斯克的近郊。Nurtau、Altaï Alps、Edelweiss、Stardust Camp 和 Eagle 等滑雪场为不同级别的单双板滑雪者提供了众多选择机会。

哈萨克斯坦的滑雪产业正在追求更广阔的发展。当阿拉木图积极参与 2022 年冬奥会的申办工作时，哈萨克斯坦提出了 3 家重要滑雪场（Kokzhailau, Kaskasu Mountain 和 Koksai）的开发项目。

哈萨克斯坦





科索沃



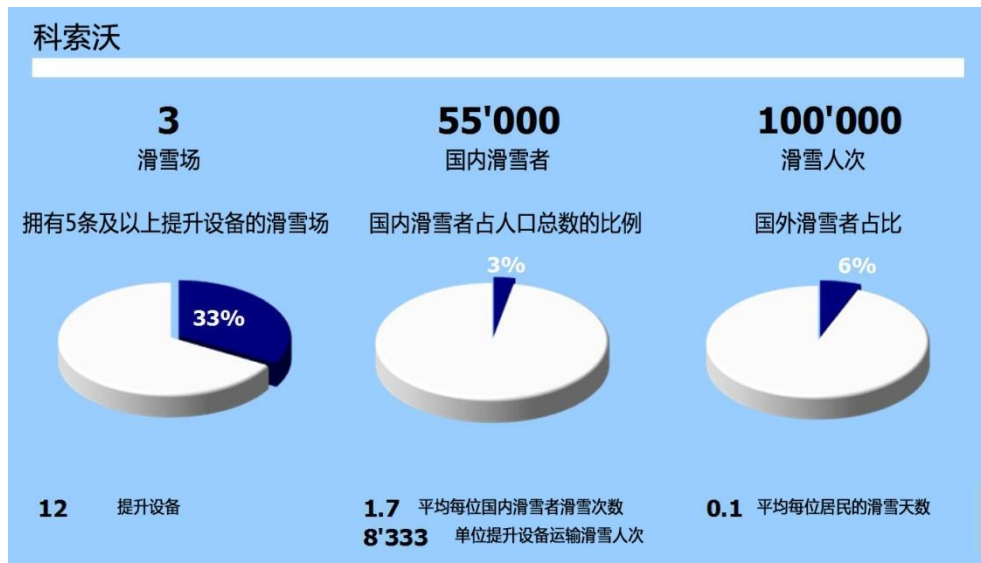
科索沃国土面积的很大一部分都是山地，最高峰为 Gjeravica 山，海拔 2,656 米，位于与阿尔巴尼亚交界的西南边境上。

虽然有数条山脉过境，但科索沃只有 3 家滑雪场。

最大的滑雪场 Brezovica 位于科索沃南部，正对着 Sharr 国家公园。交通便利，距普里什蒂纳机场和马其顿的斯科普里机场分别为 60 公里和

70 公里。现有的滑雪场始建于 1954 年，第一条缆车也于 1979 年安装运行。Brezovica 滑雪场是 1984 年萨拉热窝冬奥会高山速降比赛的备用场地，并在上世纪八九十年代多次承办了国际雪联的滑雪赛事。然而，由于国家政局动荡不安，滑雪场已经有近二十多年没有得到有实质意义的投资了。然而雪场所处的地点每年降雪量充沛，雪季从十一月中旬持续到五月，每年平均有 128 天适合滑雪。目前拥有十条提升设备，直达 2,500 米海拔高度，运力为每小时一万人。当地政府现已经与一个法国财团签订了合同，要将其发展成为一个四季运营的度假区。将投入 4.1 亿欧元将雪道总长扩至 100 公里，同时建造全新的缆车线路。然而，那些说对投资感兴趣的集团和投资并没有出现。

另外一些较小的滑雪场例如位于西部鲁戈瓦峡谷的 Bogaj (Bog ò) 和地处南部德拉加什自治区的 Brod。虽然索道数量有限，但这里的雪道舒适，住宿条件优越。在这里，雪场会和本国或邻国阿尔巴尼亚的滑雪俱乐部联合举办各类赛事。





吉尔吉斯斯坦



吉尔吉斯斯坦国土面积较小，人口仅五百万。但因其在高山滑雪项目开发方面的巨大潜力，就经常被拿来和瑞士作比较。事实上，吉尔吉斯斯坦冬季优越的气候以及垂直落差大等因素都为滑雪运动

在本国的发展提供了良好的条件。百分之九十以上的国土面积均为山地。平均海拔为 2,750 米，多数山峰的海拔都超过了 3,000 米。最高峰 Pobedo 海拔高达 7,134 米。

然而，滑雪运动在这里的发展程度一般，全国拥有 19 家滑雪场，多数都在首都比什凯克附近。而且规模也不大，通常每个雪场只有一家宾馆，但是服务设施一应俱全，例如雪具租赁店或滑雪学校。没有一个滑雪区有现代化的拖挂式吊椅。最先进的是 3 或 4 座固定抱索器缆车。一些只有小拖牵。对于许多滑雪场来说，总体规划不周全是一个常见的问题。例如，在一个地方，不是所有的滑雪道上都有缆车，滑雪者需要走路上山。大部分滑雪场使用二手压雪车。



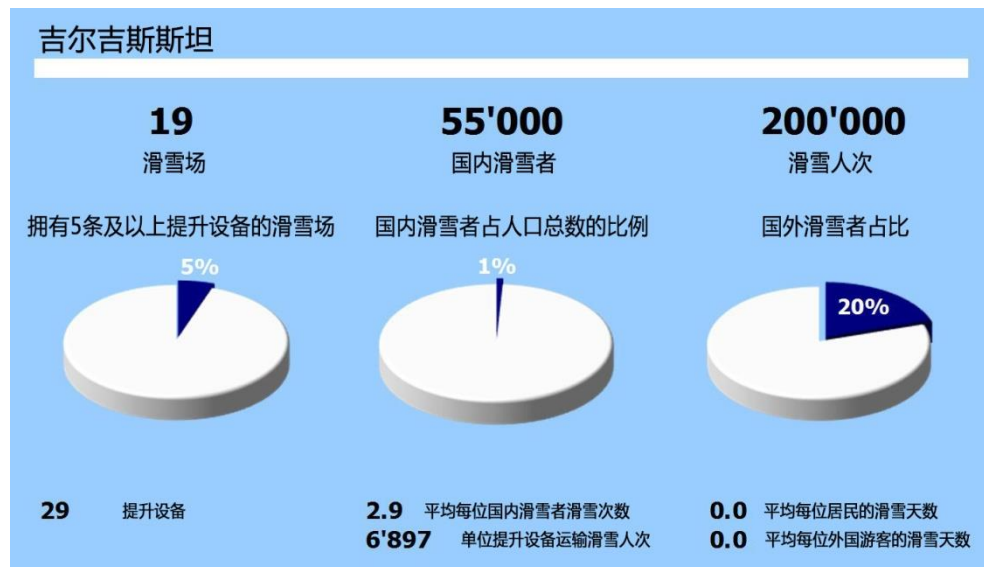
一家名为卡拉科尔（Karakol）的滑雪场坐落于天山山脉之中，与同名小镇相距 7 公里。雪场海拔为 2,300 米。气候温和并拥有世界上第二大壮丽的山地湖 Issyk Kul。雪道长度从 400 米至 3,500 米不等，最高点海拔 3,040 米，垂直落差 800 米，难度各异，全长约 20 公里，多数雪道都从森林中穿行而过。雪场拥有 2 条双人吊椅，2 条三人吊椅。每年降雪量为 2 米，再加上夜间的低温，使得整个冬季的雪道基

底一直都有充足的雪量。除了高山速降，道外野雪、登山运动和雪上摩托在这里也很受欢迎。

奥尔洛夫卡(Orlovka)滑雪场始建于 1967 年，最近几年也得到了迅速发展。新建了一条索道以及一些饭店和别墅，专门为夜场滑雪安装了灯光设备，还新建了造雪设施，使奥尔洛夫卡滑雪场成为了国内为数不多，可以在整个雪季都能保证雪质的滑雪场。该雪场拥有 5 个提升设备：4 条吊椅，1 条地面提升设备，总运力为 4,200 人/每小时。9 条雪道长度从 150 米至 2,900 米不等，难度各异。还可以租赁雪地摩托。

Norus 滑雪场距首都约 40 公里，海拔 1,980 米。拥有不同难度等级的雪道全长 15 公里，3 条缆车。这里非常适合青少年滑雪，还有专供直升机滑雪的区域。

Kashka-Suu 滑雪场距离首都比什凯克仅有 35 公里，海拔 2,000 米。拥有一条缆车，一条拖牵。6 条各种难度等级的雪道，全长 10 公里。同时还拥有一个桑拿房、一座滑冰场以及一间会议室，以上设施均面向游客开放。





拉脱维亚



拉脱维亚不是一个多山的国家，最高的山峰海拔只有 311 米。但是在这里雪与冬季是紧密相连的，在最近几年，滑雪运动开始在国内得到一些关注。短且陡的雪道为单双板滑雪者的快速滑行提供了绝佳的场地。虽然听起来有些不可思议，但是高山滑雪的确也是拉脱维亚冬季最受欢迎的活动之一。几乎每个小镇都有几条雪道以及越野滑雪的专用雪道。因为垂直落差有限（通常小于一百米），大多数滑雪场只配备了一条或几条拖牵，或是一条吊椅式缆车。许多滑雪场也因为雪道太少而受限。

雪季通常于十二月上旬开始，三月末结束，大部分雪道都安装有夜场滑雪的照明设备。

Riekstukalns 滑雪场离首都里加很近。拥有 8 条雪道，11 条缆车以及相关造雪设备。最长的雪道 350 米。



北方的 **Baili** 滑雪场有 100% 的人造雪，拥有 7 条缆车。最长的雪道 180 米长。在西边，**Milzkalns** 滑雪场拥有 8 条缆车，**Zviedru Cepure** 滑雪场拥有 4 条缆车，还有夏季的旱橇滑道。**Lemberga Hūte** 休闲娱乐园在靠近文茨皮尔斯市的人造山坡上重整了一条雪道。从

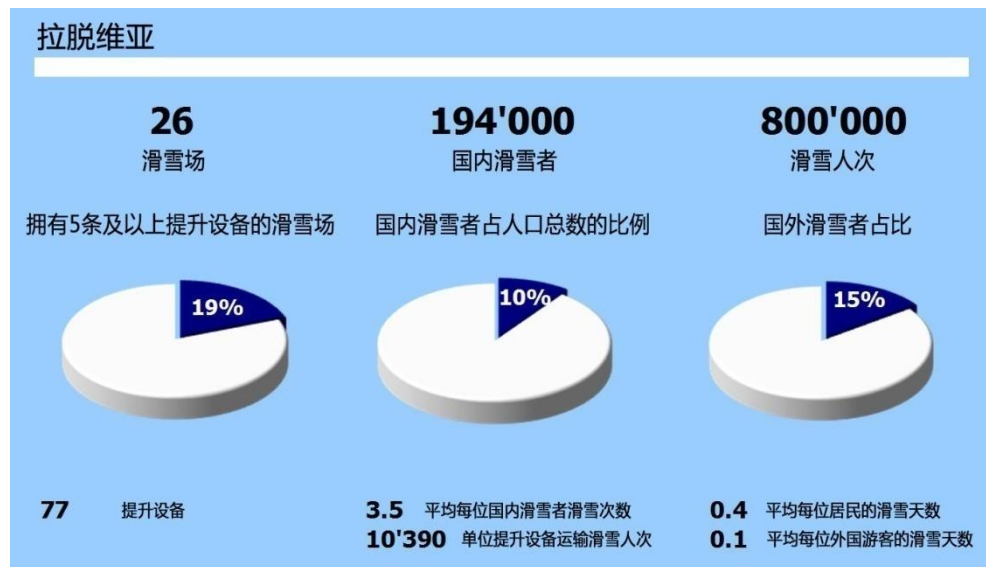
2005 年开始，这座人造山坡就越来越高。主要材料是建筑残骸以及重铺路面时替换下来的那些旧沥青。现阶段已经有 52 米高了，配备了 3 条缆车以及相应的造雪设施。与拉脱维亚的其他滑雪场一样，Baili 在夏天会变成一座大型冒险乐园，是文茨皮尔斯市当地居民很好的休闲运动娱乐场所。



Sigulda 滑雪场至少有 6 条雪道，比如，娱乐中心所处的科尔德坡上的 Kakitis 道，再远一点的休闲活动中心的 Reina Trase,国内唯一、甚至是整个波罗的海国家里唯一的一条箱式缆车也在这里，连接了高亚河的两岸。然而对于滑雪并没有起到什么作用。



靠近塞希斯市的 Zagarkalns 和 Ozonkalns 滑雪场拥有完善的基础设施，包括缆车、造雪设施、雪地公园、儿童乐园、滑雪学校以及咖啡屋。这里最长的雪道约为 500 米。





立陶宛



立陶宛地势相对平坦，没有真正的高山，只有一些小的缓坡，境内最高海拔 294 米。

立陶宛的民众对滑雪这项运动表露出的热情是从前几年开始的，而且注意力主要集中在越野滑雪上，同时也拥有一些高山速降的场地。然而在这些场地中的大多数区域滑行是受限的，只对外开放几百米的雪道，并配有一条或几条缆车。滑雪者在这里可以购买 2 小时的缆车票，其中还包含了滑雪装备。没有一家滑雪场的缆车数量是超过 4 条的。多数滑雪场都在距首都维尔纽斯 80 公里左右的地方。雪场不提供住宿，但是滑雪者可以去租住离雪场较近的乡村小屋。还有一些雪场提供夜场滑雪，也拥有自己的造雪设备。



一座室内滑雪中心也已于 2011 年正式开放。总投资为三千二百万欧元，使立陶宛人有机会全年都能享受到滑雪运动所带来的乐趣。这里是世界上少数几个可以与雪季室外雪道相媲美的雪道之一。因为其他的室外滑雪场着实很小，这条 640 米长的室内雪道就成了国内最长的雪道。

维尔纽斯的 Liepkalnis 滑雪场提供各级别雪道 10 条、提升设备 10 部。雪道总长 2.6 公里，并配备高效造雪系统。现在 Liepkalnis 滑雪场也有了翻新计划，包括建造一些标志性的建筑来使 Liepkalnis 滑雪场成为维尔纽斯市的休闲娱乐文化中心。

立陶宛的雪季与阿尔卑斯山区相比还是有些迥异。雪季从九月开始，来年二月结束。所幸的是，雪季时长相对稳定。

立陶宛

11
滑雪场

拥有5条及以上提升设备的滑雪场

0%



19 提升设备

141'000
国内滑雪者

国内滑雪者占人口总数的比例

5%



1.3 平均每位国内滑雪者滑雪次数
10'526 单位提升设备运输滑雪人次

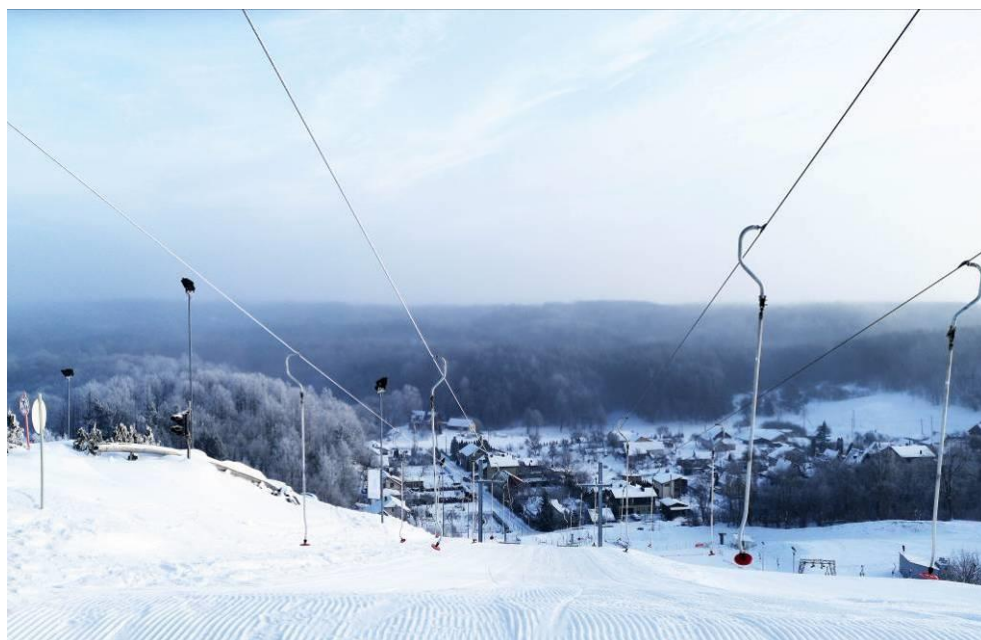
200'000
滑雪人次

国外滑雪者占比

10%



0.1 平均每位居民的滑雪天数
0.0 平均每位外国游客的滑雪天数





马其顿



马其顿是一个很小的内陆国，位于曾经的南斯拉夫的最南端。最高峰为 **Korab**，海拔为 **2,764** 米。虽然地处南端，但是这里五月末的积雪覆盖量仍然很可观，值得称赞。

值得一提的是，国家的内战以及局部地区的冲突在很大程度上阻碍了马其顿滑雪产业的发展。虽然这里一周的缆车票只有 **69** 欧元，但因为局部冲突，前来滑雪的游客就多为本国居民。政府在发展滑雪人口的道路上行进的也并不是那么一帆风顺，现有的滑雪人口不足以支撑起现有的滑雪场，更谈不上更新相应的基础设施。缆车、雪道标记、压雪、甚至是卫生条件均没有达到西方统一的标准。周末的滑雪场会人满为患（多来自本地），等待上缆车的队伍会很长，然而工作日的游客又会很少，缆车甚至会停开。境外客源目前只局限于阿尔巴尼亚，希腊和保加利亚。

Zare Lazarevski 滑雪场是国内最大的滑雪场，位于马夫罗沃国家公园，距离首都只有一小时的车程。雪场拥有 **14** 条缆车，最高海拔为 **1,860** 米。雪场拥有的宾馆中还有一些 **4** 星级的酒店。高山速降雪道、超级大回转和回转雪道都经过国际雪联认证的。然而，缆车设施仍然老旧，运行速度也不快。

Popova Sapka 是另一家很受欢迎的滑雪场，位于马其顿的西北部，距离首都斯科普里 **35** 公里。拥有酒吧，酒店和宾馆等住宿设施，会吸引不少外国游客。雪场拥有 **9** 条缆车。这里曾经举办过欧洲以及巴尔干地区的滑雪锦标赛。其中包括 **1947** 年的 **Shara** 山地杯比赛。连接雪场和 **Tetovo** 市的那条七公里长的箱式缆车于 **2001** 年被战争所破坏。海拔为 **1,708** 至 **2,510** 米，平均每个雪季存雪天数为 **135** 天左右。最新一代 **6** 人吊椅刚刚建成。

之前，只有 **Kožuf** 滑雪中心配备新的提升设备。**Kožuf** 滑雪中心位于希腊边境附近。虽然只有 **3** 部提升设备，但有 **7300** 万欧元的开发计划用以扩大度假村，并增加更多的提升设备和住宿设施。

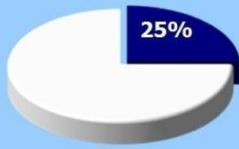
最后还值得一提的是 **Sharplania** 滑雪场，由于没有缆车设施，每次都只能采用 **2** 辆压雪车一次性将 **14** 名滑雪者带到坡顶的方式来运送客人。

马其顿

8

滑雪场

拥有5条及以上提升设备的滑雪场

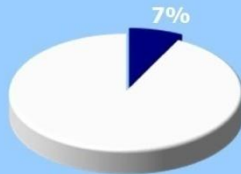


34 提升设备

156'000

国内滑雪者

国内滑雪者占人口总数的比例



1.7 平均每位国内滑雪者滑雪次数
8'824 单位提升设备运输滑雪人次

300'000

滑雪人次

国外滑雪者占比



0.1 平均每位居民的滑雪天数
0.1 平均每位外国游客的滑雪天数





黑山共和国



黑山共和国以其被阳光亲吻过的海岸而闻名，同时还拥有壮阔的山地、湖泊等景观。还拥有欧洲最长的峡谷，塔拉河从中穿过。黑山共和国最高的两座山峰都超过了 2,500 米（Maja Kolata, Prokletije Mountain, 2,534 米；Bobotov kuk, Durmitor Mountain 2,523 米）。冬季有时降雪量较大，导致部分地区交通瘫痪。

有些滑雪场既拥有高山速降雪道，还有越野滑雪场地。最著名的是科拉欣（Kolasin）和杜米托尔（Durmitor）滑雪场，均坐落于美丽的大山底部。

科拉欣 1450 滑雪场是黑山境内现代化程度最高的雪场，位于科拉欣市附近的 Jezerine，前名为 Bjelasica 滑雪中心，在经历破产程序后正式更名，并重新更换了一些缆车。2010 年安装了一条 6 座脱挂式缆车，还有一条固定式缆车以及 3 条拖牵。滑雪场还配备了境内唯一的一套造雪系统，同时拥有夏季项目，田园木艺、山顶小屋、以及两家四星级酒店的存在让整个雪场都显得别具一格。

扎布利亚克（Zabljak）紧邻杜米托尔国家公园和黑山共和国其中一座山脉的最高峰，是黑山北部海拔最高的小镇，也是冬季旅游胜地。每年存雪期长达 120 天，从十二月到来年四月。杜米托尔滑雪场由几个小型滑雪场组成，区域内共有缆车 12 条，最高处海拔 2,313 米。最近几年还新建了规格很高的宾馆和度假小屋以改善雪场的住宿条件。

黑山新滑雪场将于 2020 年开放，2022 年完工

据黑山旅游部门表示，到 2020 年，黑山 Cmiljača 滑雪场将完成大部分基础设施建设，2022 年将全部完工。Cmiljača 滑雪场位于 Bjelasica 山，项目价值 2300 万欧元，分为两个建设阶段。

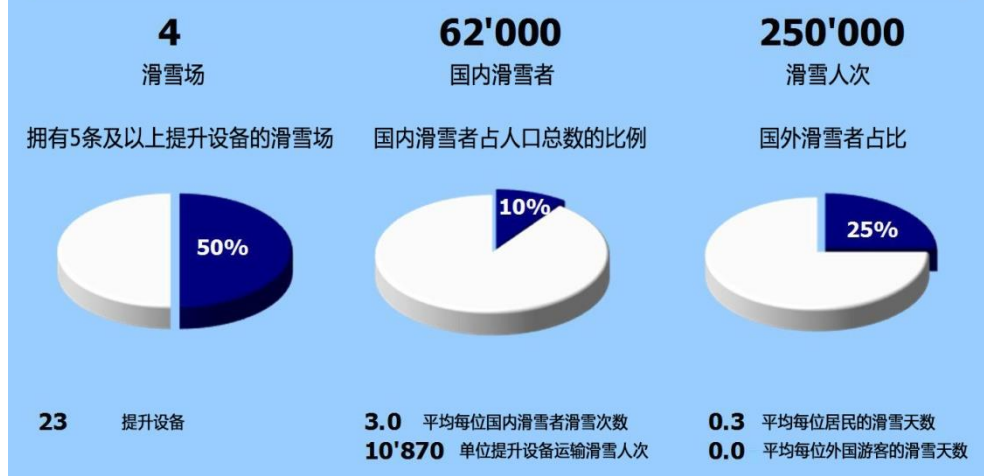
第一阶段工程预计于明年完成，包括兴建一条长 15.5 公里的道路、供水及电力供应线、基地大厦、300 个停车位、安装滑雪提升设备以及兴建 3 公里长的雪道。

建造主提升设备的合同已批出，价值近 800 万欧元。目前尚不清楚是吊厢还是吊椅，黑山媒体报道称，这条缆车独出心裁，每个吊椅/吊厢配备 7 个座位。其他消息称，这是一条 6 座吊椅缆车。

第二期工程预计将于 2022 年完工，届时将在雪道上增加造雪系统。据开发人员介绍，这套造雪系统将在 60 小时内造出 30 厘米深的雪。

Source: Snowhunter

黑山共和国



两个滑雪场都在想尽办法来提高民众对这项运动的热情和支持，并吸引更多的国内外游客前来滑雪。杜米托尔滑雪场已经有了许多国际高山速降比赛的办赛经历。在整个雪季，国家旅游局组织举办了众多的娱乐运动比赛项目，口号是“让火热遍布在冬季的群岭之中”。在这里，全天的缆车票只需要花费 15 欧元，全套雪具每天 10 欧元，私人课程每小时 20 欧元。

因为黑山共和国在 2006 年才取得国家独立。旅游业的投资方向主要还是那些重点发展项目，到目前为止，境内滑雪场的客源主要来自本国，还有一部分来自巴尔干半岛地区。未来几年，随着一些旅游项目的落成，国家整体的旅游吸引力也会日益增强。其中，山地旅游中心的建成将是整个计划的重中之重，8 家滑雪场也都有相应的建造发展计划。包括新建 Zarski, Torine, Jelovica 和 Komovi 滑雪场，还有就是对科拉欣地区现有的滑雪场进行升级改造。

波兰



喀尔巴阡山脉贯穿波兰南部，在其与捷克和斯洛伐克之间形成了天然的边界。在喀尔巴阡山脉最高部分的塔特拉高地，波兰拥有超过70座两千米以上的山峰，最高峰为雷塞峰，海拔2,499米。贝斯基德和巨人山脉是喀尔巴阡山脉的两条支线，海拔稍低一些。也都拥有冬季运动的场地。滑雪这项运动在国家的中部和北部也很盛行。这里的雪道相对平缓，非常适合初学者以及那些在上高山前想要在此打好基础的滑雪者。

虽然滑雪运动在这个国家已经不是一件新鲜事儿了，但是直到最近，波兰才变成一个很受外国游客欢迎的滑雪胜地。这一切都得益于境内空域的开放，使得航班更加廉价，再加上高速公路系统的发展都为波兰的旅游业注入了新的动力。与此同时，相对低廉的价格和原生态的自然环境，都为其增色不少。



波兰冬季的气候很适合开展冬季运动。雪季于12月份开始，个别滑雪场会坚持到四月份结束。但适合滑雪的时间还是在一月到三月。

全国范围内约有近二百个滑雪场，共计八百多条缆车。其中很多滑雪场都很小，只有几条雪道，外加几条缆车。滑雪也是按小时收费，或是现滑现付。造雪系统和夜场的灯光系统在这里也很普遍。

波兰最著名的滑雪胜地是扎科帕内小镇，每年会吸引两百万游客前来滑雪。地处塔特拉山脉的中心地带，正在逐步发展成波兰的人才中心。由于拥有一个繁荣兴旺的冬季运动中心、遍布全年的精彩活动再加上丰富多彩的夜生活，从 20 世纪 30 年代开始，这里成为了国内最受欢迎的度假胜地之一。扎科帕内在 1929、1939 和 1962 年就已经成功举办过国际雪联的双板滑雪世界锦标赛。然而，虽然滑雪场拥有近五十条缆车，但在国际上的声誉却很一般。原因在于小镇四周被许多小型雪场环绕，每个滑雪场所拥有的缆车数量很少，之间也没有关联，就连缆车票都不通用。大多数小型雪场只有很短的地面提升设备，提升设备要么是平行的要么就是没有任何关联。其中有些设备是在 2000 年新建的，有些仍然老旧未修。每个滑雪场都是私人拥有，因此需要相互独立的缆车票（价格会根据乘坐人数来设定）。从扎科帕内出发，驱车可以抵达更大的滑雪场。



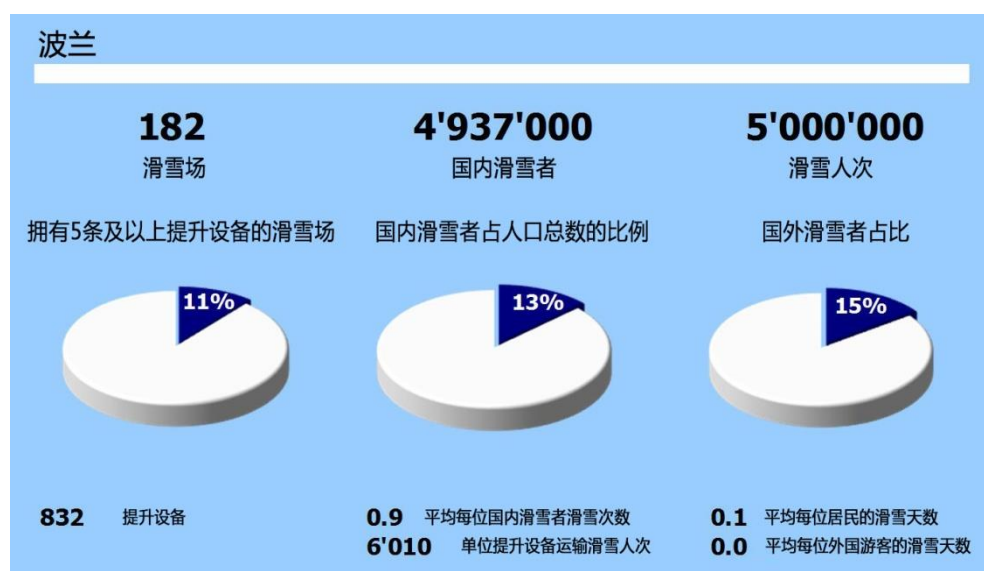
Zieleniec 滑雪场很适合初学者来提高滑雪水平，拥有 20 多条缆车，其中大多数都是拖牵，2 条四人吊椅以及 7 条儿童专用缆车。从提升设备方面考虑，这里是国内单个规模最大的滑雪场。虽然海拔只有区区 950 米，但是得益于独特的高山小气候，这里的冬季存雪期可长达 150 天。拥有一个雪上公园，区域内的 10 条雪道均安装了用于夜间滑雪的照明设备。为所有级别的滑雪者打开了一扇更广阔的大门。

最受欢迎的什切尔克（Szczyrk）滑雪场是由 Czyrna 和 Solisko 滑雪场合并起来的。拥有 20 条提升设备，以及若干儿童专用拖牵。30 条雪道，全长 60 公里，拥有被国际雪联认证过的雪道、造雪设备、夜间照明设备、滑雪学校、酒店以及雪具租赁店。什切尔克滑雪场的第一条缆车安装于上世纪五十年代，因为当时该滑雪场是国家奥运训练中心。

Bialka Tatrzańska 滑雪场拥有 16 条缆车，是波兰境内最大的滑雪场之一。距离扎克帕纳市只有 40 分钟的车程，最近几年也一直在扩建，安装了新的缆车。拥有初、中、高各级雪道，以及一些酒吧、饭店和商店。

最近，波兰的滑雪旅游业又有了复兴的趋势。其中，越野滑雪以及后山滑雪更受滑雪者的欢迎。滑行线路也不再拘泥于波兰南部，塔特拉高地脚下以及克尔科诺谢 - 区亚库希采地区，还扩展到了波兰的其他地区，包括位于卡舒比语的马苏伦兰苏瓦乌基湖区，克拉科夫-琴

斯托霍瓦高原以及罗兹托切山脉。现在波兰的滑雪场每年都会安装几条全新的缆车，在过去的十年间共安装了 60 条之多。



罗马尼亚



喀尔巴阡山脉是欧洲第二大山脉。山脉坐落于罗马尼亚中部，拥有 14 座 2,000 米以上的山峰。最高峰海拔 2,544 米，Moldoveanu 峰是最高点。雪期从 11 月持续至来年 4 月。3 月末至 4 月初雪况依旧很好，气温较低。罗马尼亚的雪场基础设施较好，酒店舒适，同时能够提供套票服务，但存在的问题是交通不够便利。

罗马尼亚仍然是一个有待开发的冬季度假目的地，整个国家拥有 44 家滑雪场，150 条缆车，其中 20% 是在过去 15 年中安装或更新的。这是一个对国外游客有吸引力的度假地，因为相比欧洲大部分，由于基础设施有限，雪道条件不佳，雪票价格相对便宜。罗马尼亚雪场每年有 120 万滑雪者到访。

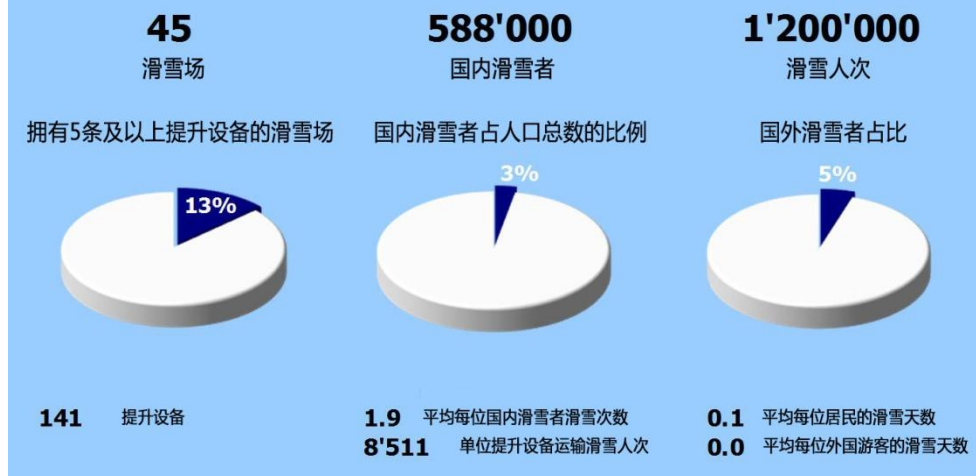
罗马尼亚的主要滑雪度假区有以下几家，Poiana Brasov, Sinaia, Busteni, Predeal, 在南喀尔巴阡山脉的 Azuga, Paltinis, 在东喀尔巴阡山脉的 Borsa, Vatra Dornein.

最受欢迎的 Poiana Brasov 距离中世纪城市布拉索夫仅 13 公里。在这里有很多餐馆、别墅、公寓。这个地区每年都会举办体育赛事。这里有 11 条缆车、几台造雪机、越野滑雪场地、溜冰场、游泳池以及很多酒吧、餐馆、迪斯科舞厅。雪场可以容纳 4,500 人滑雪，同时能够提供 4,000 人的住宿。

锡纳亚海拔 2,000 米，距离布加勒斯特 125 公里。它被称为喀尔巴阡山脉的明珠。山上有 10 条最近升级的缆车，越野滑雪场地，还有很多餐馆、酒吧、迪斯科舞厅。普雷代亚尔城海拔 1,000 米，是罗马尼亚最高的城市。距离布加勒斯特 145 公里。这是罗马尼亚主要的滑雪场之一，有 7 条缆车。

最近，新建了一家新雪场，起初叫做 Star Trek Voineasa，但最后开业运营时的名字是 Transalpina，雪场配有 2 条地箱式缆车。1 个 4 人吊椅缆车，还有两条地面提升设备。开发商希望建设更多缆车，让度假区成为南喀尔巴阡山脉最大的雪场。规划建设 31 条缆车，80 公里雪道。这个雪场由罗马尼亚可持续发展部和旅游局共同建设，是喀尔巴阡山脉滑雪项目（总投资 8,000 万欧元）的一部分，由 EC 提供资金，对冷战时期的雪场进行升级改造，并建设新的滑雪中心。

罗马尼亚



罗马尼亚新开两处滑雪场

罗马尼亚将于本月开放两个新的滑雪场，其中一个已经建设了 10 年，另一个则采取了相反的做法，即在建设过程中便开放有限的地形。

主要的新开场地是位于罗马尼亚东北部 Rarău 群山的一个新中心，拥有一条全新的 8 人吊厢缆车，2 条雪道，长度分别为 1.4 公里和 2.8 公里。雪道垂直落差 765 米。新滑雪场工程始于 2009 年，本应在 2012 年完工，但由于资金耗尽，未能完成。然而，在公众抗议之后，资金再次到位，项目于 2016 年重新开工。新中心总共花费了 1500 万欧元。

另外一处场地位于 Vâlcea 县 Căpățâni 山脉的 Vârfului Roman，距离他恰县 14 公里。该中心由当地一位商人建造，他计划在未来 5 年内增加 6 条雪道，并建造一个拥有两家五星级酒店和一家餐厅的度假村。

据报道，该雪场目前有一条 800 米长的雪道。

来源: Snowhunter



与其他国家相比，俄罗斯有更多的山脉，从连绵起伏的群山希比内山脉到气势磅礴的高加索山脉以及火山喷发形成的堪察加山脉。

俄罗斯自古就有滑雪的习俗。在俄罗斯北部维切达盆地的 Sindor 湖附近发现了一副公元前 6300 年的旧滑雪板。白海附近的岩画，可以追溯到公元前 3000 年到 2000 年，也证实了滑雪的古老历史。在距离中国西北部阿勒泰山脉仅 600 公里的地方，发现了公元前 3 世纪到公元 4 世纪之间的其他岩画。



自 20 世纪 50 年代起，俄罗斯就成立了高山滑雪教练协会。1967 年，它发起了一项全国培训方案。然而，在前苏联时期，冬季运动主要是为职业运动员保留的，如今，独立的各个共和国均建立了训练中心。直到本世纪初，大众滑雪才变得更受欢迎，滑雪场才得到开发或重新开发。从 2000 年开始，主要西方制造商在俄罗斯供应了 140 部全新的滑雪提升设备。

2014 年索契冬季奥运会滑雪场的开发，则一直在推动这个具有未来潜力的、不断增长的市场。在俄罗斯 1.4 亿居民中，只有 3% 的人滑雪。但随着国内滑雪者数量的增加，国内滑雪场游览人数的增加，这个市场正在扩张。自索契冬奥会以来，这种趋势已经非常明显。另一方面，由于近期的政治问题，卢布贬值鼓励俄罗斯人在本国滑雪。2014 年 1 月至 2016 年 1 月，俄罗斯卢布贬值了一半。到俄罗斯旅游对外国人来说变得便宜得多，因此，出国旅游对俄罗斯人来说也变得昂贵得多。因此，许多曾在欧洲度假胜地度过寒假的俄罗斯人选择在

国内滑雪。最近的调查显示，2015/16 年俄罗斯出境游人数下降了约 30%。

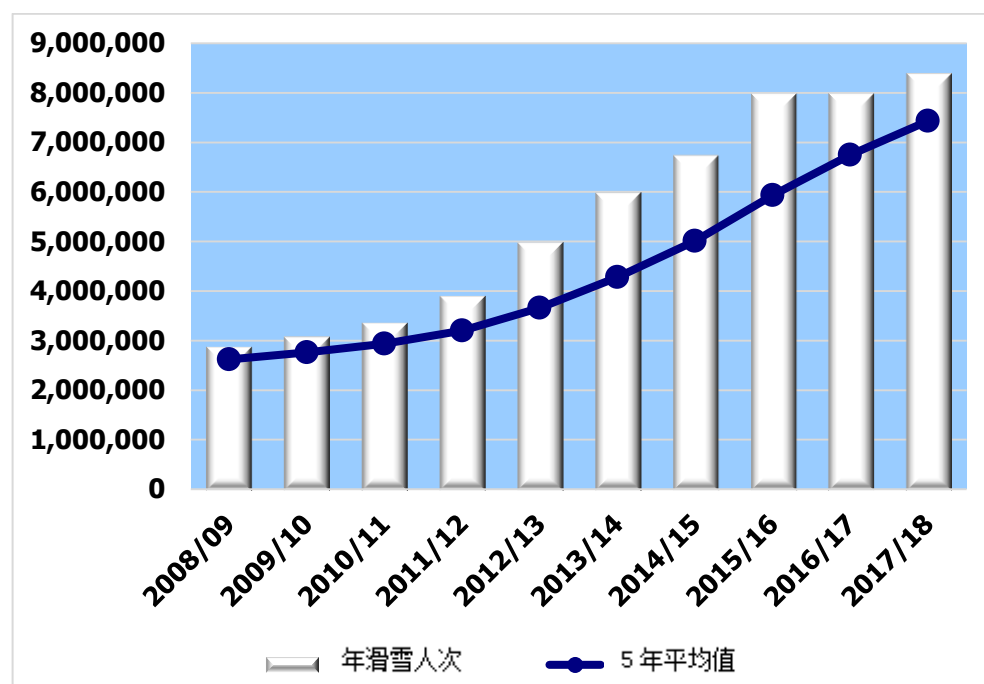


图 9：俄罗斯，滑雪人次的变化

索契冬奥会之后，俄罗斯滑雪人次似乎有所增加，但 2016/17 年人次停滞在前几年的水平。尽管雪况相对较好，但俄罗斯许多滑雪场滑雪人次甚至略有下降。2017/18 冬季看起来好一些，预计将增长 5%。

自 2012 年以来，俄罗斯滑雪场的数量显著增加。其中很多滑雪场仍然只有有限的需要重新修缮的基础设施和地面提升设备。尽管莫斯科和圣彼得堡并不坐落在山区，但是在莫斯科周边有 40 个小滑雪场，圣彼得堡周围也有一些小滑雪场。俄罗斯主要的滑雪场位于乌拉尔和高加索山脉，但西伯利亚圣彼得堡附近和库页岛和堪察加半岛等其他许多地区也拥有滑雪区域。目前，83 个联邦主体中有 75 个地区中有一个或多个滑雪场，总计超过 350 个滑雪场。

距离索契 70 公里的卡拉斯拉雅波利亚纳地区是索契冬奥会的主要场地。它由 4 个滑雪场组成：Alpika Service，1993 年开业，是滑野雪的主要场地。海拔在 690 米至 2,050 米之间，落差 1,300 米。部分缆车全年开放，因为这些缆车不仅仅用于滑雪，每年还有山地自行车的赛事在这里举办。劳拉(Laura)，真正的名字是 Gazprom (因劳拉河贯穿这个区域，所以大家称做劳拉)，2008 年 9 月开业，现拥有 14 条缆车。Gornia Karusel 是特别为 2014 索契冬奥会建设的场地，拥有 30 公里雪道，11 条缆车。同时配备一个高效的造雪系统，以保证温哥华冬奥会出现的问题不再发生。同时，这也能让雪季持续到春季。Rosa Khutor 是卡拉斯拉雅波利亚纳地区最大的雪场，同时也是冬奥会高山滑雪项目的场地，拥有 102 公里各个等级的雪道，从初学者到奥运冠军，都

能在这里找到适合自己的场地，有 25 条缆车（7 个箱式缆车，11 个吊椅式缆车，7 条拖牵），占地面积超过 500 公顷，最高峰 2320 米。一些箱式缆车几乎全年开放。各种滑雪和山地自行车比赛以及一些节日在那里举行。冬奥会结束后的第一个雪季，雪场客流量达到 80 万人次。



高加索山脉另一个著名的滑雪胜地是 Dombai，位于格鲁吉亚边境附近。虽然度假村在 10 年前就装备了 3 部现代提升设备，但部分基础设施依然是过去的样子。

乌拉尔山脉最受欢迎的雪场是 Abzakovo。这也是这个区域内最大的一家雪场。这里有温泉，既是一个滑雪度假区也是一个运动康复中心。多年来这里一直是马格尼托哥尔斯克市民的首选滑雪场，距离市区 60 公里。随着新的综合设施的兴建，这里越来越受到全俄罗斯人的青睐。Abzakovo 拥有 12 条雪道，共计 18 公里长，包括 FIS（国际雪联）认证的回转道以及大回转道。5 条缆车以及一条儿童缆车，运力可达 5,000 人 / 小时。另外，雪场有造雪系统，同时有雪地摩托提供租赁。游客还可以在这里滑冰。

Sheregesh 滑雪场位于西伯利亚，是俄罗斯最大、游客最多的滑雪场之一。它于 1981 年开业，拥有 18 条提升设备，包括吊厢、组合设备和高速四通八达的 4 人缆车。雪道总长 50 多公里，垂直落差 680 米。它以季末的滑雪节而闻名，滑雪节上，每个人都穿着浴衣滑雪。Sheregesh 滑雪场内有很多咖啡馆和餐馆。从青年旅舍、酒店到贵宾公寓，酒店共提供 3000 张商务床位。它们都位于山区基础设施的步行距离内。雪场一些雪道角度与 FIS 一致。另一个受欢迎的西伯利亚度假胜地是贝加尔湖岸边的 Baikalsk-Sobolinaya。它成立于 20 世纪 90 年代初，提供 7 条提升设备，其中 2 条是为初学者设计的。

在堪察加半岛，Krasnaya Sopka 滑雪中心位于 Petropalvovsk 市附近，山顶只有 450 米高。在庫页島，Gorny Vozdukh 滑雪场也位于 Yuzhno-Sakhalinsk 市附近，垂直落差 500 米。最近，雪场在 4 人缆车基础上装备了一条全新的 8 人吊厢和一条组合提升设备。

2008年，借鉴国外项目经验，莫斯科省克拉斯诺戈尔斯克市建设了一座室内滑雪场，包括一条雪道、溜冰场、健身中心、水族馆、会议中心、餐厅、商场和他娱乐设施。雪是通过将冰块打碎造出的，通过将薄薄的冰块磨碎造雪。3台机器每天能够造90吨雪。这种技术的好处在于不会增加场馆内的湿度，56台冷冻机、空调、抽湿机持续工作，保持温度在-5°C至-7°C。雪道长400米，落差65米，雪的厚度1米。有2辆压雪车维护雪道，缆车系统包含一个4人吊椅式缆车以及一个儿童魔毯。

高加索山脉是一个连绵起伏的群山，包含厄尔布鲁士山（海拔5,600米），是世界上降雪最丰富的地区。由于俄罗斯的冬季持续时间较欧洲其他地区更长，同时还有机会在冰川和高海拔地区滑雪，高加索山脉有着和阿尔卑斯山竞争的潜能。但是，高加索山脉存在着安全隐患（炸弹袭击，爆炸物，恐怖袭击等等）。为了给这个地区带来和平，政府的目标是发展旅游业，同时吸引投资者。例如，在北高加索度假胜地名下，一个涵盖5家雪场建设的项目已经设计完成，这个项目是以公私合营的方式开展，目的在俄罗斯共和政体的多个半自治区域建立5座雪场。这些雪场共有179条缆车，879公里的雪道，每日能够为15万人提供住宿。当这个数十亿欧元的项目完成后，每年预期超过1,000万游客将来到这个地区滑雪度假。然而，目前一些规划区域已被搁置，主要集中在3个项目。



目前，大部分运营的雪场都集中在苏联遗留度假胜地，在格鲁吉亚边境附近，位于厄尔布鲁士山国家公园的Elbrus和Cheget。在厄尔布鲁士山（Elbrus），一条新记录的吊厢（欧洲最高吊厢，海拔3'847米）最近已经加入从之前的3条吊厢和2条缆车之中。8月份可以在厄尔布鲁士山（Elbrus）上滑雪，21条共计35公里雪道。而缺点就是这条缆车太长。附近的

Cheget雪场，地面提升设备老化，雪压的也不好。另一个规划的Arkhyz滑雪场有几条提升设备（2条吊厢和2条吊椅），已经交付。预计在不久的将来还会有更多。

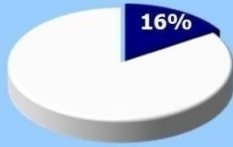
在下诺夫哥罗德地区，一个世界级的四季运营的滑雪度假区也正在筹备中，建设完成后，每日可接待1,900人住宿。

俄罗斯

354

滑雪场

拥有5条及以上提升设备的滑雪场

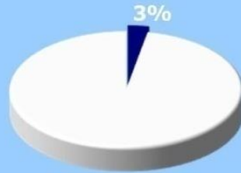


611 提升设备

4'275'000

国内滑雪者

国内滑雪者占人口总数的比例

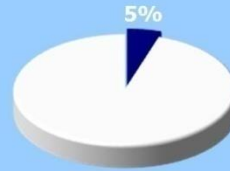


1.7 平均每位国内滑雪者滑雪次数
12'160 单位提升设备运输滑雪人次

7'430'000

滑雪人次

国外滑雪者占比



0.0 平均每位居民的滑雪天数
0.0 平均每位外国游客的滑雪天数



塞尔维亚



在塞尔维亚北部，大部分地区是平原。但塞尔维亚 75%的国土是被山地覆盖的。最高峰海拔 2,169 米。有几座主要的山脉，能为冬季运动提供合适的场地，每年积雪期 5 个月左右。

塞尔维亚的高山为冬季运动爱好者提供了便利的条件。在超过 20 家滑雪度假区中，开发最完善的是科帕奥尼克（Kopaonik），托尔尼克（Tornik）滑雪中心和斯塔拉普拉尼纳（Stara Planina），这里拥有国际雪联认证的雪道同时也举办过很多国际赛事。他们是由国有公司塞尔维亚滑雪场集团开发，这家公司负责滑雪场基础设施建设，旨在将塞尔维亚滑雪场建设成国际级的目的地滑雪场，让塞尔维亚滑雪场不论对国外游客还是国内游客都有吸引力。

在一些旅游公司中，塞尔维亚滑雪场作为目的地滑雪场很受爱尔兰人和英国人欢迎。但是，一些主要的旅游公司在几年前已经不在推广塞尔维亚滑雪场。今天，市场的主体是当地人和俄罗斯人。

科帕奥尼克滑雪场是塞尔维亚滑雪行业的领头羊，度假区在海拔



1,600 米，雪道最高海拔 2,000 米以上。滑雪场拥有 50 公里雪道，23 条缆车，包含 6 人、4 人、2 人吊椅，还有一些魔毯、拖牵，积雪期 160 天左右。滑雪场每小时运力 32,000 人，这也使它成为欧洲最大的滑雪场之一。滑雪场造雪系统覆盖 97% 的雪道，有灯光雪道以及滑雪公园。滑雪场大本营提供不同标准的住宿，从民宿到四星级酒店，餐

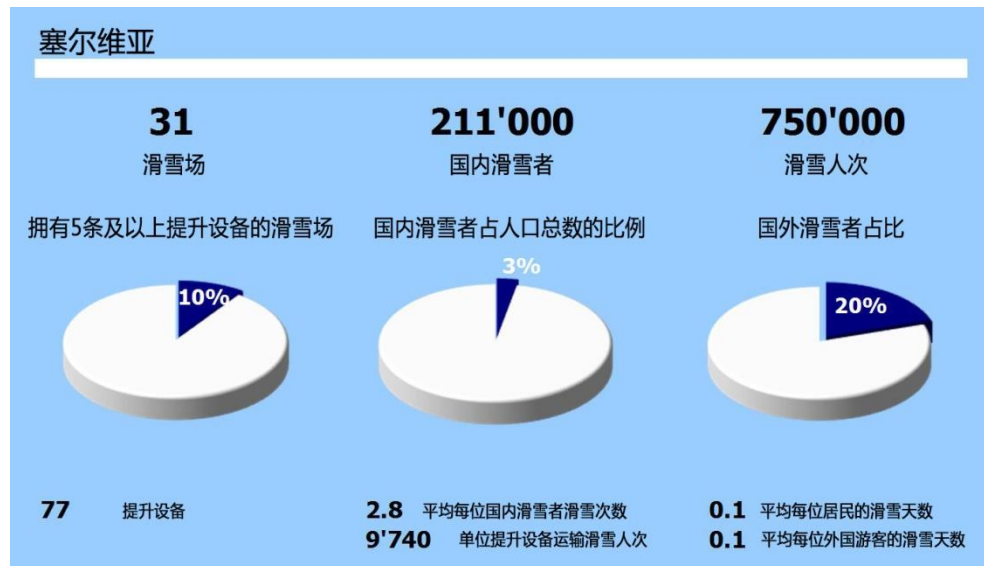
饮、酒吧，夜生活很丰富。

靠近保加利亚边境高山中山斯塔拉普拉尼纳滑雪场有很大的旅游开发潜能。几年前，这里只有两条缆车，现在拥有 5 条缆车，有塞尔维亚第一条箱式缆车。它会继续扩建缆车、雪道、住宿和其他基础设施

（和目前的 13 公里雪道相比会达到 100 公里雪道），很快就将成为塞尔维亚最重要的滑雪场。规划中的 Babin Zub 小镇将提供 8,000 个床位。实施计划的时间尚不明确。

在兹拉蒂博尔地区，几塞尔维亚旅游业的中心，托尔尼克滑雪度假区有 6 人吊椅以及 2 条地面缆车，此外还提供雪圈场地。

还有一些其他雪场提供有限的基础设施。在塔拉山区的 Iver 滑雪场，有 4 条 900-1,000 米长的雪道，同时配有造雪系统和一条缆车。在 Maljien 山区的 Divcibare 雪场是专门为初学者设计的雪场，有几条较短的雪道，一条相对较难的雪道以及灯光雪道。还有其他一些滑雪场仅有一条缆车，甚至一些区域没有缆车，仅是为了人们去滑雪设计的。



新一年塞尔维亚滑雪场计划

靠近该国首都贝尔格莱德的一个塞尔维亚社区正在推进建设滑雪场的计划，这个滑雪场在冬季将被天然雪覆盖，但在其基础上有一个人造滑雪场，因此其它季节也可以运营。

沃日多瓦茨市政当局表示，它正在与国营的塞尔维亚滑雪场组织就其在贝尔格莱德以南 16 公里处的阿瓦拉山上建造滑雪场的事项进行谈判，此处距离贝尔格莱德以南 25 分钟车程。

几个月前，我们与塞尔维亚滑雪场负责人会面，讨论在阿瓦拉建造滑雪场的问题。“我们正在整理这个项目，我相信沃日多瓦茨市将能够向塞尔维亚滑雪场颁发建造许可证，并且将建造阿瓦拉雪道”沃日多瓦茨市政府主席告诉当地一家报社。

目前尚无施工的时间表。阿瓦拉山海拔 511 米，位于贝尔格莱德的城市范围内，因为周边地区大部分都是低地，所以可以欣赏到贝尔格莱德，伏伊伏丁那和舒马

迪亚的全景。

资料来源: *Snowhunter*





斯洛伐克



斯洛伐克大约 80% 的地区海拔高度在 750 米或以上，最高点是 Gerlachovsky 山峰，海拔高度 2655 米。斯洛伐克有悠久的滑雪历史。从 1940 年起，塔特拉山区就有缆车。在过去十年间，超过 40 条缆车兴建，现在斯洛伐克有超过 100 家雪场，其中大部分位于北部。整个国家 80% 的区域都在海拔 750 米以上。最高峰是 Gerlachovsk ý 峰，海拔 2,655 米。

大部分度假区都在自然保护区内，为了保护环境，开发受到了政府限制。斯洛伐克有近 500 条缆车。因为大部分滑雪场海拔较低，雪量得不到保证。但是斯洛伐克正在成为东欧热门的滑雪度假胜地。

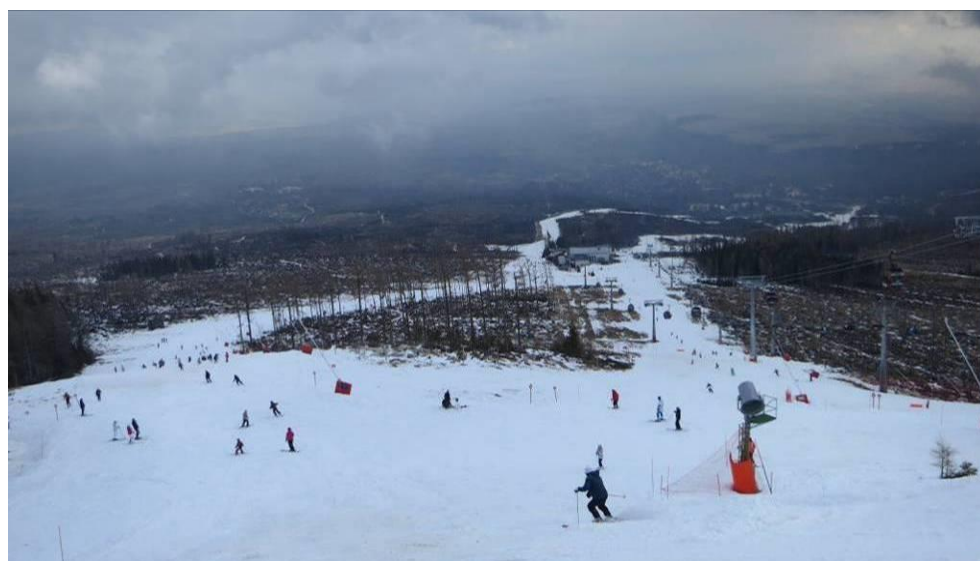
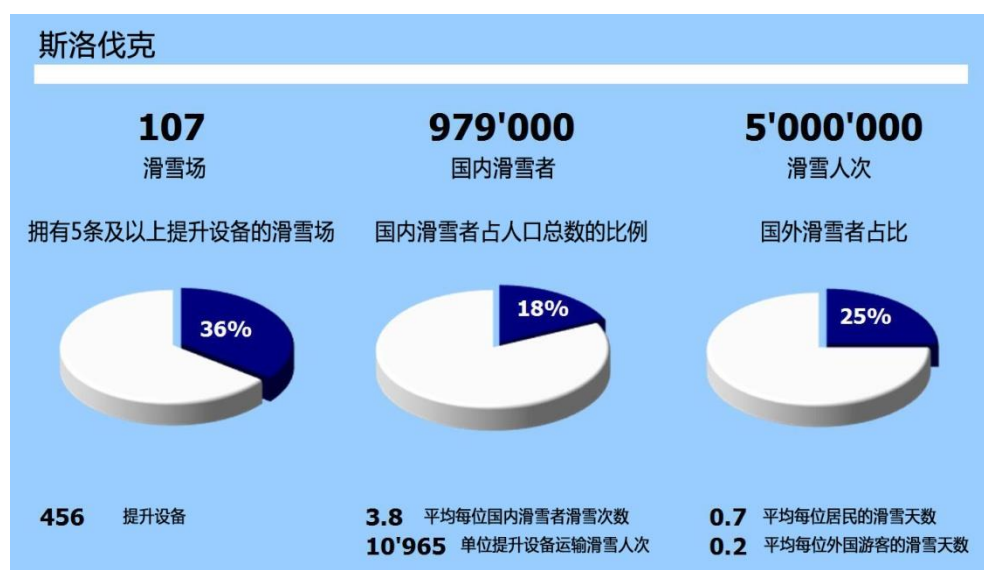
2000 年起斯洛伐克雪场每年大约吸引 400 万滑雪者，现在的数字大概是 500 万人次。

现在，来自波兰、匈牙利、俄罗斯、捷克以及乌克兰的人都会到斯洛伐克滑雪。因为价格优势，斯洛伐克雪场现在正试图拓展西欧市场。4 家雪场联名（Snow paradise Velka Raca/Oscadnica，Park Snow Strbske Pleso，Jasna Nizke Tatri 和 Park Snow Donovaly）的广告已经开始向法国、英国、比荷卢（比利时/荷兰/卢森堡）的中产阶级投放。这 4 家雪场最近都收到了数量不等的投资，现在已经能够提供和西欧雪场一样的基础设施（64 公里的雪道适合各种水平滑雪者、酒店、别墅、6 人座椅式缆车、配有防风罩的座椅式缆车等）。塔特拉山地度假集团，拥有 4 家雪场和一些酒店，在 2007 年到 2013 年这 7 年间投资了一亿九千万欧元，来扩张自己的滑雪事业。



Donovaly 是斯洛伐克最重要的雪场之一。坐落在国家的中部，在低塔特拉山和高塔特拉山之间，吸引着国内外的游客。Donoval 有 15 条缆车，18 公里雪道。Jasna Nizke Tatri – Chopok North 是斯洛伐克最大的雪场。坐落于喀尔巴阡山脉，在低塔特拉山地区，配有 18 条地面缆车，7 条吊椅，4 条箱式缆车，每小时运力 30,744 人。设有雪道 45 公里，其中 29 公里有造雪系统。Bystrianska Dolina 滑雪场位于海

拔 1,216 米—2,005 米的低塔特拉山地区。拥有 14 条缆车，7 条雪道，2 条高级道。落差是 789 米。





塔吉克斯坦



塔吉克斯坦 93% 的区域是山地，拥有 10 多座山脉，72 座山峰，海拔高达 6,000 米，是世界上山地覆盖率最高的国家之一。边境帕米尔高原、天山山脉分别与阿富汗和中国接壤。最高峰 Ismoil Somoni，海拔 7,495 米。70 公里长的费琴科冰川是除两极地区外世界上最长最厚的冰川。国家 50% 以上区域海拔在 3,000 米以上，在帕米尔高原地区的平均海拔更是高达 4,000 米。

尽管自然资源条件很好，但是山地旅游还十分落后，仅有少数造访者。滑雪在这个国家还没有兴起。

Takob 是塔吉克斯坦唯一的雪场，1980 年建立，距离首都杜尚别 100 公里。通往雪场的公路路况很差，需要 3 小时车程。雪场海拔 2,250 米，有两条旧的地面提升设备但只有一条正常工作。然而，2016 年安装了一辆全新的 8 座箱式缆车，而坐落在雪道底部的一栋陈旧的酒店已经被彻底翻修过了。滑雪访问人次似乎大多集中在周末。

但是，由于山区降雪丰富，这里很适合登山滑雪，同时在帕米尔高原以及范山山区还有 2 个区域非常适合直升机滑雪。在那里滑过雪的人都说那里有很深的野雪，并且经常是阳光明媚的天气。



乌克兰



喀尔巴阡山脉的一部分位于乌克兰西部，余脉一直延伸至乌克兰中部。乌克兰境内最高峰为 Howerla 峰，海拔 2,061 米，靠近乌克兰-罗马尼亚边境。尽管乌克兰

滑雪产业在世界范围内占比很小，但是国内有很多家雪场。大部分滑雪场位于喀尔巴阡山脉，还有一些小型雪场位于城市周边的山丘。

在过去十年乌克兰滑雪产业得到了一定发展。在 2004 年至 2009 年间，新建了 18 条缆车，至此再没有新建了。本世纪最初的十年间，一些小旅馆度假别墅也新建完成，一些雪场更新的自己的缆车系统，但是相对困难的交通环境仍是需要解决的问题。然而小雪场设施依旧简陋，雪道得不到维护，周末缆车队伍需要排队等待一个小时。

缆车票、雪具租赁的价格相对欧洲消费水平相对较低。

布克维（Bukovel）是乌克兰新建的最现代化的雪场。21 世纪初期布克维建设完成，是当时乌克兰唯一具有世界级的雪场，配有高速吊椅、维护优良的雪道、造雪系统、有组织的缆车队伍以及良好的安保部门。布克维是乌克兰第二高的雪场，基地海拔 900 米，最高海拔 1,370 米。这使雪场受天气影响严重。在 2011/12 雪季，雪场只开放至 1 月末。额外的造雪系统能够减少雪场对天气情况的依赖。雪场周围的群山能够阻挡四面吹来的风。这里有 16 条缆车、60 公里雪道以及优秀的滑雪教练。

Slavsko 度假区是乌克兰是布克维度假区成立前最受欢迎的度假区。这里的交通最为便利。它坐落在一个海拔 600 米的美丽村庄，群山环绕。4 座大山，提供不同等级的雪道。最有名的是 Trostian 山，落差近 500 米，配有 8 条缆车（1 个吊椅，7 个地面提升设备）。

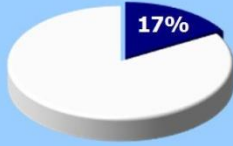
乌克兰海拔最高的雪场是 Drahobrat，海拔 1,360 米，区域内降雪丰富。这里是最早开放，最晚关闭的雪场。雪场配有 8 条缆车，8 条雪道，据称可以满足冬奥会需求。因为雪质有保障，所以这里深受单双板滑雪爱好者的喜爱。景区在 Drahobrat，大部分酒店的窗外都是迷人的风景。但是，这里交通不够便利，唯一的路只能是用苏联的越野车驶过一条泥泞的公路。

乌克兰

54

滑雪场

拥有5条及以上提升设备的滑雪场

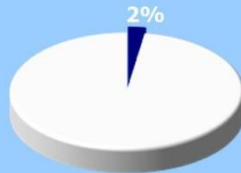


141 提升设备

1'114'000

国内滑雪者

国内滑雪者占人口总数的比例

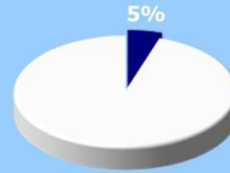


1.2 平均每位国内滑雪者滑雪次数
9'929 单位提升设备运输滑雪人次

1'400'000

滑雪人次

国外滑雪者占比



0.0 平均每位居民的滑雪天数
0.0 平均每位外国游客的滑雪天数



乌兹别克斯坦



尽管国家大部分地区都是平地 and 山丘以及河谷，但是国家的东部与塔吉克斯坦和吉尔吉斯斯坦交界处有山脉分布。最高峰 Adelunga Toghi 海拔 4,301 米。

滑雪在这个国家并不是流行的运动，全国共有两家雪场，在天山西部，距离首都 80 公里。每年有超过 50 万人造访 3 个娱乐度假区，这些人来自塔什干和临近区域，3 个区域中有 2 个冬季供人滑雪，分别为奇姆干(Chimgan)和 Beldersay。

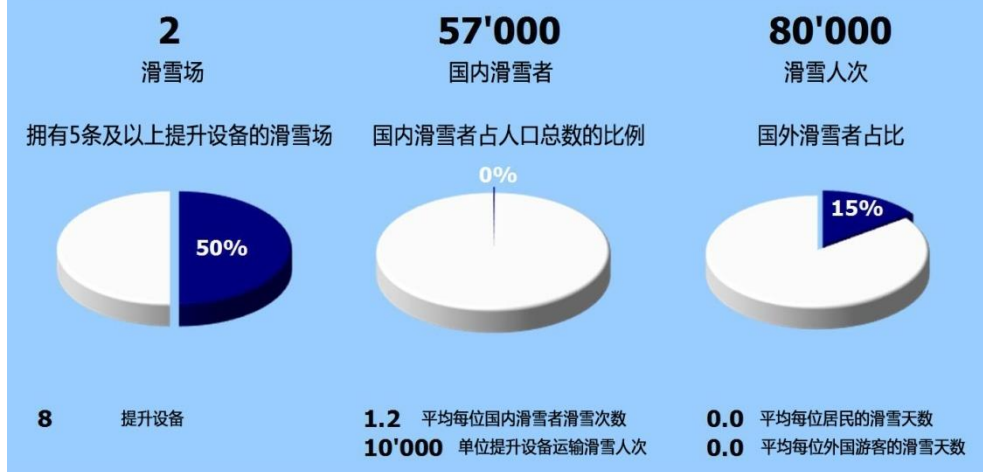
奇姆干的大本营坐落在海拔 1,600 米，最高峰海拔 3,309 米。在 19 世纪，这里就因天气条件优越被发现。精英阶层开始在这里建造夏季度假别墅，后来慢慢建立了疗养院，度假区。此后，这里建设了 6 条缆车，供滑雪使用。这里雪季不长，从 12 月至次年 3 月中旬。

Beldersay 拥有相对较长的雪季，雪场靠近奇姆干，在昆别尔山。据说这里日照超过 300 天，但仍有足够的雪量。雪道具有挑战性，适合经验丰富的滑雪者，其中一条是 FIS（国际雪联）认证雪道。雪场的器材比较陈旧，仅有 2 条缆车和有限的床位。

在天山西侧，还有很多可供滑雪者进行直升机滑雪的区域。滑雪者称乘直升机到达海拔 2,500 米至 4,200 米的高度，能够滑行 10 公里，落差近 2,000 米。

目前似乎有计划在塔什干附近开发一个符合国际标准的新四季度假村，名为阿米尔索依山度假村(Amirsoy Mountain resort)。据说该度假村的第一阶段建设已于 2018 年开始。该雪场将于 2022 年完工，拥有 20 多公里雪道，由 7 部提升设备和魔毯、造雪设备和夜间滑雪照明设备提供服务。

乌兹别克斯坦



乌兹别克斯坦第一个滑雪场将于今年冬天开放

乌兹别克斯坦副总理告诉当地媒体，该国第一个滑雪度假村预计于去年 12 月开放。事实上，这个位于西亚的国家已经有至少两个已知的滑雪场，但乌兹别克斯坦政府将其旗舰阿米尔索依山度假村列为新的国际度假胜地。

根据公布的计划，滑雪场将在未来 4 年内开发，目前还不清楚明年冬天开放多少滑雪场。在塔什干地区 Beldersay 的 Maygashkan 山的北部雪道，规划 2' 224 英亩滑雪区域，包括 28 条不同难度等级的滑雪道，总长 21.3 公里，提供夜间滑雪照明和 7 个提升设备，包括箱式缆车，吊椅和魔毯。

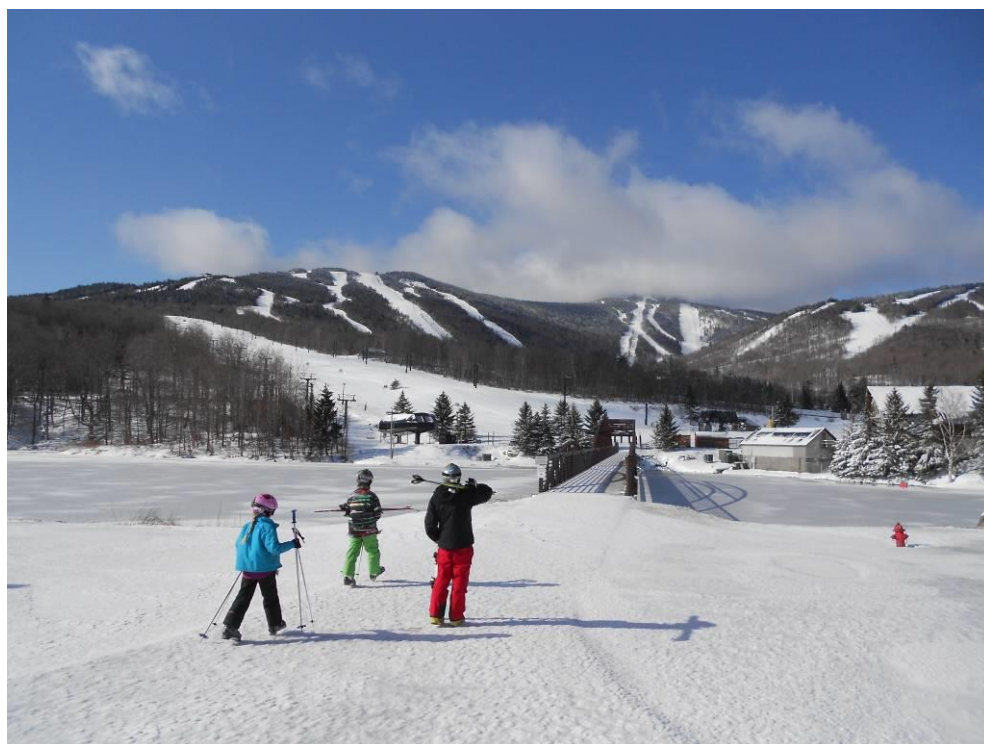
现代化的造雪系统和压雪机将为度假村提供高品质的雪道。

阿米尔索伊度假村将于 2022 年全面建成，届时将真正成为恰尔瓦克自由旅游区的明珠山，恰尔瓦克自由旅游区是根据乌兹别克斯坦共和国总统法令建立的。

来源: Snowhunter

美洲

南美洲和北美洲都有滑雪度假胜地。尽管这个区域的市场是欧洲包括阿尔卑斯地区的两倍，拥有近 9 亿人口，但滑雪运动的渗透率较低。滑雪者的比例仅为欧洲的 1/3。尽管两个大洲横跨两个半球，都有高山区域，但 90%的滑雪度假胜地都分布在北美洲。尽管这个区域是除了阿尔卑斯地区之外拥有大型滑雪场数量最多的地区（拥有 7 座全球排名前 50 的滑雪度假村），但滑雪人次仅为欧洲阿尔卑斯地区的一半。





阿根廷



阿根廷 23%的区域被山地和丘陵覆盖。世界最长的山脉安第斯山贯穿阿根廷西部，绵延 3,000 多公里，最高峰阿空加瓜峰（Aconcagua）海拔 6,960 米。尽管境内拥有安第斯山脉的最高点，滑雪场大多位于低海拔区域，平均海拔在 1,000 米至 2,000 米之间。在阿根廷的最南端，滑雪场的平均海拔更低。阿根廷的冬季从 6 月持续至 10 月中旬，是典型的南半球冬季。

在滑雪成为人们的休闲活动之前，早在 19 世纪，由于高山和积雪的存在，欧洲人就将雪板用作交通工具使用，并把这种方式带进阿根廷。从 20 世纪 30 年代起，滑雪作为娱乐项目逐渐发展起来，主要集中在圣卡洛斯-德巴里洛切地区，由滑雪俱乐部负责管理，一些来自欧洲的先驱者负责推广，那时有些雪场还没有配备提升设备。1939 年，第一部提升设备在巴里洛切（Bariloche）滑雪场的卡泰多拉尔

安装。20 世纪 40 年代，阿根廷开始举办滑雪比赛。



南美洲的雪场在过去十年内经历了一些新的增长。南美雪场具有丰富的野雪及粉雪资源，为欧洲阿尔卑斯及北美的反季节滑雪提供了选择。阿根廷没有像阿尔卑斯地区那样的高山文化及相对高的开发成本，因此滑雪运动在本国至今依然相对保守。因为一年一度的 Expo Nieve 展会，大众对滑雪的热情在逐年提高。除本土游客，还有来自其他国家的游客到阿根廷滑雪。每年的 7 月和 8 月，正值南半球冬季中

期，来自巴西、智利，墨西哥的国际游客就会前往阿根廷，雪场人数非常多。



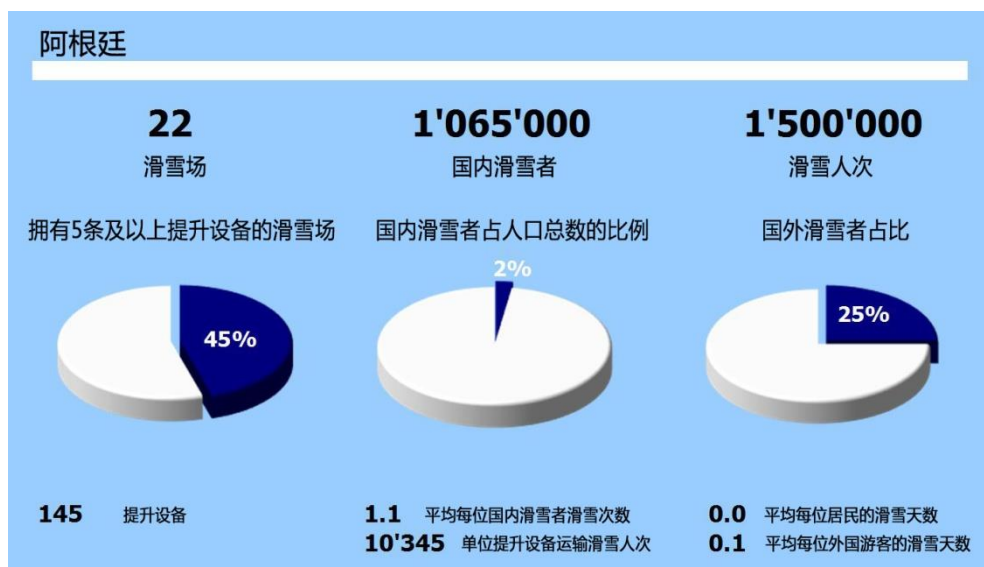
阿根廷雪场每年的滑雪人次大概在 150 万，主要集中在 7 大雪场。

卡特德拉尔雪场（Cerro Catedral）是阿根廷最大的雪场，坐落在卡特德拉尔山，西班牙语意为“大教堂”，因为这座山的顶峰形似中世纪教堂而得名。雪场位于靠近圣卡洛斯-德巴里洛切的国家公园内。这里的壮丽景观为滑雪者们所熟知。该雪场是南美地区的先锋。目前雪场四季运营，是国内最国际化、配备最齐全的滑雪场。它仍在不断升级设备，以期为游客提供最先进的基础设施。这里有南美夏蒙尼之称。配有 53 条雪道、39 部提升设备、一个覆盖 10 公顷雪道面积的造雪系统、600 公顷的可滑区域，最高海拔 2,180 米。多年来这里一直举办阿根廷最重要的国际赛事及冰雪节。

Las Leñas 滑雪场因雪质好、各级雪道兼备、良好的道外野雪以及越野滑雪著称，是阿根廷最受欢迎的滑雪场。雪场离小城门多萨几公里，是阿根廷海拔最高的雪场。落差 1,200 米，海拔区间在 2,240 米到 3,430 米。因其气候干燥，拥有 230 公顷可滑区域及 40 条雪道而闻名于世界。雪场配有 13 条索道，如果需要的话，可随时启用造雪系统。

另一个靠近门多萨的是 Penitentes 雪场，可以欣赏到阿空加瓜山的美景，离智利也不远。雪场建于 1979 年，拥有 300 公顷的可滑区域和 25 条雪道。有几条雪道通过了国际雪联认证，专门用于比赛。住宿设施丰富多样，从青年旅社到 4 星级酒店，可以提供近 2,000 张床位。

在阿根廷的几大滑雪度假区中，还有巴塔哥尼亚的洽贝尔科(Chapelco)滑雪场，从它 1,980 米的高位上可以欣赏到绝美的风景。广告宣称是美景与心跳加速运动的完美结合处。卡薇亚惠(Caviahue)位于德科帕韦火山脚下一个和它同名的湖边，基地海拔 1,647 米。拥有超过 1,000 公顷的可滑区域，20 条雪道，和南半球最长的雪季。从火山口边缘到基地的 8 公里道外野雪无与伦比。La Hoya 滑雪场位于森林、湖泊与瀑布三者结合的风景中，很受家庭度假群体的喜爱。雪场成立于上世纪 50 年代，60 年代安装了第一条提升设备，随后在 21 世纪逐渐实现现代化。现在拥有 10 部提升设备，24 条雪道以及造雪设备。对于喜欢远行去滑雪的人来说，阿根廷新建的国内最新、最靠南的 Cerro Castor 雪场是不错的选择，这里离火地岛的都城很近，山海相连，风景宜人。雪场基地海拔 195 米，最高海拔 1,057 米。Cerro Castor 滑雪场天气好，粉雪质量也很好。由于气温相对稳定，是南美洲雪季最长的雪场。巴约山(Mount Bayo)滑雪场于 1978 年正式营业，景色秀丽。树木环绕、湖光山色，高山滑雪面积达到 200 公顷，垂直落差 700 米。雪场目前开发了 22 条雪道，并配备了 12 部提升设备。





玻利维亚



安第斯山脉纵贯玻利维亚西部。它被位于科迪勒拉山系东西山脉之间的高原分为两座山脉。安第斯山脉在玻利维亚海拔很高，最高峰 6,542 米(内华达山)。国家首都拉巴斯海拔 3,640 米。这座城市被海拔 6,000 多米的雷亚尔山脉所遮挡，该山脉位于东科迪勒拉山脉最北端，山峰终年白雪皑皑。海拔超过 4,600 米的山脉上坡有冰川覆盖，且终年积雪。海拔超过 5,500 米的山脉类似极地气候。然而，全球变暖使终年的积雪逐渐融化，一些冰川已经消失。

这使全球海拔最高的滑雪场停业。很长一段时间内，海拔近 5,400 米的查卡塔亚滑雪场保持着这一记录。它对拉巴斯的中产阶级很有吸引力，距离仅约 30 公里，一小时车程。那时查卡塔亚滑雪场仅有一个自制提升设备，一条雪道，每年有 7 到 8 个月的时间可滑雪，还提供一些滑雪后的活动。。1939 年 Andino Boliviano 俱乐部就建于此。



这个滑雪场见证了几十年来的气候变化。20 世纪 90 年代，玻利维亚的科学家测量了查卡塔亚冰川的厚度并预计它会在 2015 年消亡。然而 2009 年时就已完全融化。滑雪场不复存在，建筑物沦为废墟，提升设备已被拆除，看起来如幽灵一般。



加拿大西部的滑雪场主要分布在落基山脉，东部的主要在魁北克、安大略以及亚特兰大省。就垂直落差而言，西部落基山脉上的雪场可以与阿尔卑斯山上的相媲美，东部滑雪场则分布在海拔相对较低的山上和丘陵上。



据说，起源于欧洲的高山滑雪最早发源于北美的劳伦特人。甚至在提升设备安装之前，早在 20 世纪 20 年代，从蒙特利尔到劳伦特的铁路就已经开始用特殊列车运送滑雪者了。北美的第一个索道是 1931/32 年在魁北克的肖布里奇安装的，实际上是一根由车轮带动的绳子，沿着滑轮移动。1938 年前后，特朗布兰特山(Mont Tremblant)是加拿大第一个配备吊椅的地方，也是北美的第二个。一个年轻富有的费城人约瑟夫·邦杜兰特·瑞安(Joseph Bondurant Ryan)也在那里开了一家旅馆，他把这个地方发展成了一个世界级的度假胜地，很快

就受到了纽约贵族客户的欢迎。20世纪40年代，瑞安的去逝中断了该地的开发。该度假村于1965年首次出售，后来游客减少为当地顾客。但魁北克和安大略也开发了许多其他滑雪场，在这两个省份分别有70多个和60多个雪场。20世纪80年代，滑雪运动向西迁移到了落基山脉。例如，尽管惠斯勒早在1965年就有了第一批提升设备，惠斯勒黑梳度假村(Whistler Blackcomb resort)的开发计划始于上世纪70年代末，直到上世纪80年代至90年代，该度假村才发展成为北美最大的度假村之一。滑雪者在1988年达到1百万多名，1999年达到2百万多名。阿尔伯塔省和不列颠哥伦比亚省还开发了其他几个旅游度假圣地，1988年的卡尔加里冬季奥运会很好地推动了滑雪运动。

加拿大现在有一个成熟的市场，非常关注客户的老龄化和更新客户群的能力，也面临着有趣的多种族问题。在过去的十年里，滑雪游客人数一直持平，主要受天气状况的影响。东西方的情况可能大不相同，从而减轻了对全国出勤率的总体影响。



但是，市场调查显示滑雪者的数量还在继续减少。多数滑雪者的消费行为受到经济因素的影响，他们希望享受更廉价的产品和服务，或者到离家更近的地方滑雪。有一些人认为天气和雪况是造成这一现象的主要原因。2015/16 雪季西海岸情况略有改善，但是也是安大略省和魁北克省近20年来最低迷的一个雪季，这也导致全国滑雪人次不理想。

2016/17 和 2017/18 的滑雪人次有所提高。全国各地的雪况普遍较好。在随后的季节里，加拿大度假胜地迎来了强劲的国际游客。雪况，低加币汇率和惠斯勒黑梳的通行证都是影响因素。

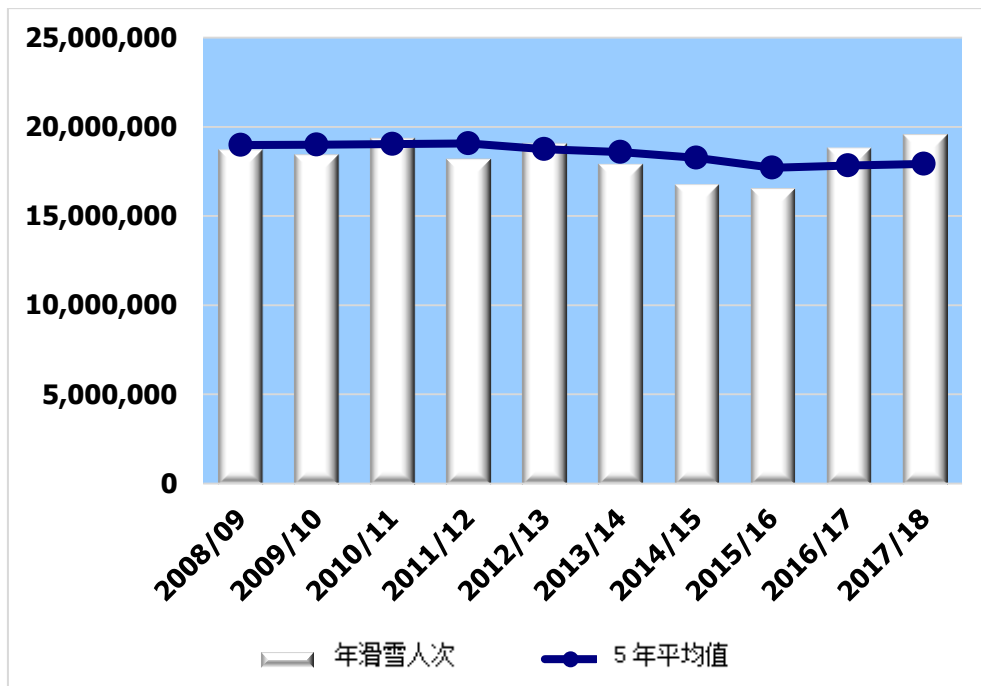


图 27: 加拿大, 滑雪人次的变化

加拿大雪场的主要客源来自本土以及美国。值得一提的是，一些知名雪场，如惠斯勒黑梳山、班夫以及范围小些的塔伯拉（Tremblant）雪场，也吸引了很多外国游客，尽管比例还是相对较低。而且，一些小雪场好像备受英国旅游运营商的青睐。Intrawest 是唯一的经营多家滑雪度假胜地的公司，除此之外，其他经营者大多都是本土的。

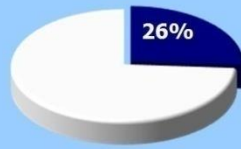
由于近几年市场增长缓慢，加拿大滑雪产业应用增长模型对滑雪人口进行了详细的统计和研究。一些经营者丰富了雪场的活动项目，一些大型滑雪度假区也开始提供各类夏季活动，以期平衡两季的游客访问量。四季度假胜地的经营理念被高度开发和推广。一些在大城市周边的雪场已经开始发展水上游乐及其他夏季活动，索道在夏季活动中投入使用，同时还出售年卡。

加拿大

280

滑雪场

拥有5条及以上提升设备的滑雪场



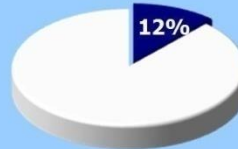
922 提升设备

1 主要度假胜地 (> 100万滑雪人次)

4'307'000

国内滑雪者

国内滑雪者占人口总数的比例



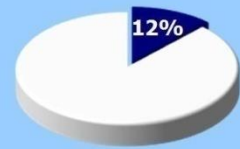
3.7 平均每位国内滑雪者滑雪次数

19'441 单位提升设备运输滑雪人次

17'925'000

滑雪人次

国外滑雪者占比



0.4 平均每位居民的滑雪天数

0.1 平均每位外国游客的滑雪天数

惠斯勒附近计划已久的新滑雪场可能在本世纪 20 年代初动工

位于不列颠哥伦比亚省西部惠斯勒附近的一个新的滑雪场将在大约 4 年内动工。该项目在两年半前获得了省级政府的环保批准，并通过了一系列的建设标准，目前发起人正在与当地社区就度假村的许多方面进行协商，包括最终名称。

滑雪场位于斯夸米什以北 15 公里的布罗姆里奇，该项目通常被称为斯夸米什的加里波第滑雪场项目。度假村占地 2759 公顷，开发商计划在本世纪 40 年代早期将两个基地村的床位增加到 2.2 万张左右。这将是一个中等规模的滑雪场，比惠斯勒黑梳滑雪场小得多，但比该地区其他几个滑雪场都要大。

该项目得到了该地区原住民斯克米什族的支持，但多年来遭到了当地人和该地区市政当局的反对，包括度假胜地惠斯勒市。

来源: *Snowhunter*



智利



智利位于安第斯山脉下，起伏绵延 4,000 公里。智利国土面积的 80% 被山地覆盖，向北海拔一路走高，4,800 多米的高峰常年积雪。在南部，安第斯山脉达到最高点后，海拔下降，大多数山峰海拔在 3,000 米以下。大部分雪场位于在这个海拔范围内。更南端，巴塔哥尼亚的大型冰川直到大海，海岸线在一定程度上受到了峡湾的影响。

安第斯山脉的第一位滑雪者出现在 1887 年，当时正开展瓦尔帕莱索至圣地亚哥铁路的建设勘察工作，穿过大山直至阿根廷，从门多萨到布宜诺斯艾利斯。山区降雪量高达 8 米，对于欧洲工程师来说最高效的交通工具就是雪板。滑雪是唯一能够到达乌斯帕亚塔关口的办法，这个地方靠近当今波蒂略的 Chilean 度假胜地。在跨安第斯铁路建设中，雪板是工程师们冬季主要的交通工具。也有对 1889 年的冬天滑雪者翻山送信的记载。最终，送信的滑雪者创下了历史

性的记录。最后，1910 年铁路建成后，娱乐性的滑雪使用火车作为提升工具。

在 20 世纪 30 年代，在波蒂略地区修建了一个简易的提升设备，（这个地区是两座山的一个通道），来自欧洲和北美洲的冒险家成为了第一批造访的滑雪者。雪场从欧洲引入了滑雪指导员，一个简陋的小屋成了山上的第一家旅馆。在 1946 年，Portillo 安装了南美洲第一条吊椅式缆车。1949 年，波蒂略大酒店开业。1960 年，雪场的所有者及经营者智利政府，决定卖掉波蒂略，使其成为历史上第一批国营转私有的企业之一。1966 年，世界高山滑雪冠军赛在这里举办，使智利的滑雪产业发展受到世界的关注，同时也提升了国民参与滑雪的积极性。在那些年，3 个滑雪速度记录在智利的雪道上诞生，包括 1978 年美国滑手史蒂夫·麦金尼（Steve McKinney）创造的滑行速度首次超 200 公里 / 小时的纪录。在 20 世纪 60 年代，每到北半球的夏季，雪道上就有国际滑雪运动员在这里训练，随后也有在 El Colorado、La Parva 和 Valle Nevado 雪场训练的。

在 20 世纪 50 年代至 60 年代，滑雪运动迅速发展。安第斯山脉中心靠近圣地亚哥的地方和智利南部的火山山坡上，新建了一些滑雪场。20 世纪 80 年代，基础设施得以改善，更新了提升设备，扩建了酒店，新修了公路。20 世纪 90 年代前，游客数量相对欧洲和美国较少。新建的提升设备、接待能力增加的酒店、桑拿及游泳池等使智利雪场享有国际声誉。



智利有 3 个主要的滑雪区域。Central Chilean Andes 雪场位于海拔 2,800 米到 3,000 米的开阔山区,都在植被线以上区域。雪质干燥，地形丰富，拥有适合各种水平滑雪者的雪道。智利最主要的雪场分别是 El Colorado, La Parva, Valle Nevado, Portillo, Lagunillas 和 Chapa Verde 等。

波蒂略滑雪场是南美历史最悠久的雪场，它的周围被海拔 5,000 米的雪山所环绕。雪场拥有几座世界上独一无二的 5 人 T 型拖牵。雪场拥有 23 条雪道，14 部提升设备，对外宣称承载人数为 450 人，这也是一种独特的体验。连接着 El Colorado, La Parva 和 Valle Nevado 的 Tres 山谷是南美最大的滑雪区域，它有 48 条索道，120 千米的机压雪道。距离圣地亚哥 40 公里，最高海拔 3,630 米。此外，Valle Nevado 雪场的基地海拔 3,025 米，也被认为是世界上海拔最高的滑雪场。

在安第斯山脉的南部，平均海拔相对低一些，但是降水较多，也就意味着有大量的降雪。雪场大部分位于火山较低的坡面，因为多数都是活火山，因此也形成了很多密集的原生森林的地形。湖泊、森林以及远处的火山，构成了别具一格的美景。这个区域最主要的滑雪场有 Termas de Chillán, Villarrica, Antillanca, Lonquimay, Las Araucarias, Corralco。



巴塔哥尼亚在蓬塔阿雷纳斯拥有 EI Fraile 和 Mirador 滑雪场，在那里你可以滑雪，也可以欣赏壮观的海景。因为地理纬度的原因，这里是智利雪季最长的地方。Cerro Mirador 是智利最南部的滑雪场，在 1947 年安装了第一部索道，但是早在 1938 年这里就被当成滑雪场了。直到今天为止，这里仍然有一条独一无二的索道。拥有 14 条雪道，雪季从 6 月中旬持续到 9 月中旬，在这里滑雪还可以看到麦哲伦海峡壮观的景色。

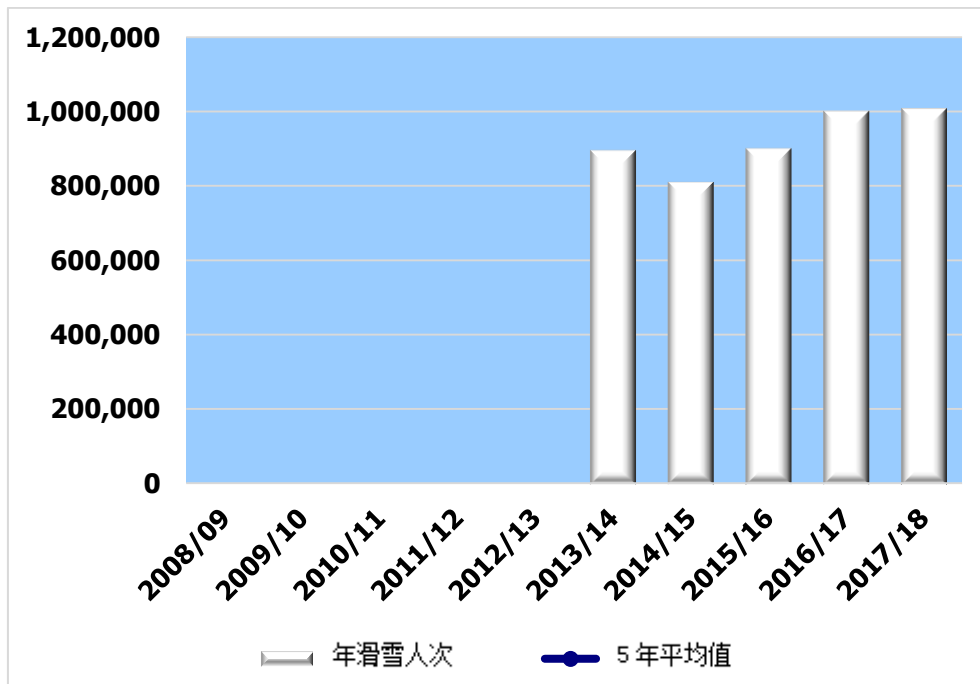


图 28: 智利, 滑雪人次的变化

智利





哥伦比亚



哥伦比亚地形多样，有地势平坦的沿海低地，中部高地、安第斯山脉和东部低地平原。海拔在海平面到 Pico Cristobal Colon 和 Pico Simon Bolivar 之间。后两者的海拔都是 5,775 米。

哥伦比亚目前不再是拥有滑雪场的国家。但它曾经有一个带小型提升设备的滑雪场，尽管已经过去很久了，还是应该提及。内华达德鲁兹火山海拔 5,305 米，是位于中科迪勒拉山脉的一座活火山，在其斜坡上滑雪的想法出现在 1949 年。内华达德鲁兹火山位于哥伦比亚中心附近的一个火山密集地，Los Nevados 国家公园内，部分被冰川覆盖。这个滑雪场海拔 4,800 米。1956 年安装了首部 T 型拖牵，同年举行了南美滑雪锦标赛。后来又安装了第二部 T 型拖牵。在雪季对应着北半球冬季的时候，那里有足够的降雪。

在哥伦比亚，滑雪是由一些狂热者推动的，但由于哥伦比亚人没有在全世界(或全国)比赛中胜利。滑雪兴趣逐渐衰退，20 世纪 70 年代末，提升设备消失。后来，据报道，缆索部分被冰川埋没。1985 年，火山大规模爆发，超过 23,000 人丧生。这座火山持续活跃了好几年，融化了部分冰川。1991 年和 1992 年火山爆发的频次达到顶峰。最近一次喷发的时间是在 1996 年。

尽管有时由于地震活动而无法接近，内华达德鲁兹火山仍是哥伦比亚的一个受欢迎的攀岩地区。在冬天也是一个很受欢迎的滑雪胜地。山上仍有部分终年冰川和积雪，尽管预计在未来 30 年也会融化。



墨西哥境内有几条山脉，南北向的西马德雷山脉西山脊和东山脊贯穿了整个国家的东西两侧。墨西哥高原的海拔在 1,000-2,000 米之间。从太平洋到墨西哥湾有 900 千米长的跨墨西哥科迪勒拉火山带，是美国北部和中部的地理分界。科迪勒拉拥有墨西哥境内的 3 个最高的火山山峰，海拔超过 5,000 米。Pico De Orizaba 凭借其 5,675 米的海拔高度，成为北美洲第三高的山峰。

冬季在马德雷山脉的西拉顶峰有积雪，在北部高原的其他地方也可以看到。并且在最高的三个顶峰上还存在着冰川，登山爱好者登上去后也可以体验滑雪。

然而滑雪在墨西哥人中并不是很受欢迎，在墨西哥北部只有一个小雪场，叫蒙特雷亚尔滑雪场，离蒙特利市比较近。这个雪场是个四季休闲中心，有两条旱雪雪道，长度分别为 230 米和 45 米，一个圆盘拖牵和一条魔毯。另外，从 12 月到次年 1 月，还可以滑到天然雪。

虽然墨西哥人口众多，但是真正滑雪的人口却很少，因此也形成不了滑雪文化。对于墨西哥的滑雪爱好者来说，最近的滑雪目的地当然就是美国了。但是实际上每年到美国滑雪的近 50 万人数当中，并没有确切的墨西哥滑雪者的重要数据（这 50 万当中大部分是加拿大人）。



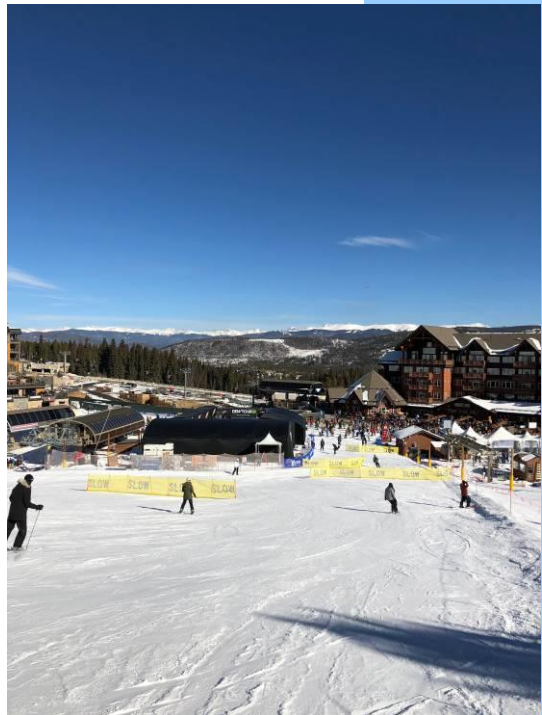
美国



美国是世界上具有代表性的、最大的滑雪市场之一，其领土面积与欧洲一样大。落基山脉在科罗拉多州海拔超过 4,300 米的。除此之外，美国还有许多其它山脉。阿拉斯加州的最高峰德纳里峰，也被称为“麦金利山”，海拔 6,144 米。50 个州中只有 12 个州没有滑雪场。东部地区在冬季受到极地风的影响，滑雪场可以建在低海拔地区。西部滑雪场位于海拔较高的地方，3,000 米以上。海拔高达 3,914 米的布雷肯里奇滑雪场有最高的提升设备。这使得像阿拉帕霍盆地滑雪区有世界上最长的雪季。对于非冰川滑雪地，10 月开放，7 月关闭。

滑雪在美国有着悠久的历史。这项运动显然是由挪威移民带来的。1882 年他们在新罕布什尔州创立了第一个滑雪俱乐部。1905 年国家滑雪协会成立。1911 年成立了滑雪工厂。Howelsen Hill 滑雪场于 1915 年在科罗拉多州开业。1934 年在佛蒙特州伍德斯托克安装了第一条小托牵。第二次世界大战前，美国的滑雪场已超过 50 个。1932 年美国在普莱西德湖举办了第一届冬奥会。然而，那时高山滑雪仍未被视作一项奥林匹克竞赛项目。1936 年，太阳谷开设并安装了滑雪历史上第一个吊椅。两年后，在新罕布什尔州的坎农山安装了美国第一条空中缆车。第一个目的型旅游度假区在二战前就已经出现了：斯托和太阳谷是先行者。

在 20 世纪 50 年代到 70 年代，滑雪场的发展出现了大繁荣。1955 年，北美共有 78 个滑雪场，在接下来的 10 年里，这个数字增加到了 580 个。但与阿尔卑斯山相反，即使在 2000 年后，仍有新的滑雪场出现。在 20 世纪 50 年代和 60 年



代，人们对滑雪的参与度以每年 15% 的速度增长，这意味着这项运动的规模每隔 5 年或 6 年就会翻一番。这一发展是由人口统计数据 and 婴儿潮一代的大量推动的。据报道，在 20 世纪 60 年代，高山滑雪者的平均年龄为 24 岁(在 2016/17 年的 NSAA 国家人口统计研究中，高山滑雪者的平均年龄达到了 39 岁)。第一个造雪设备在 1950/51 年冬季在莫霍克山进行了测试，到 1964 年，北美有 140 个能够造雪的滑雪场。房地产驱动下的滑雪场开发始于 1967 年斯诺马斯(阿斯彭附近)。在那时，很少有滑雪场的经营者愿意投入大量资金修建客栈和酒店。延长住宿条件的解决方案来自公寓单元，这些单元被出售给个人业主，在无人居住时出租出去。



但是，因为停业或者其他不利因素，近几年来，滑雪场的数量逐年递减。在上世纪 80 年代初期，美国境内有 700 多家滑雪场在运营，而今正常运营的不到 500 家。不断上升的基础设施成本，再加上客户不断增长的期望，使得几座小型社区滑雪场倒闭。不利的后果是，一些滑雪学习的方便和便宜的地方消失了，减少了初学者的机会。

美国的滑雪产业由几大集团控制着，他们经营着几个主要的综合性滑雪度假区。过去的几年里，它们通过并购又壮大了，最近的交易额达到了数十亿美元。Vail 滑雪场，Peak 滑雪场，Alterra Mountain 公司和 Boyne 滑雪场都经营着 10 家以上的滑雪场。和 Boyne 滑雪度假村以及 Powdr 公司一起，积累了近 50% 的美国滑雪者。其中有些较大的公司是上市公司。除此之外，美国还有很多独立的、规模不一的滑雪场。

在过去的几年里，除 2008 年金融危机之外，天气状况比任何其他因素更能准确地描述美国滑雪人次的变化。自 20 世纪 70 年代以来，几十年的发展模式加速了美国这一成熟的滑雪市场的发展趋势。2010/11 年冬季滑雪人次达到了 6050 万。自此之后，滑雪人次开始下降。

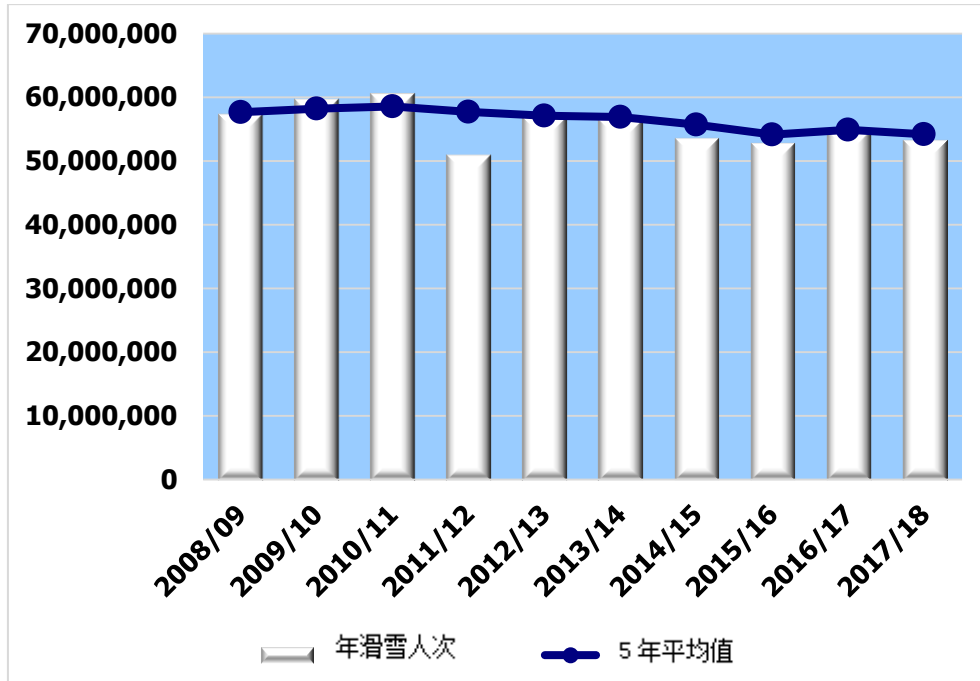


图 29: 美国, 滑雪人次的变化

2017/18 滑雪季的游客人数为 5330 万人次，比去年冬季下降 2.7%。变化的区域分布是变化的，从中西部上升 15.4% 到西南太平洋下降 15.7%。落基山脉在美国工业中占主要比重，下降 4.3%。在大多数地区，降雪量都在下降。尽管许多度假胜地在赛季初都没有下雪，但平均开放天数高达 125 天(2016/17 年为 122 天)。7.7% 的滑雪人次接受滑雪课程。季票销售增长 3.9%，预计在 2017/18 冬季，季票持有者平均滑雪天数为 9.4 天。

小犹他滑雪场将成为世界级的度假胜地

犹他州的北欧山谷的大规模扩张计划已经被宣布。北欧河谷目前是该州面积最小的滑雪场之一，仅占地 140 英亩。

然而，该计划将其扩展为一个占地 2800 英亩的世界级度假胜地，从奥格登北部通过一条近 7 公里长的箱式缆车连接——省去了目前 20 分钟的路程。

度假村的经营者去年春天接管了北欧谷的运营，他们表示，环境保护是当务之急，通过建造箱式缆车来减少道路交通将是一件好事。

保护自然资源是我们的重要使命之一，因为我们热衷于为子孙后代提供我们所享受的户外活动的机会。在进行这一扩张之前，将在《国家环境政策法》(National environmental Policy Act)过程中确定对环境精确的影响，最好从 2018 年秋季开始。一份在线声明称，包括植被、野生动物、水资源、交通和空气质量在内的各种因素，以及该项目对文化和社会经济的影响，都将被彻底分析。

Nordic Vally 目前提供 140 英亩滑雪的初级道，中级道和高级道的滑雪区域，23 条滑雪道，4 个提升设备，一个地形公园和覆盖 60% 的地形造雪系统。犹他州滑雪场每年平均积雪 7.5 米，垂直落差为 300 米。它还设有日间住宿，出租商店和单板及双板滑雪学校。

如果这些计划按计划进行，箱式缆车将于 2020 年建成，并在 2020/21 雪季开放，到 2020 年将增加更多的提升设备和雪道。

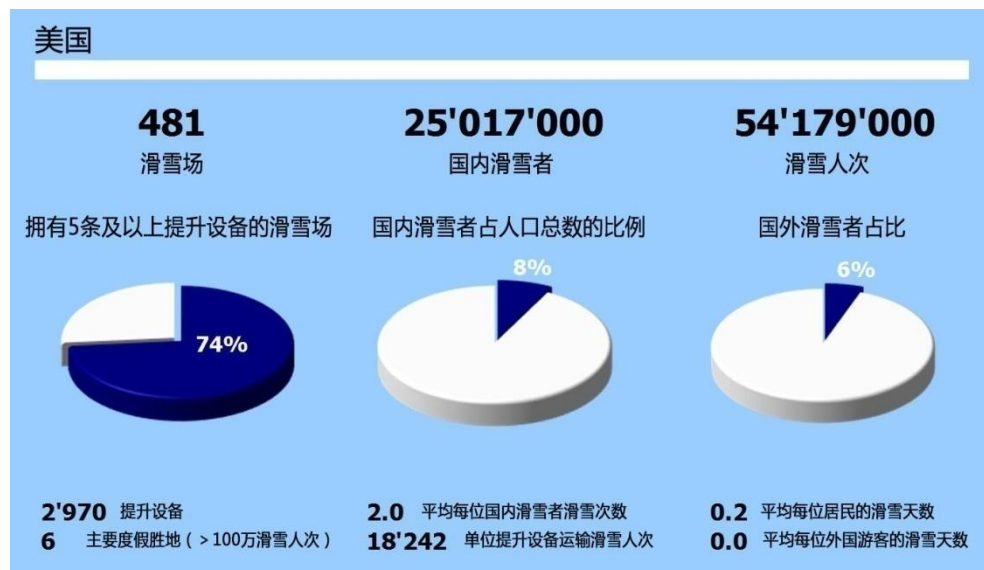
来源: Snowhunter



美国滑雪产业是这些年来滑雪产业内最认真分析的。有大量的历史统计数据，最早可追溯到 20 世纪 80 年代。它是业界第一个提出人口增长和滑雪人次之间差异问题，特别是因为它主要取决于国内滑雪者。尽管美国人口众多，但其实际的年参与率估计只有 3% 至 4%。2012/2013 年的调查中显示，活跃的冬季运动参与者数量显示每年都在减少。据估计，2015/16 年有 650 万活跃的滑雪者和 200 万活跃的

单板滑雪者。如今，活跃的滑雪者仅占美国人口的 2.6%。20 年前这一数据是 3.2%(1996/97 年雪季)。一些人认为，20 世纪 70 年代起，从事这项运动的年轻人数量已经开始下降。为了更好的解决这些问题，美国滑雪度假区产业协会密切的关注着每年的“人口发展模式”。这个“人口发展模式”列出了滑雪人口的年龄分布，青少年滑雪人口的增长比例以及滑雪者的保持率（提高初学者的兴趣，将他们变成终身滑雪者，防止惯常的滑雪爱好者放弃滑雪这项运动）。近几年来，即使这个研究模式存在弊端，为了贯彻执行这一发展模式，美国采取了诸多措施，但是美国滑雪产业在增加客户群体方面仍面临困难。结果表明，其效益是有限的，因此需要成倍的努力。欧洲市场规模巨大，但仅有三分之一的滑雪访问人次，美国滑雪产业仍有潜力。

美国滑雪产业面临的另一个问题是，价格越来越高，滑雪客户群体减少。在 2015/16 雪季，日雪票价格从 59 美元的平均水平上升到 105 美元。西方滑雪场的日住宿率也从 2009/10 年雪季的平均 30% 上升。这使得滑雪变得越来越难负担，特别是对于初学者来说，常常需要买日票。总体而言，大型美国滑雪场的商业模式是从更少的客户那里获得更多的钱。问题是要了解这样是否能长期持续。



威尔的单日缆车票价达到 209 美元

据美国媒体报道，滑雪日卡的价格在新年期间达到 209 美元。科罗拉多州和犹他州的许多其他大区域的一日游票价并不低。几十年来，美国许多大型度假胜地都没有提前公布当天的门票价格，而是选择在当天为没有门票的滑雪者和滑雪者定价。

据报道，这样做的人逐年减少，尽管似乎没有人知道有多少人是在像维尔这样的度假胜地买了通票。

数据指出包括报道上个雪季 43%的滑雪者是由季票持有者,据报道, 威尔度假区今年冬天已售出约 950000 的通票,最受欢迎的是的可畅滑 19 个滑雪场和世界各地几十个滑雪场的票。

大多数其他游客购买多天票, 或在网上以折扣价提前购买雪票。雪票也可以包括在住宿预订中。在度假胜地购买的日卡价格高昂, 因此度假胜地声称, 季票的价格只相当于 3 天或 4 天的日卡价格, 或者在单独购买的情况下, 住宿协议提供了 50%或 75%的缆车价格优惠。

来源: *Snowhunter*



亚太区

亚太地区人口超过 30 亿，因此这里仍然是滑雪产业最大的潜在市场。这里既有滑雪历史悠久的国家，也有对滑雪这个产业完全陌生的国家。尽管在接下来的几十年里，仍然会有一些国家依然不会开发滑雪产业，但同时也有一些国家在过去的 15-30 年里已经展示出了巨大的发展潜力。这大大弥补了一些地区传统市场的低迷或停滞状态。





澳大利亚



澳大利亚的地形非常多样化，从南部的雪山到大沙漠，热带和温带森林。这个国家在东南部海拔 2228 米的科西乌斯科山达到顶峰。

即使全国还有其他海拔较低的山脉，当地的气候也不允许进行雪上运动。因此，高山滑雪和单板滑雪主要在新南威尔士州和维多利亚州的 10 个度假村进行，位于墨尔本和堪培拉之间的澳大利亚阿尔卑斯地区。塔斯马尼亚岛上还有两个小型滑雪场，位于国家公园内，每年的降雪并不总是足够滑雪。



滑雪在澳大利亚拥有很长的历史。据说掘金者在 19 世纪就已经开始滑雪了。有记录显示第一家滑雪俱乐部 1861 年就成立了，到 20 世纪 20 年代冬季运动大爆发，开始有了滑雪产业组织，1937 年澳大利亚第一部提升设备开始投入运营，但是山上的住宿设施一直到上世纪 50 年代还是很有限。接下来在美国、加拿大和欧洲滑雪浪潮的影响下，滑雪开始在澳大利亚流行起来，滑雪场也逐渐增多。有一些滑雪场位于国家自然公园里，所以它们的扩建就受限许多。滑雪产业的繁荣期在 70 年代开始爆发，然后进入了一个巩固阶段，滑雪人次趋于平缓。过去的 10 年中，滑雪人次总体起伏不大，偶尔好一些，有时平均或较差。在过去的两季中，滑雪人次有所增加。

澳大利亚的滑雪产业在 2018 年有一个非常棒的突破，记录的滑雪人次为 240 万。这是一项新的纪录，超过了 2012 年创下的 230 万人次的最高纪录。澳大利亚整个季节都有高质量的自然降雪，这为雪季提供了良好的滑雪条件。



目前，人们对澳大利亚的高山度假胜地非常感兴趣，吸引了来自各地的游客。澳大利亚有一个强有力的移民计划，这实际上在其境内创造了一个新兴市场。许多新澳大利亚人来自没有雪和冬季文化的国家。这些人非常渴望体验雪，并作出尝试。这个市场正在拥抱冰雪旅游，尤其是在周末，人们涌向高山度假胜地。澳大利亚的

许多滑雪场在一些运营领域都遇到了接待能力问题，因为它们正努力将滑雪游客转变为单板/双板爱好者。这些都是业界最乐于处理和解决的问题。

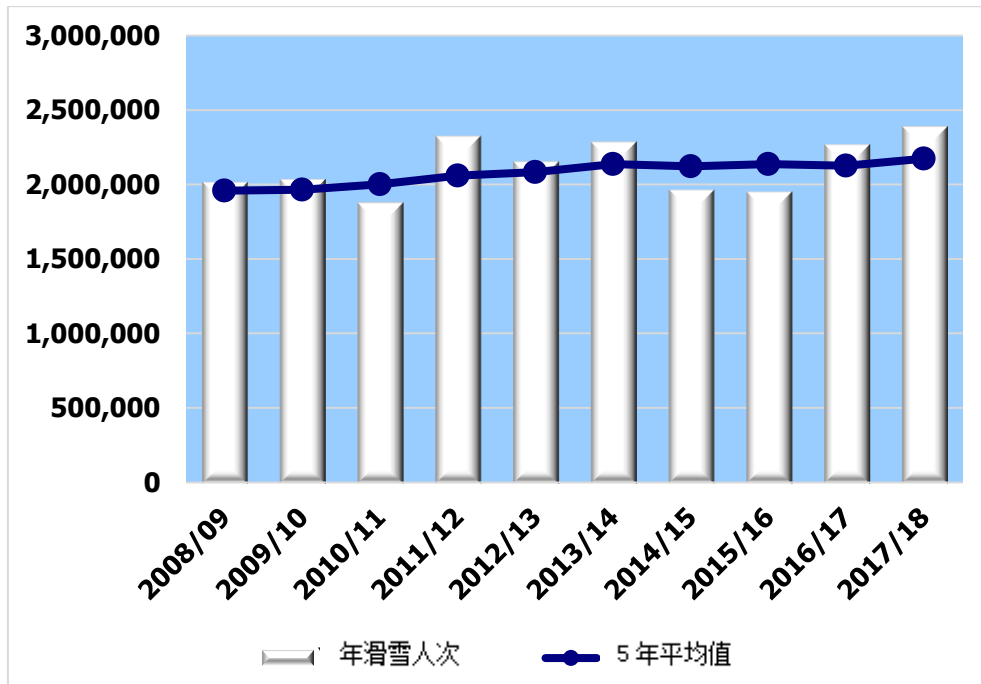


图 10: 澳大利亚,滑雪人次的变化

斯瑞德伯(Thredbo)滑雪度假胜地，以欧洲滑雪度假胜地的模式建造，配套有商店、夜滑和住宿等，是澳大利亚各类度假胜地代表之一。雪场有 50 条雪道，14 部提升设备，其中包括澳大利亚最长的雪道——3.2 千米，落差达 670 米。斯瑞德伯位于澳大利亚最高峰上，最高海拔有 2,228 米，位于南部的大雪山上。另外的一个代表是派瑞舒尔.蓝(Perisher Blue)滑雪场，它坐落于新南威尔士的雪山上。派瑞舒尔是澳大利亚最大的滑雪场，分 4 个区 (Perisher, Smiggin Holes, Blue Cow 和 Guthega)，有 7 个顶峰 (其中包括澳大利亚最高的 5 个山峰)，雪场有 49 部提升设备，99 千米的雪道适合于不同水平的滑雪爱好者，其中 60% 属于中级道。

除了这些大型的滑雪场，其他雪场大都较小，垂直落差也很有限。大部分的雪场都有造雪的能力，有的度假胜地有丰富的夜生活，但被认为是比较昂贵甚至奢侈的。

国外的滑雪者占总滑雪人次的比例不到 2%，澳大利亚的滑雪场显然不是很吸引国际游客，因为临近的新西兰拥有更优质的雪场可供选择，落差更大，价格更便宜，乐趣更多。即使是澳大利亚本土的滑雪者，有一部分都更倾向于到新西兰滑雪。除了新西兰，澳大利亚还是日本和韩国滑雪市场的重要输出地。



为斯雷迪奥建造新的吊厢

澳大利亚官方机构批准了在斯雷博滑雪场新建箱式缆车的计划。这个箱式缆车将是该度假村的第一部，它将取代旧的梅里特(Merritts)双座吊椅，该吊椅将从度假村的山谷终端(Valley terminal)运送到一座半山餐厅，主要服务于初级道和中级道。新升降机的申请已于去年二月提交，估计费用为 1070 万澳元。工程何时开工还未公布。

来源:Snowhunter

澳大利亚



米勒山增加了第二个雪场

澳大利亚布勒山滑雪场宣布，将增加第二台全天候造雪机，以增加在不适宜自然降雪或传统造雪条件下的开放面积。不管天气如何，澳大利亚的雪季通常都在六月初开始，而之前的一些年份没有降雪。

Mt Buller 的新造雪机增加了额外的覆盖范围，重点放在滑雪学校的初学者区以及乡村娱雪公园。这台机器是可移动的，随时随地都可以造雪，为现有的庞大造雪网络增添了新的功能。度假村还增加了六门新的传统雪炮，瞄准南区的雪道。

Mt Buller 还将继续改进提升设备网络，以新的拖牵取代上部峡谷索道牵引。Mt Buller 公司的一位发言人说，今年冬天，滑雪者将体验到更舒适的峡谷滑雪之旅，他们可以灵活地选择把拖牵放在两腿之间，作为侧把手，或者背靠着休息。

来源: Snowhunter



中国 2/3 的领土都是山地，由于毗邻尼泊尔和巴基斯坦，中国与它们共同拥有世界上最高的 17 座山峰中的 11 座，其中包括珠穆朗玛峰和乔戈里峰（K2）。除此之外，中国境内还有一座海拔 8,000 多米的 山峰（西夏邦马峰，海拔 8,027 米）。中国 40% 的领土都在海拔 2,000 米以上，大部分位于中国的西部。东部的山较低，海拔一般不超过 2,600 米。

滑雪在中国并不是新事物，看起来现代滑雪似乎是从 21 世纪初开始的。事实上，滑雪很可能起源于中国。滑雪板早在几千年前就已经在阿尔泰山出现。在那里发现了有关滑雪者的岩雕画，专家们一致认为有一万多年的历史。阿勒泰是滑雪的摇篮，随后传到北欧、俄罗斯和其他地方。在阿尔泰山传统的长而宽的木制滑雪板仍在使 用。滑雪板底部覆盖着动物皮毛，这使得冬天可以在非常寒冷的雪地里爬上山，滑下山。



现代滑雪和单板滑雪是在中国东北部的哈尔滨开始。哈尔滨气候严寒，拥有中国大部分的滑雪场。第一个滑雪场出现于 20 世纪 80 年代，主要是为滑雪训练而设计，只有一条雪道住宿条件也很艰苦。自 1996 年亚布力获得了亚冬会的举办权，民众对于滑雪的热情逐渐高涨。除了建造比赛场地必要的公共基础设施外，大城市周边也出现了滑雪场。塞北滑雪场于 1996 年率先开辟了崇礼地区。它是由一些爱好冬季运动的人用原始的方法开发出来的。它增添了人们对于滑雪的兴趣，随后，万龙滑雪场于 2003 年开业。2000/01 年发展步伐加快，北京周边建起了第一家滑雪场。

2022 年冬季奥运会激发了中国冬季运动的发展，在中国几乎每个省都建有滑雪场。仅 2018 年一年，新开业的滑雪场有 39 家，滑雪场总数量达 742 家。大多数滑雪场的装备仍然很差，仅配备 1 个或几个魔毯且多为初级道。仅有 25 家滑雪场接近西方标准，通常不具备住宿条件，且只有有限的几个可以被称为真正的滑雪度假胜地。然而，近几年，每年都有一些新变化包括北大壶、翠云山、富龙、云顶密苑、万科松花湖、太舞、万达长白山、万龙和亚布力地区。未来一些四季经营的度假目的地也会联合经营。中国现有 26 个室内滑雪场（大多数在北京和上海周边，2017 到 2019 年还会有 4 个新建的室内滑雪场）和一些北京周边的 24 个 100% 人造雪的雪乐园，最高垂直落差有几百米。

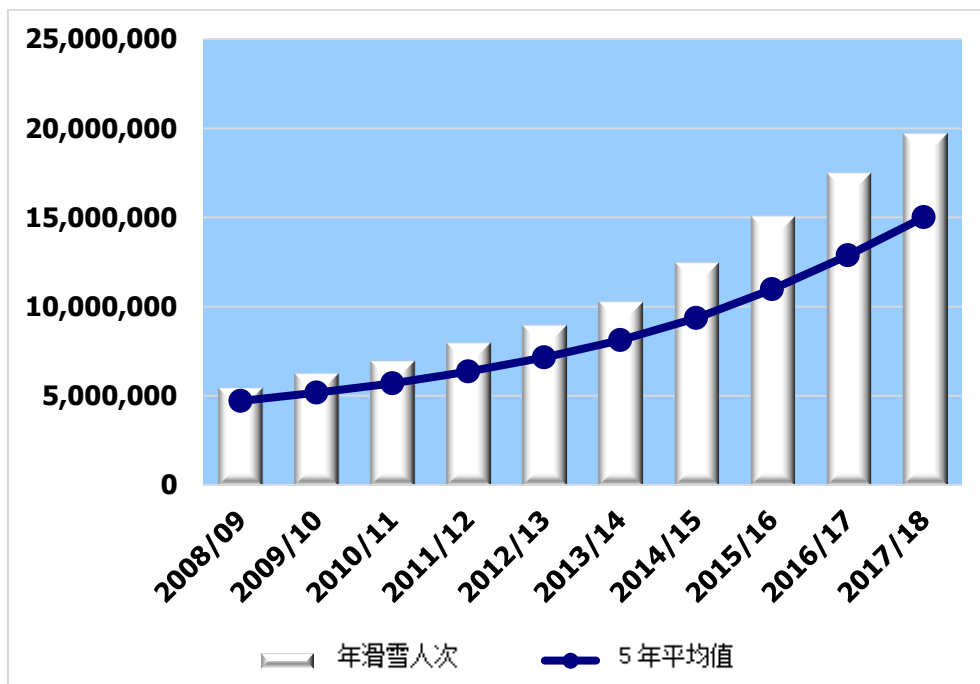
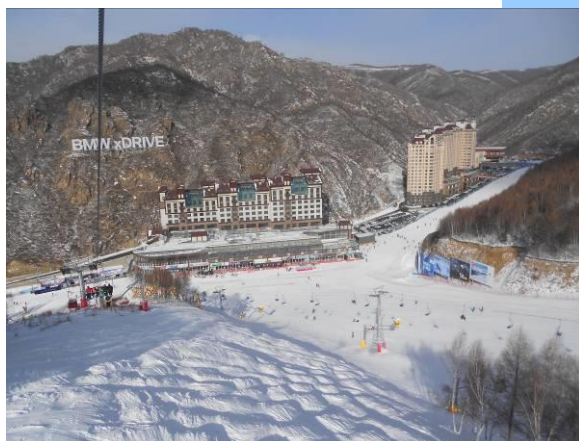


图 11: 中国, 滑雪人次的变化

自 2000 年以来滑雪人数急剧增长。2015 年中国被授予 2022 年冬奥会主办国，进一步激发大众对滑雪的热情。过去几个雪季均有大幅度增长，2015/16 雪季总滑雪人次 1500 万，滑雪游客逐年增加。中国很快将跻身滑雪产业大玩家的行列。

中国的滑雪人口正在迅速增长，目前估计有 1300 万。现阶段，中国的滑雪市场大部分都还处于待开发的状态。2003 年联合国世界旅游组织预计中国的滑雪市场会有 2,700 万人次，后又研究修正为 1 亿 2,000 万（中国政府最近发表鼓励 3 亿人上冰雪的期望）。但什么



时候能够达到这个数字还是未知的。到 2022 年，中国的滑雪场很有可能超过 1,000 家，滑雪人次突破 4,000 万。

滑雪文化并未广泛传播。中国没有滑雪文化，大部分的滑雪者每个雪季滑 1-2 次，平均水平很低，80%都是初学者。滑雪者摔倒后，滑雪场员工会帮他们站起来，并且帮他们找回雪具！大部分的滑雪场卖的雪票都是两小时，其中包含滑雪用具。目前，滑雪被作为一种娱乐项目消费而不是需要反复练习的运动。现阶段，滑雪场仅仅被视为滑雪游乐场而不是高山度假胜地。一次性体验滑雪者在总滑雪人次中占据非常高的比重。然而滑雪在 25 岁-35 岁的富人阶级里变得越来越流行。大约 80%的滑雪者都不超过 40 岁。



像中国这样，滑雪市场面临的挑战就是学习滑雪的过程。正如国外各种调查指出的那样，对于初学者来说，如果他们第一次滑雪体验很差的话，回头率会很低。不幸的是，中国的滑雪场通常都很拥挤，里面还有大量失控的初学者，初次滑雪体验的条件不太理想。基于此，传统的高山滑雪教学方法是为在度假胜地停留一周的滑雪者设计的，不一定适合中国目前的消费模式。因此中国的当务之急是开发一套适合中国国情的教学体系，抓住中国巨大的潜在滑雪市场，而不是简单地让他们体验一次性滑雪。



在过去的几年里，滑雪模拟器的市场一直在增长，62 个场馆提供了这样的设备，大部分在北京、上海和广东。旱雪场地也为初学者提供了另一个练习滑雪的选择，从 2012 年的 2 个增加到 2018 年的 32 个。据估计，这些设施现在每年会接待 150 万滑雪人次(不包括在上述表格的滑雪人次数据中)。

在众多滑雪目的地当中，最被熟知的就是黑龙江省临近哈尔滨的亚布力滑雪场。经过几年的发展，就基础设施来看，亚布力滑雪场基本达到了欧洲和日本的行业标准，尽管在滑雪场的规模上还远远不足。雪场内的食宿由著名的国际酒店休闲行业管理者负责运营。因为亚布力位于中国的北部，气温非常低。



最些年才开业的万达长白山滑雪度假胜地是中国最现代、最顶级的滑雪场，可与北美的现代滑雪场相媲美，是温泉与滑雪的结合。雪场位于吉林省，能看到长白山的 16 座山峰，雪场海拔 800-1,206 米，耗时 23 个月才建成，雪场比较注重滑雪者的食宿，规划建设的 5,000 多个床位已经全部投入运营。最近此地区的另外 2 家大型滑雪场已经开业，一个是长白山鲁能滑雪场，另一个是长白山天池雪滑雪场。三家滑雪场之间的距离小于 90 公里。

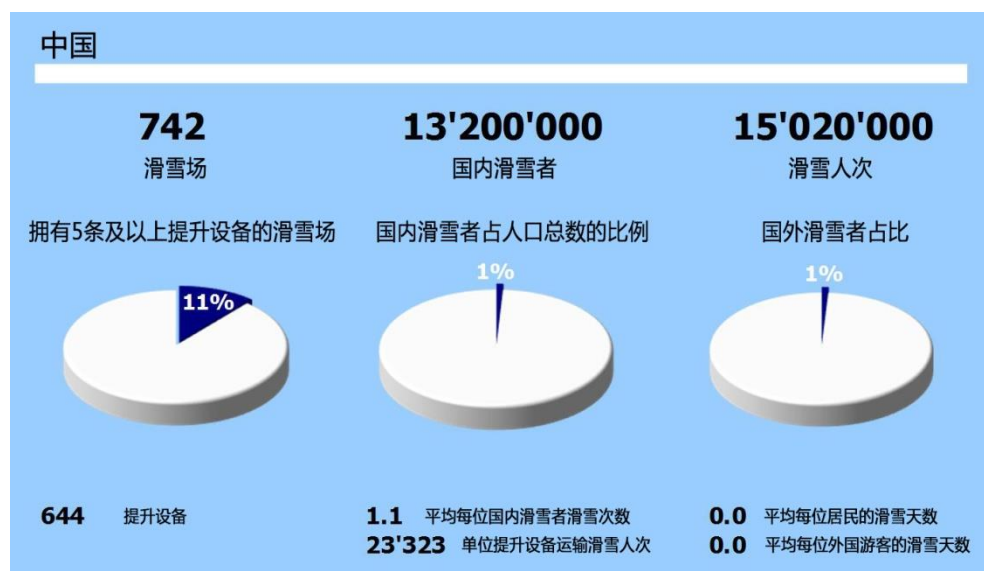
北大壶滑雪场也位于吉林省，被海拔高于 1,200 米的大山所包围，雪季长达半年，在万科松花湖度假区附近，其拥有一家五星级酒店和最先进的电加热的拖挂式缆车。它是中国垂直落差最高的滑雪场之一，最近一家国际集团正在对其进行大型住宿设施的扩建。万科还在延庆运营管理其第二家滑雪场-万科石京龙滑雪场。

距离北京 3 小时车程的河北崇礼，已经发展成为中国的滑雪之都。万龙滑雪场（每年更新它的基础设施，现在拥有拖挂式吊椅 / 箱椅混合的地面提升设备，全部索道均为中国制造）建成后，云顶密苑滑雪场随后建立，是 2022 年冬奥会自由式滑雪比赛场地。太舞滑雪场在 15/16 雪季开业。紧邻县城的富龙滑雪场也于 2016 年 12 月开业。2017 年 12 月，翠云山滑雪场开业，配套有酒店和房地产开发。现在，崇礼仍有一些其他的滑雪场正在规划建设中。

在中国的西南部，山脉更加高大。达古冰山索道于 2008 年在四川竣工，是世界上海拔位置最高的箱式缆车。缆车的终点站海拔 4,860 米！也位于四川省境内的西岭雪山目前配备有箱式缆车和几个 2 人和 4 人的吊椅缆车，周围被海拔 5,300 多米的雪山包围，西岭雪山是中国西南最大的滑雪场。在更南边，像云南，广西，和贵州省均已建有滑雪场。例如六盘水的梅花山国际滑雪场位于北纬 26.6 度。在西藏首府拉萨也有一个滑雪场项目，平均海拔高度 4500 米。



新疆西北部由于良好的自然条件，雪质非常好。新疆丝绸之路滑雪场距乌鲁木齐市 38 公里，阿尔泰山野雪公园,是中国第一家直升机滑雪项目，坐落于克兰大峡谷景区。将军山邻近阿勒泰市，阿尔泰山野雪公园位于乌克兰大峡谷，并且拥有中国第一个直升机高山滑雪项目，目前在阿勒泰地区还有其它发展滑雪产业的计划。





印度北部是一个山区，有几座山峰的海拔超过 7,000 米。滑雪是上个世纪 70 年代由欧洲人引进来的，并且随着国外滑雪者的到来，滑雪运动越来越受欢迎。尽管印度本土的一些滑雪者喜爱滑雪，但是大部分都没有接受过专门训练。雪场的运营者开始开发建设更现代化的滑雪场，将成为世界上最便宜的滑雪目的地之一。

滑雪运动主要在印度西北部，喜马拉雅山脉的山麓，拥有整个国家为数不多的几个雪场。提升设备较普通，但是也让人印象深刻，因为这个区域的整体海拔在 4,500-7,000 米，索道可以抵达很高的区域。临近的喀什米尔也能滑雪。这个印度的次大陆仍处于印度和巴基斯坦的争议地区，时不时的会有武装冲突，所以有时候也会造成某些地方的封闭禁入。

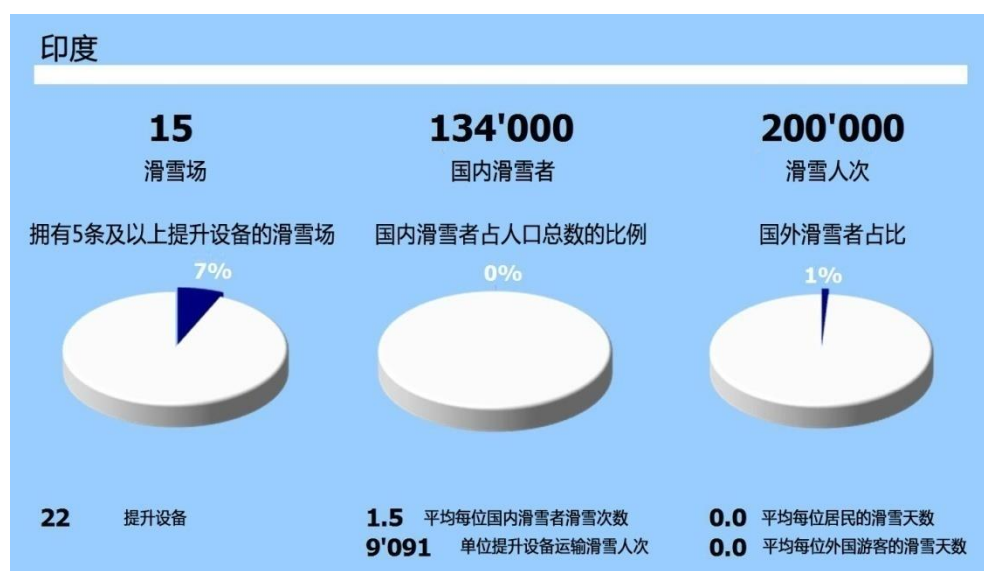
在印度有三个主要的滑雪场，最大的一个叫古尔马尔格(Gulmarg)，位于查谟和喀什米尔。它是亚洲这个地区最著名的雪场之一，雪道长度为 2,600-3,200 米。雪场几年前装备了 2 段的吊箱缆车，因为能将滑雪者送到海拔 4,000 米的终点站，因而非常有名，这也创造了世界纪录。在同海拔高度，最近又增设了一部 4 人吊椅式缆车，也是世界上海拔最高的吊椅。这个滑雪场垂直落差有 1,000 米，拥有最原始的雪道。古尔马尔格的基地海拔 2,500 米，雪场位于 4,124 米的贡马山上，这将给滑雪者带来一种神奇的感觉。这个雪场同时也是世界上少有的能够连续两周都降雪的雪场之一。更重要的是，在这里可以体验到不同种类的雪道：滑雪者可以从贡马山的高坡上滑下，天气较好的时候，你可以看到壮观的乔戈里峰(K2)雪山，或者可以在空多利(Kongdori)滑雪。来古尔马尔格滑雪的最佳时节是 1 月中旬-2 月中旬，尤其对于那些既想在雪道上挑战滑雪技能又想滑粉雪的滑雪爱好者来说。



Auli 滑雪场是来印度滑雪的最佳选择，雪场尽可能提供好的基础设施。这家雪场曾举办过印度国家滑雪竞赛和印度滑雪节活动，它依偎在积雪覆盖的喜马拉雅山脉群山之中。Auli 雪场雪道长度达到 2,000 米，同时还配备了先进的提升设备。

马纳利(Manali)滑雪场位于库尔卢山谷的北端，因其直升机滑雪而著名，但是也有几部提升装备。这里可以提供多季节的运动。

印度其他的滑雪场通常只有一部提升设备。库夫里(Kufri)滑雪场依偎在喜马偕尔邦山脉，它是印度最好的滑雪目的地之一，对于印度北部人来说，非常方便前往。每年冬季开始降雪的时候，这个安静的小镇就成为了滑雪的天堂。库夫里也是一年一度的 2 月冬季冰雪运动节的主办地。纳尔卡恩达(Narkanda)滑雪场距离西姆拉 65 公里，海拔 3,143 米，是印度最古老的滑雪场之一，雪季集中在 12 月底到次年 3 月初，在纳尔卡恩达你可以欣赏到美丽怡人的风景和喜马拉雅山壮观的景象。DayaraBugyal 是另一个滑雪场，海拔 3,050 米。



喜马拉雅滑雪村项目正式取消，但印度计划建设新的滑雪场

在印度喜马拉雅山脉修建豪华滑雪村的计划最终被取消。喜马拉雅滑雪村(HSV)于 2004 年在喜马偕尔邦西部的玛纳利镇构思而成。

该项目设想在滑雪场底部建造一座五星级酒店，8 条提升设备，其中最长的的是一个 3S 吊厢，全长 4270 米，造价 3 亿美元。

然而，尽管推广方强调，打算让滑雪场为该地区带来经济效益，但当地农民、环保人士和宗教领袖反对该计划，该计划成为印度各地区和国家政党之间的一个政治议题。

据报道，大约十年前，由于这些反对意见，发起人似乎对支持该项目失去了兴趣，他的公司也不再回应来自印度多个政府机构的质询，现在喜马偕尔邦政府撤销了 2005 年 12 月签署的谅解备忘录。

另一方面，据报道，克什米尔旅游地区一直在评估印度喜马拉雅地区新建滑雪场

的可能性。

周末，旅游官员在杜德帕特里旅游胜地组织了滑雪活动，许多滑雪者出席了活动。**Doodhpathri**(意为牛奶谷)是一个夏季旅游胜地，位于海拔 2730 米的山顶，距离州首府斯利那加 42 公里。

克什米尔旅游部门说，和印度最著名的滑雪胜地古尔玛格一样，杜德帕特里也有很好的降雪条件，有适合初学者滑雪的雪场。该部门计划在未来在杜德帕特里建造拖牵，以发挥其冬季运动在速降和越野滑雪方面的潜力。

来源: *Snowhunter*



日本



日本是拥有滑雪场数量最多的国家之一。雪场沿着日本岛分布，从北海道北部的岛屿一直到九州南部的岛屿。日本几乎所有的人居住地离雪场只有两三个小时的车程，日本居民众多，这就意味着日本仍然拥有巨大的滑雪市场潜力。

日本的滑雪产业在 1970-1990 年间经历了快速的发展，那时的滑雪人次创了历史新高，最好的雪季滑雪人数达到了 1,800 万。据估计，现今滑雪的人只有 800 万。在 80 年代，日本滑雪度假区如雨后春笋般迅猛发展，新建了几个雪场，扩张或重建了之前的雪场。日本拥有世界上最现代化、最好的滑雪设施。滑雪在年轻人之间也是很时尚的、很受欢迎的运动。雪季期间，雪场通常非常忙、人特别多，以致于有时滑行时步履维艰。乘坐索道排队时间很长，雪道上也比较拥挤。这种情况当然很难再吸引更多的滑雪者。此外，在 20 世纪 90 年代初，日本经济经历了严重的萧条期，房地产受到很大的影响。很多的滑雪场很难融资，滑雪人次也在显著减少。



在过去，日本也是拥有最多室内滑雪场的国家，世界上第一家室内滑雪场（1959 年营业）就在日本建造。但是，近些年来，有一些室内的滑雪场已经倒闭了，这也表明人们逐渐对滑雪失去了兴趣。

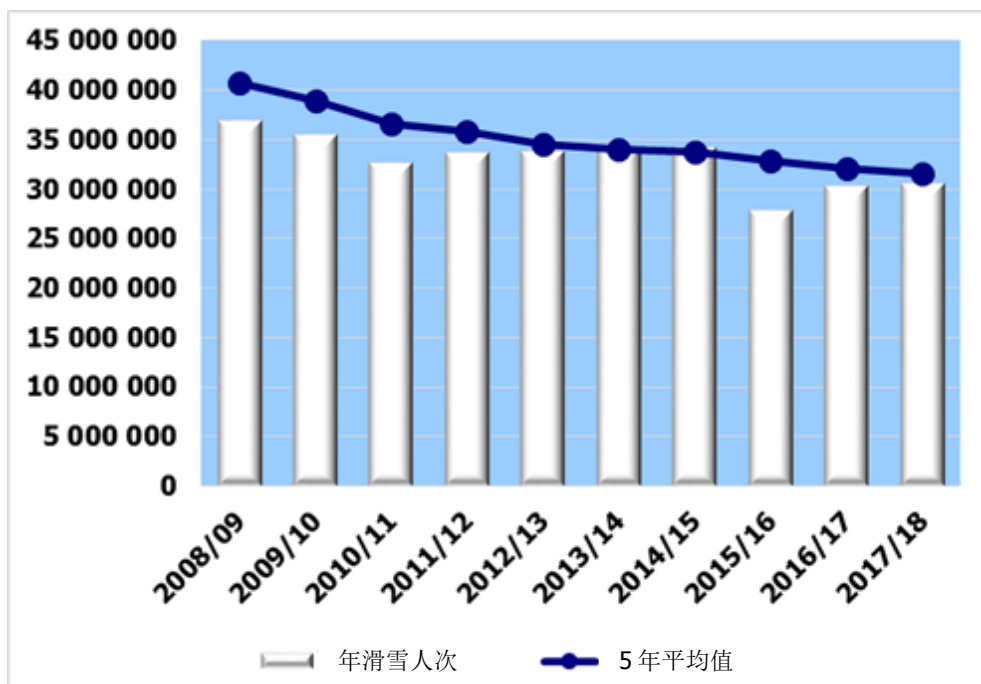


图 122: 日本, 滑雪人次的变化

现今，日本每年的滑雪人次很难达到 3,000 万，大约是 20 世纪 80 年代的一半。在经历了几个连续的雪季低迷期之后，这种情况貌似稳定下来了，除了 2015/16 雪季，由于气候温暖，滑雪人数减少了 18%（日本的滑雪场在造雪设备方面比高山地区水平低，其中 65.8% 的滑雪场没有造雪机）。这个雪季是 50 年来最糟糕的，到 2016/17 雪季也并没有完全恢复。2017/18 雪季也并不尽如人意。然而，在有利的降雪条件下，北海道的滑雪人次却呈现出上升趋势，并未受近几年滑雪人次总体下降的影响。但要恢复到本世纪初的 700 万滑雪人次可能还需要一段时间。

滑雪场开始尝试着振兴整个滑雪产业，但是他们不得不面临日本人口老龄化的现状。老龄化的问题在一定程度上影响了日本雪场的滑雪人次。如今，日本的雪道不再像以前那么过度拥挤了，日本滑雪产业正在努力吸引外来的游客。有一些滑雪场发展成了大的综合性度假区，滑雪只是众多活动中的一项。投资商加大对雪场的投资，旨在吸引更多的滑雪者和度假者。真正的山地度假村开始发展起来，这些度假村提供住宿以及多种服务设施。有一些可能会将整座山打造成“迪士尼模式”的山地度假区。



通过这些改变，日本的滑雪场也吸引着越来越多的国外客人。在 21 世纪以前，几乎没有外国人来日本滑雪。2001 年 11 月 9 日以后，澳大利亚的滑雪爱好者开始来日本滑雪，而不再是飞北美滑雪。之后，亚洲邻国的游客也相继来到日本滑雪，有些国家甚至没有任何滑雪文化。因此，日本的雪场开始在雪场地图、雪场标志、菜单上标上英语、韩语和中文。现在，日本吸引着越来越多的国外滑雪者。如今在日本的雪场见到澳洲人和东亚人已经不足为奇了。如今，中国成为了日本滑雪最有销路的市场，而且最近中国到日本的滑雪者成为亚太地区最大的滑雪者流动趋势。日本现在正在努力吸引欧洲和美洲的滑雪者。



日本最南端的滑雪场将至少再开放一个雪季

日本最南端的高山滑雪场位于宫崎县，该滑雪场的经营者表示，尽管形势不利，但将于 2018/19 年雪季开放。

该雪场几个雪季以来一直处于亏损状态，但此前曾公开过自己的困境，表示可能需要关闭。滑雪者人数激增以及其他类型的支持，包括来自支持者的现金礼物，均是为了使该雪场能够持续开放。

据当地媒体报道，2017/18 年，滑雪场所地区的积雪量很少，滑雪者人数创下 3.2 万人的历史新低。不过，其已收到日本各地更多的现金捐款，以便继续开展业务。滑雪场的经营者，当地市政当局之前曾表示，他们需要至少 4 万名游客才能维持运营。

不过，该雪场节省了运营成本，并表示希望在 2018/19 雪季扭亏为盈。

来源: Snowhunter



新雪谷步行街规划

据报道，一家总部位于香港的房地产开发公司已经开始在新雪谷比罗夫开辟 29,000 平方米的空地，目的是在该度假村打造一个新的高端广场和步行街。

该项目名为 **Aruku-zaka**，计划分三期完成，第一期将于 2019/20 年冬季开放，最后一期将于 2022 年完工。它将与度假村滑雪区相连，并与家族经营相连。

预计将有多达 80 家新商店在该地区开业，其中还将包括咖啡馆、餐馆、酒店和各种其他服务。此外，还将有一个通过步行街进入的地下停车场，最多可容纳 280 辆汽车。

据报道，大型国际酒店集团也在推进度假村的独立开发计划。

来源: *Snowhunter*



蒙古地域辽阔，多高原和山地。蒙古最低海拔 518 米，平均海拔在 1,580 米，杭爱山和阿尔泰山脉穿过蒙古的西部和北部。蒙古的最高峰 Kujten Uul 海拔 4,374 米。这个区域也有几个火山。蒙古 1/3 的土地被著名的戈壁沙漠所覆盖。

蒙古是典型的大陆性气候，冬季时间较长，并且寒冷干燥，而夏季时间很短。每年 11 月到次年 3 月的平均气温都在零下，而 1-2 月份零下 20 摄氏度是很常见的，夜间的温度甚至能到达零下 40 摄氏度。冬季的湖泊河流都会结冰，降雪很有限。而且降水量很小，且大多都集中在夏季。

尽管蒙古人已经习惯了漫长的冬季，但是蒙古第一家也是唯一的一家滑雪场于 2009 年开始营业。Sky 滑雪场位于首都乌兰巴托附近，基部海拔 1,379 米，索道长达 1,570 米，垂直落差大约 200 米。雪场一共有 2 条 4 人吊椅，2 条拖牵，3 条魔毯，造雪设施及夜间滑雪照明设备齐全。所有的这些设备都是中国制造。雪季从 11 月开始，持续到来年 3 月或 4 月，但是雪场却作为休闲度假目的地全年运营。这里可以从事多种户外运动，包括高尔夫。



新西兰



新西兰南岛山地资源众多，南阿尔卑斯山脉贯穿其中。包含 18 座海拔超过 3,000 米的山峰，最高峰库克山海拔高达 3,754 米。新西兰北岛的山不多，仅有几座火山，北岛的最高峰是 Mount Ruapehu，海拔 2,797 米，是一座活火山。

新西兰是南半球最主要的滑雪度假目的地。新西兰的滑雪场硬件设施很好，且在南北半岛分布相当均匀。新西兰的雪况良好，但由于受海洋性气候的影响，粉雪没有欧洲阿尔卑斯山、日本和安迪斯山脉的质量好。只有很少的几家滑雪场的垂直落差超过 500 米，其他雪场的雪道会更短一些，雪季开始于 5 月底，在 11 月初结束。

除了 13 个商业滑雪场，新西兰拥有十几个私立滑雪俱乐部，直升飞机滑雪在新西兰很受欢迎，拥有 10 个不同的滑雪基地，可提供很多的滑雪路径。



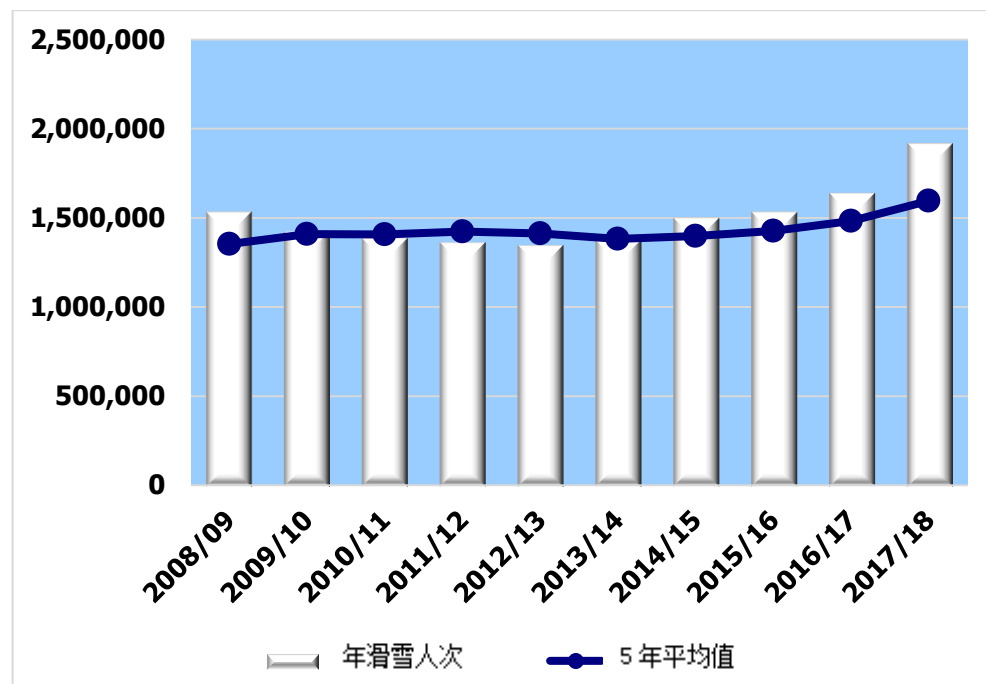
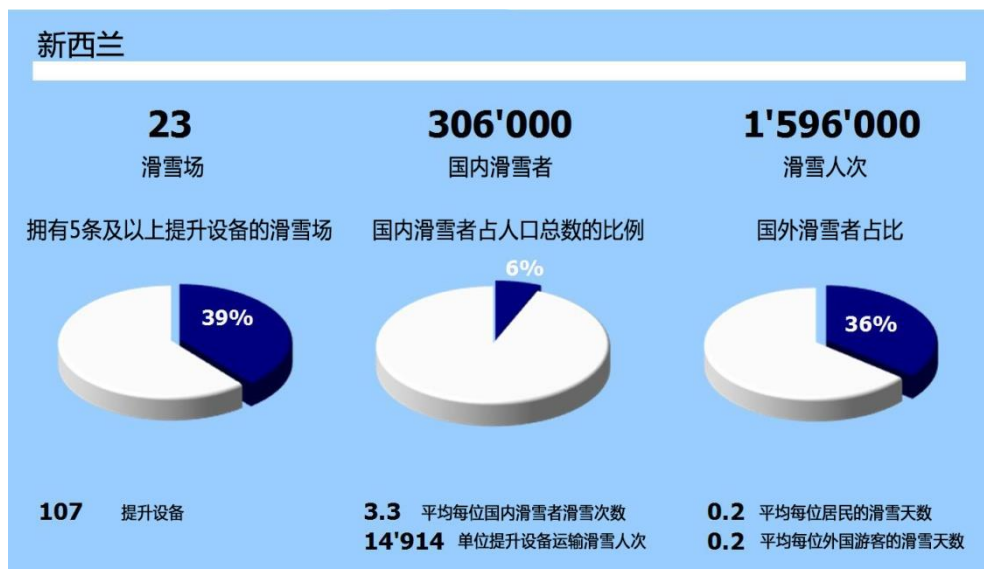


图 33: 新西兰, 滑雪人次的变化

在过去的 10 年里, 新西兰的滑雪产业迅猛发展。21 世纪前, 只有个别几个赛季的滑雪人次能达到 100 万。21 世纪初期, 滑雪产业发展模式基本成型。2015 年雪季非常不错。降雪量创了历史记录, 雪季延长, 许多滑雪场接待量都达到最高峰。2016、2017 雪季成为有史以来最好的雪季。2016 和 2017 雪季接待量都非常高, 2018 年雪季的接待量又达到创纪录的 190 万人次, 比前一雪季增加了 16%。据说这是一个非凡的瑞雪之年, 这使得这个冬天比往年更长。激烈的市场营销、销售和投资策略也起到了重要作用。滑雪场已经投资了新的缆车和造雪设备(2014 年至 2017 年间交付了 5 部缆车)。在一些度假胜地, 3 年前推出的便宜的季票鼓励了新西兰人重返滑雪道, 并吸引了很多滑雪初学者。



新西兰的南岛拥有新西兰最好的雪场。皇后镇附近的卓越山滑雪场拥有 220 公顷的滑雪面积，最高海拔 1,935 米。北岛有 4 个滑雪度假区，华卡帕帕(Whakapapa)和图罗瓦(Turoa)是最受欢迎的雪场，鲁阿佩胡火山(Mount Ruapehu)的东北山脊最高海拔可达 2,300 米。最近，两家雪场合并之后，每年都吸引着大量的单双板滑雪者。尽管是新西兰最大的滑雪场，但是跟国际上其他的滑雪度假区相比，规模还比较小。400 公顷的雪域面积，仅有 43 条雪道，16 条索道。



新西兰最大的滑雪场即将建成

据报道，在新西兰南岛，一个新的雪场正在申请成为该国最大的滑雪场。

目前最大的滑雪场被认为是北岛的鲁阿佩胡火山，图罗瓦和华卡帕帕滑雪场都位于北岛，但南岛瓦纳卡和昆斯敦之间的卡德罗纳滑雪场看起来会更大。

在卡德罗纳的经营者和索霍盆地滑雪场的所有者宣布一项协议后，滑雪区域的扩展将成为可能，将其雪道延伸到邻近的索霍盆地滑雪场。

索霍盆地的加入将为卡德罗纳增加 500 公顷的面积，并增加 500 米的滑雪海拔，使其总面积增加一倍，达到 900 多公顷。

“这是一段时间以来我们一直在研究的项目,我们都非常高兴,我们可以共同努力,建立一个世界级的滑雪场,配备集成的设备和设施,这将是新西兰最大的山地度假区和一个真正的世界级的滑雪胜地”集团首席执行官说。

合并后的滑雪场的具体细节和时间，以及设备和索道运营情况尚未得到证实,但卡德罗纳现有的主要计划人及度假村的一位发言人说,所有必要的批准已经就位，也已经开始举行滑雪场设施在索霍盆地的发展。索霍盆地目前有一个私人猫滑雪项目，已经运行了 20 多年，并将持续下去。

来源: *Snowhunter*



长白山海拔 2,744 米，是朝鲜境内的最高峰。朝鲜森林覆盖面积广，山地资源众多，高山被幽深、狭窄的峡谷分开。超过 2000 米海拔的山共计 50 座。在朝鲜的西部有一些沿海平原，东部也有一些不连续的沿海平原。

尽管朝鲜的气候恶劣，冬季寒冷漫长，降雪丰富。同时，大众的社会经济状况也不太允许他们参与更多的休闲运动，所以朝鲜滑雪者数量非常有限。

在朝鲜只有几个装备简陋的雪场可以滑雪，但是据报道说只允许部队和一些特定的朝鲜人使用。Begaebong 是一个小型滑雪场，雪场配有一个阿尔卑斯地区淘汰的二手吊椅式缆车。另外一条是专门为速降雪道装备的三池渊郡生产的缆车，三池渊郡靠近长白山。



因为联合国的禁运政策，朝鲜近期无法从奥地利、法国和瑞士的装备制造那里进口一种新型的拖挂式吊椅缆车，因而位于马息岭山上的第一个符合国际标准的滑雪场也无法安装此装备。尽管各种不利条件，据朝鲜媒体报道，滑雪场于 2013 年 12 月底正式运营。报道里的图片显示雪场安装的是固定抱索器。很显然，由于禁运令的限制，本来预装的新型吊椅被二手设备替换了（地面提升设备以及双人吊椅）。后来，安装了一台奥地利之前使用的吊厢，还有一些中国制造的索道。雪场还建造了滑雪公寓，建有 8 条雪道和部分拖牵。雪道总长度 110 公里，还建有酒店和直升机停机坪。它将是朝鲜面对大众开放的第一家滑雪场。

关于建造另一个新的滑雪场的传闻提到了一个项目，该项目将位于离中国边境 50 公里远的地方。滑雪场将有两个滑雪道。

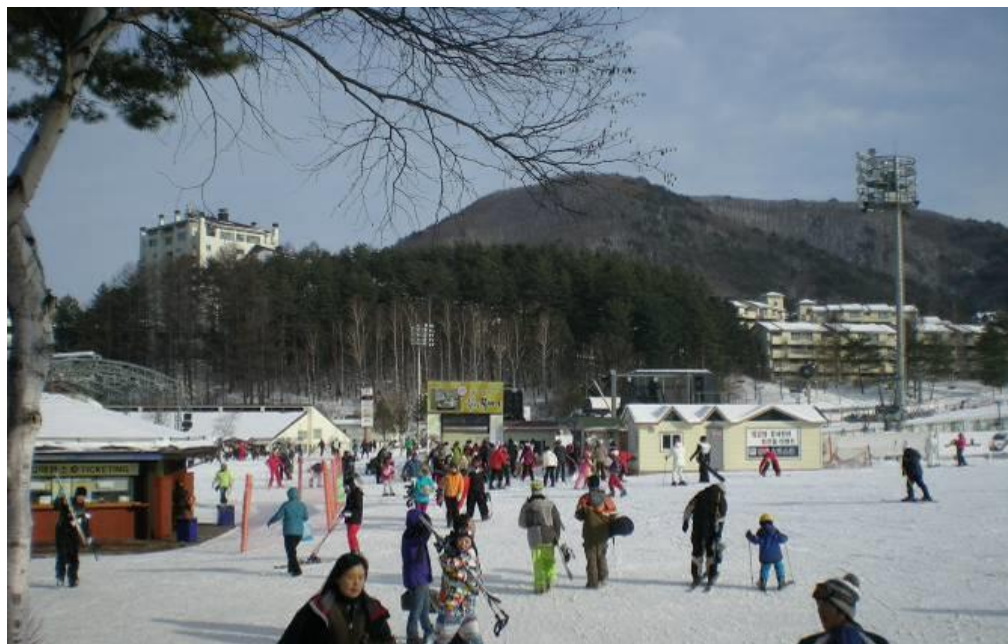




韩国



韩国也是一座多山的国家，冬季比较寒冷。在雪上运动成为一门热门运动之前，滑冰以及滑雪对于部分韩国人来说已经相当熟悉了。韩国第一家滑雪场于1975年正式开业，之后该雪场很快流行起来。几年后又开了几家滑雪场，大部分都是国际标准的配置。1998年的经济危机减缓了滑雪产业发展，2002年开始复苏，但到2010年又停滞了。目前为止韩国共有19家滑雪场，大部分都是国际标准的配置。然而，从2006/07年开始，一些雪场开始暂时或永久关闭。目前仍有5个滑雪场处于关闭状态。



韩国的滑雪场基于北美的发展模式建造的，都是资本密集型产业。建设雪场所用的土地通常是全部或部分被运营商征用，随后由运营商经营雪场的全部业务。因为韩国的雪场都是白手起家，所以在道路和公共设施方面就需要大量的投资，更不用说雪场的基础设施了。住宿几乎都是私人公寓。独特的地形条件也需要大量的土建工作。这通常也限制了大财团对雪场的运营。有几家滑雪场为大型的企业集团所有，主要是韩国的企业，比如“现代”和LG。小一点开发商常常会面临经济困难或者破产后被大的投资商并购。

2010 年前滑雪场不断增加，一些滑雪场开始不断地丢失市场份额，市场竞争也愈演愈烈。随着投资的加大，有一些雪场就目前看来不得不为生存而战甚至一些已经关闭了。

所有的滑雪场都可以提供全年的活动。大多数雪场至少会有一个高尔夫球场，一个室内游泳池和零售商店。室内购物中心也提供各种娱乐活动，比如保龄球、乒乓球、电子游戏、电影院、卡拉 OK，当然也会有饭店、酒吧、俱乐部、夜店等，多数度假村都是白天和晚上全天运营。其中有 3 家滑雪场还有水上乐园和主题公园。

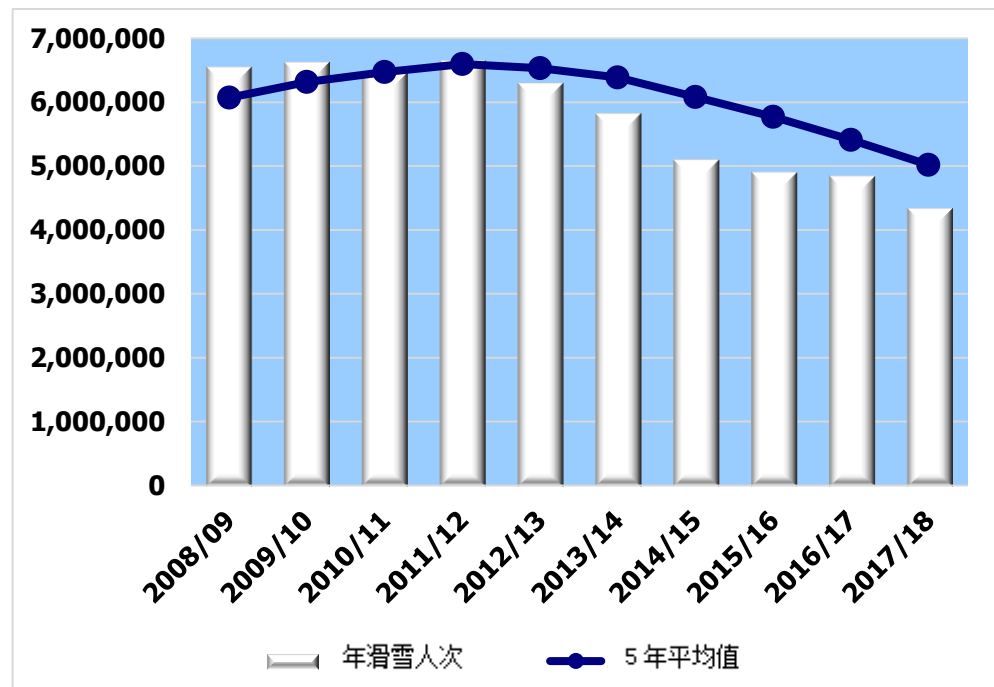


图 34: 韩国, 滑雪人次的变化

从 21 世纪初期开始到 2008 年，韩国的滑雪人数一直在稳定的增长。2008 年后，年滑雪人次下降到 500 万以下。即使近几年有几家高质量的滑雪度假胜地开业，也没能改变这一现状。原本还希望这几家滑雪度假胜地可以刺激一下低迷的滑雪行业。韩国同时也希望能够通过政府的宣传，增加国外游客的数量。滑雪产业停滞的原因可能更多的还是与国内乃至整个亚洲的经济状况和低迷的市场有关。另一方面，在韩国，滑雪已经被包装成一种休闲活动，这使得它更加敏感，就像它被视为一种运动和健康的做法一样。目前从全国范围来看，韩国似乎也在向其他的休闲活动转变。考虑到过去 5 年滑雪人次的平均值，恐怕这种下降趋势还要持续几年。

2018 年平昌冬奥会完全没能提高滑雪的受欢迎程度。2017/18 年雪季的滑雪人次较前一年下降 10%，较 5 年平均水平下降 20%。

韩国有 4,800 万人口，其中有 250 万的滑雪人口，也就是说滑雪人口占总人口的 5%，大众滑雪参与率为 5%，所以韩国的滑雪市场潜力仍然有待开发，并且这个需求还会不断增长。除此之外，韩国滑雪度假胜地的很多高质量的配套设施已经达到国际标准，这对整个亚洲地区的滑雪爱好者也具有很大的吸引力，除欧洲滑雪度假胜地之外，给他们提供更多的选择余地。韩国滑雪的价格比起日本来说也更有吸引力，而且同样有很多乐趣，其中有几家度假胜地的提升设备几乎是 24 小时运营。在这种备受挑战的情况下，韩国滑雪产业似乎正处于一个转折点。要么找到刺激滑雪需求复苏的方法，要么必须转变滑雪场的商业模式。但增加更多的休闲活动可能只会让企业遭受当前趋势和时尚的影响。



韩国的雪季很特别，相对较短却很紧凑。学校的学年跟历年相吻合，学生们在每年的 12 月到 1 月放假，接下来就是二月中旬以及春节。而雪季是 11 月底或 12 月初开始，3 月份结束，几乎不会有延迟。

韩国

18

滑雪场

拥有5条及以上提升设备的滑雪场



150 提升设备

2'937'000

国内滑雪者

国内滑雪者占人口总数的比例



1.5 平均每位国内滑雪者滑雪次数
33'450 单位提升设备运输滑雪人次

5'018'000

滑雪人次

国外滑雪者占比



0.1 平均每位居民的滑雪天数
0.0 平均每位外国游客的滑雪天数



中东和非洲

世界上每个大洲都有滑雪场。与世界其他地区相比，中东和非洲的滑雪场较少，但还是有的。同时非洲的滑雪场在南北半球都有分布。





这个国家被崎岖的山脉覆盖，拥有兴都库什山脉和 100 多座海拔高于 6,000 米的山峰。最高点高达 7,485 米。在干旱的地区，冬季的存雪成为主要的水源。科-依-班达科尔（格兰德法瑟山）位于兴都库什山脉的西部，是阿富汗和巴基斯坦山的边界。科-依-班达科尔山拥有冰川和常年的积雪。

20 世纪 60 年代的欧洲游客将现代滑雪引入这个国家。那时，阿富汗旅游组织在 Chowk-e-Arghande 建立了第一个滑雪场，位于喀布尔附近且因强降雪量而闻名。在德国滑雪爱好者的帮助下，1967 年阿富汗安装了第一条索道。几年之后，第二条索道建成，滑雪者可以到更高更陡的雪道滑雪。两部提升设备总长约 700 米长。大多数滑雪者是生活在喀布尔的国外居民。一些当地人，包括女性，也熟悉了滑雪。20 世纪 70 年代组织了一些比赛(最后几场滑雪比赛是 1978 年冬季在 Chowk-e-Arghande 举行的)。在随后的四十年战争冲突期间，滑雪运动已不被人们所青睐。

如今，大多数的贫困人口没有能力支付昂贵的休闲活动(生活水准是世界上最的国家之一)。然而，雪橇运动在雪山地区仍有所保留。男孩和女孩在自制的雪橇上滑下来是很常见的景象。在 2010 年，巴米扬当地节日期间，再次组织的一场滑雪比赛掀起了雪上运动的热潮，人们使用从法国运过来的二手滑雪板和一些由当地工匠制作的滑雪板滑雪。

尽管受到一些滑雪爱好者的追捧，滑雪场还没有组织机构和装备。索道和许多其他基础设施被破坏。很长一段时间，唯一可用的滑雪提升设备就是驴子，但是这似乎有所改变（见附文）。

然而，巴米扬地区具有巨大的边远地区滑雪潜力。在最新的巴米扬和班达拉米亚地区指南中，描述了超过 200 部上升和下降设备。

当今，尽管这个国家的旅游吸引力值得争议，一些地方还像 20 世纪 70 年代那样游客爆满。但四十多年的战争破坏性是非常大的，包括对曾经获取利益的旅游业。之前阿富汗旅游业的中心巴米扬省，现在凭借其自身的文化、自然美景和雪山等资源，旅游业正在复苏。事实上，世界上许多国家的旅游业，在战争结束后都有所复苏。

阿富汗 40 年来首条滑雪提升设备开始运行

据报道，40多年来，阿富汗开始运行首条滑雪提升设备。这条设备位于巴米扬滑雪场，该滑雪场位于阿富汗首都喀布尔以西100英里处。

与北美和欧洲早期的许多滑雪提升设备一样，这种设备基本上单纯靠摩托车发动机来拉动，下驱动轮是被固定在移动的手推车的上端。据报道，该条设备是由当地的一个美国家庭制造的。

这条设备是自阿富汗年度滑雪挑战赛(Afghan Ski Challenge)创立以来的最新进展。该挑战赛最初由一名瑞士记者于2011年创立，现在由榕树滑雪俱乐部(Banyan Ski Club)组织，是一场超过2.5公里的滑雪巡回比赛。

来源 *Snowhunter*





阿尔及利亚



尽管阿尔及利亚的最高点位于撒哈拉沙漠（在霍加尔的塔哈特山，海拔 3,003 米），但是阿特拉斯山脉却延伸到海岸线，海拔超过 2,000 米。在卡比利亚和奥雷斯山地区，有几座山在冬季时被积雪覆盖。有些地区，冬季的降雪量能够保证 2-3 个月的滑雪期。

尽管箱式缆车以前在这个国家的大城市被当作市区交通工具，现如今在这个国家的雪场已经看不到这样的提升设备了。阿尔及利亚的雪场大部分已经成为了历史。在过去，尽管至少 4 座滑雪场安装过索道，现在也已经被破坏或闲置了。近几年来，国家计划要修复其中的两个雪场，但是至今仍未实施。

例如，在距阿尔及利亚首都 70 公里远的卜利达地区，Chr a 国家公园曾经就是一个滑雪场，海拔 1,500 米。20 世纪 40 年代开业的时候它是非洲第一家滑雪场，配备了一条拖牵。随后，在 20 世纪 80 年代，又装备了一部吊椅索道和一部 7 公里长的 2 段箱式缆车，目的就是能够直接到达卜利达城。后来所有的索道都因为内战被破坏，只有吊箱在 2007 年被修复。如今，即使不再有任何组织形式的滑雪活动，有时周末小雪道上还是会挤满玩雪橇的当地市民。

Tikjda 在 1948 年因滑雪而出名。最高海拔超过 2,000 米，垂直落差达到 500 米，曾经装备有 2 条索道还有一个小酒店。即使现在已经搁置不用了，Tikjda 仍然是阿尔及利亚人开展雪上运动的第二目的地。



伊朗



现代滑雪运动在上世纪三十年代左右传入伊朗。这要归功于那些早年为伊朗修建国家铁路的德国人，以及在瑞士、法国留学并学会滑雪的伊朗年轻人。伊朗奥组委与雪联于 1947 年成立。国内第一条缆车于 1951 年安装。2010 年温哥华冬奥会女子赛是历史上首次有伊朗参赛者的比赛。

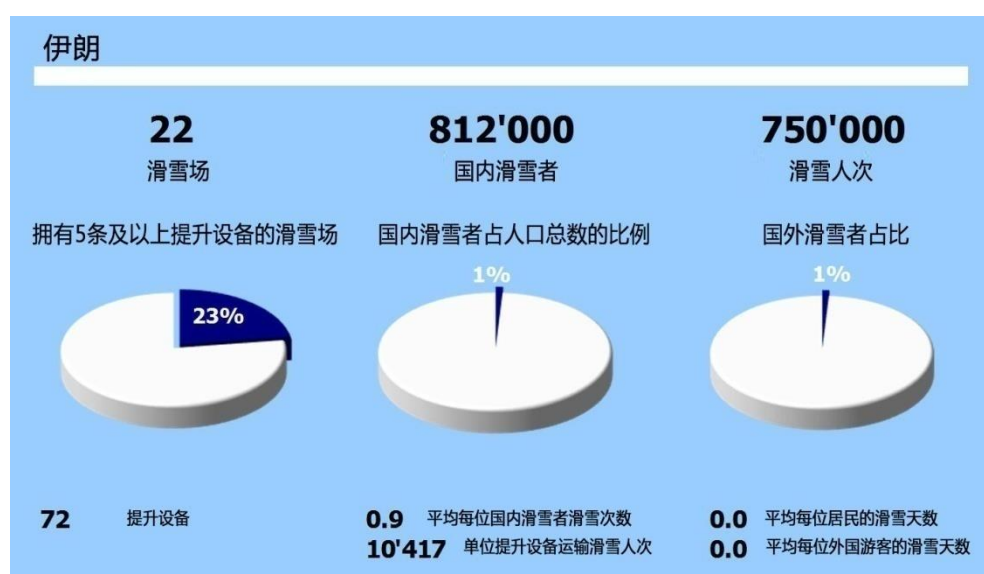
大多数滑雪场都始建于 Shah 国王统治的时期。1979 年他的统治被推翻后，伊朗的神职人员关闭了所有的滑雪区域，因为他们认为滑雪运动是迂腐的西方生活方式。在上世纪八十年代中期，人们对滑雪运动日益增长的需求给当局施加了很大的压力，政府不得不重新考虑重开各大滑雪场。现在开放的滑雪场有十多家，重要的几家均位于德黑兰附近的厄尔布尔士山脉。伊朗境内最高峰达马万德峰也坐落于这个区域，这座巨大的休眠火山海拔高达 5,600 米。虽然在 21 世纪初安装了一些全新的箱式缆车，但是基础设施还是相对比较陈旧。然而尽管如此，雪场所处位置海拔高，雪质好。一些滑雪度假村还有春季和夏季项目，例如网球，排球，攀岩，山地自行车和滑草。但是值得注意的是，虽然在雪道滑行不分男女，但在乘坐缆车时为保证男女分开，会有两条不同的线路。在伊朗，男女共同乘坐一个吊箱是非法的。



Dizin 滑雪场是伊朗、甚至整个中东最大的滑雪场，位于首都德黑兰北部 70 公里处。始建于 1969 年，海拔 2,650 米至 3,600 米。占地面

积 470 公顷，每年降雪量约为 7 米。拥有各级雪道 23 条，4 条箱式缆车，3 条吊椅，9 部地面升降设备，是伊朗首家获得国际雪联认证可以举办国际赛事的滑雪场。那里也提供一些自由滑雪的选择。Dizin 滑雪场有两座宾馆，19 处单幢别墅或私人出租公寓。全天缆车票价格不足 30 欧元，低于西方雪场标准价格。

Shemshak 是伊朗境内第二大雪场，位于首都的东北部 60 公里处，于 1958 年正式开业。海拔 2,550 米至 3,030 米，拥有 2 条吊椅，5 部地面升降设备和 8 条雪道，非常适合经验丰富的单双板滑雪者。雪场开放夜场以及越野滑雪。区域内只有一所正式宾馆，Shemshak 宾馆，是根据奥地利旧式风格小屋的样式设计的，雪场均采用了西式风格建筑。



托查尔 (Tochal) 休闲度假区与德黑兰之间由一条 7.5 公里的带有两个中间站的吊厢索道连接，顶部有滑雪区。除了箱式缆车，还有 2 条吊椅和 1 条地面升降设备，共四条雪道。

AB-Ali 是伊朗建造最早的滑雪场，其第一条缆车建造于 1951 年，为滑雪运动在伊朗国内的推广和发展做出了巨大贡献。最近刚新建了一条箱式缆车和 8 条地面升降设备，每小时运力可达 4,500 人，雪道总长为 5.5 公里，海拔在 2,400 米至 2,650 米，很适合初中级滑雪者。

伊朗境内最新的滑雪场是 Darband-Sar，始建于 1982 年。之前是一家仅有一个吊椅的非常小的滑雪场，现在被一家私人投资者收购并进行完善。该雪场专为初中级滑雪者设计，拥有 6 个提升设备：1 条箱式缆车，3 条吊椅，2 部地面升降设备。Darband-Sar 雪场临近 Dizin（目前正在研究的项目）。

伊朗的大多数滑雪场设备建造于上世纪七十年代末期，因此需要注入新的投资对雪场设备进行革新。这就需要伊朗在全国范围内宣传、推动滑雪运动，吸引更多的滑雪者，从而增加雪场收入。从目前来看，

除了外交人员偶尔会出现以外，真正意义上的外国游客很少出现在德黑兰附近的滑雪场。





伊拉克



即使伊拉克的大部分为平坦的沙漠和低海拔地区，伊拉克东北部的库尔德山地，最高峰海拔 3611 米。

即使由于一些悬而未决的争端，不是所有的地方都可以到达，但是雪在库尔德自治区山上并不罕见。十几年前，即使当地并没有滑雪设施，靠近伊朗边境的 Haj Omran 附近的山是一个公认的可以滑雪的地方。最近，在 Kudu 山举行了一个冰雪节。

据报道，伊拉克第一个滑雪学校在 2010 年初在 Penjwin 的山村开业。没有任何滑雪提升设备，唯一的基础设施就是一个简单的装有雪具的市政大楼。

伊拉克唯一设施齐全的 Korek Mountain 滑雪场在 2013 年开业。它位于埃尔比勒市以东约 100 公里，用一条 3.7 公里的吊厢缆车将人们从

Bekhal 基站运送到海拔 1690 米处有滑雪设施的地方。雪具租赁和魔毯票的价格让每个人都能尝试这项雪上运动。这个地方已经成为一个非常受欢迎的景点，伊拉克人和库尔德人试图制造一些令人惊叹的雪地景观。有些当地人来这儿是第一次接触雪，但是他们并不滑雪。还有一些游客甚至是来自邻国的土耳其和伊朗。该地一天最大接待量 2500 人，但是只有一小部分是来滑雪的，感谢早雪，让大家也可以在没有雪的地方练习滑雪。这个地方还有游乐场，溜索，雪上飞碟，小木屋和零食店。





以色列



尽管以色列国土面积很小，但是地质地貌十分丰富，包括从加利利，迦密山延伸至北部的戈兰高地。即使耶路撒冷通常每年至少会降一次雪，但只有葛兰高地的海拔才能满足冬季运动的条件。

以色列唯一的滑雪场坐落在与叙利亚的武装观察军的缓冲区附近。尽管黑门山（Hermon）在缓冲区内，但雪场仍被叫做黑门滑雪场。该雪场位于黑门山的东南坡，海拔 1,600-2,040 米。在冬季的时候，山上被雪覆盖，雪场便会吸引很多游客前来体验滑雪的乐趣。雪场会组织像拉雪橇这样的家庭活动，当然也滑雪。在高峰期的时候，雪场会迎来大约 12,000 名游客。

第一部提升设备建于 1971 年。现在雪场有几部吊椅式缆车和拖牵。甚至还拥有被世界雪联认证的赛道。冬季的运营时间通常从 1 月到 3 月，有些雪季降雪较少，只能有 2-4 周可以滑雪。1999 年，降雪量较少，甚至不足以开业。

同时，滑雪场也提供夏季活动项目。



黎巴嫩也是一个多山的国家，除了 23% 的沿海平原和低地之外，整个国家被两条与地中海海岸线平行的山脉覆盖，起起伏伏，绵延整个国家的长度。第一条山脉叫做黎巴嫩山脉，宽从 10 到 56 千米不等，山间有窄而深的峡谷。黎巴嫩山脉的最高峰是索达山，海拔 3,088 米。向南逐渐降低，到海拔 2,695 的 Sannine 山峰后又开始。第二条山脉叫做安蒂黎巴嫩山脉，与黎巴嫩山脉中间隔了贝卡峡谷。两条山脉相互平行，与叙利亚和以色列相邻。

安蒂黎巴嫩山的最高峰黑门山，海拔 2,814 米，坐落在南侧，叙利亚的地理边界上。两条山脉在冬天的时候都会有一部分被雪覆盖。

黎巴嫩是可以上午滑雪下午游泳的国家之一。有 6 个滑雪场配有提升设备及机压雪道。雪季通常持续 4 个月，大约从 12 月中旬开始，到 4 月初结束。

20 世纪 30 年代，第一家滑雪俱乐部成立，很快就有了第一家滑雪学校，滑雪运动自此发展起来并流行开来。1953 年，Cedars 雪场安装了第一部提升设备。Cedars 雪场因迷人的环境和自然气息而很受欢迎，海拔 2,000 米，雪季较长（有时 11 月初开业，一直持续到 4 月底）。2005 年新增一些吊椅式缆车后，雪场的运力也相应增加。接下来雪场准备安装吊箱并修建新的酒店。

Mzaar 滑雪场为游客提供一流的基础设施。它是装备最好的也是最受欢迎的滑雪场，共有 18 部提升设备，42 条雪道，总长度 80 公里。雪场基地海拔 1,850 米，最高点海拔 2,465 米。

Faqra 是一家私营滑雪俱乐部，配有 4 条缆车和其他所有基础设施。

黎巴嫩





莱索托



莱索托完全被南非包围，66%的国土都是山地。境内最低海拔 1,000 米，最高峰 3,600 米。莱索托有一些自然降雪，且国家几乎可以提供一切必要的条件来经营一家成功的滑雪场。这足以激励一些企业家投资兴建 Afriski 滑雪场。

滑雪场位于干旱的马拉塞拉山谷内，海拔 3,222 米，位于德拉肯斯和马洛蒂山之间。雪场拥有 1 条 1 千米长的 T 型拖牵，2 条初级提升设备和 1 条针对孩子和初学者的魔毯。冬季的时候，雪场并不总是降雪。一般来说，雪场冬季的降雪次数也就 3-4 次。但是降雪次数很难预测：跟雪场同一海拔高度的地区，有的时候 12 个月中有 10 个月有降雪。雪场配有造雪系统，这可以保证雪场从 6 月份运营到 9 月初。

雪场距离市区比较远，最近的城市在 110 公里之外，从南非的约翰内斯堡开车过去需要 4 个半小时。雪场可以提供冬季和夏季的活动。各种木屋和多人间一共有 250 个床位。因为 Afriski 滑雪场是联营性质，像欧洲的滑雪场一样，由独立的公司和私房业主合作经营的，所以设立了预定中心。冬夏季的活动，包括装备租赁、餐饮也都可以通过这个预定中心预定。

这个雪场每个雪季大约可以接待 12,000 名滑雪者，有很大一部分都是外国游客。90% 是南非人，主要来自约翰内斯堡。也有更远的滑雪爱好者，比如德国人、荷兰人以及北美人。



摩洛哥境内有几座山脉：北部有里夫山脉，中部有大阿特拉斯山，靠近撒哈拉平原还有安蒂阿特拉斯山。摩洛哥的最高峰 Jbel Toubkal，在马拉喀什南部，海拔 4,165 米。

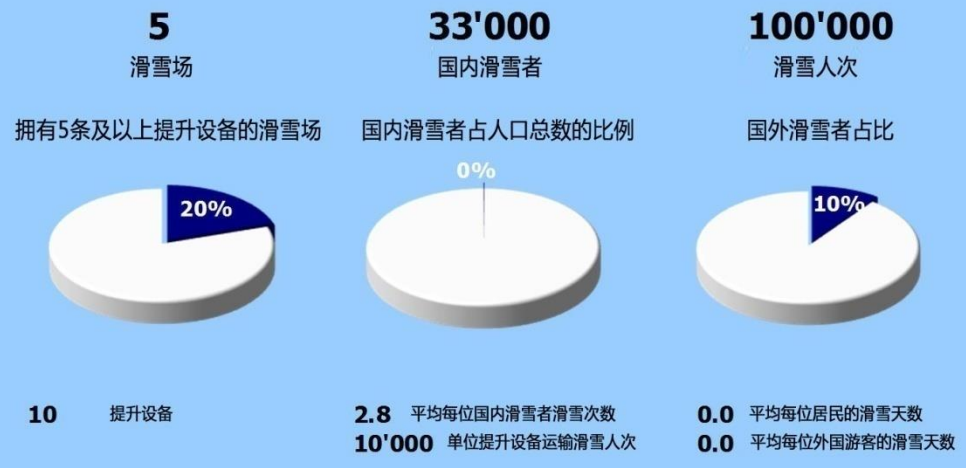
上世纪 30 年代，一些登山者和滑雪者就已经造访了白雪覆盖的摩洛哥山坡，即使那个时候交通不便、道路艰险。在 60 年代的时候情况有所改善，滑雪也变得流行起来。

摩洛哥主要的也是最有名的滑雪场是 Oukaimeden 滑雪场。四、五十年代时就建成了可供住宿的木屋和酒店，到了 60 年代，雪场安装了第一条提升设备，还修建了餐厅及夜店。现在，雪场一共有 5 条拖牵、1 条吊椅式索道，可以将客人运送到海拔 3,200 米的顶部（基地海拔 2,600 米），使其成为非洲海拔最高的滑雪场。雪季从每年的 11 月到次年的 4 月。雪场在夏季也很受欢迎，因为靠近马拉喀什，在炎热夏季是避暑的好去处。山地自行车、攀岩和登山在这里都很流行。

摩洛哥另外一家滑雪场是位于伊夫兰的 Mischliffen 雪场。这座城市所在的地区气候寒冷，是非洲气温最低的地方。山上的气温会更低一些，山上有雪松林，垂直落差不高。雪场最高点海拔 1,650 米，配有 2 部提升设备和一些食宿设施。这里的雪季也很短，从 12 月到次年 2 月底。

艾兹鲁地区曾经也是滑雪胜地，20 世纪 50 年代 Borg Doumergue 雪场和 Djebel Hebri 雪场分别装备了 2 条拖牵。但是现在已经不再营业。以前这两家雪场用于举办赛事，第一届滑雪比赛就是在 1936 年举办的，当时甚至还没有修建提升设备。

摩洛哥





巴基斯坦拥有得天独厚的山地资源，山势庄严宏伟，最高峰海拔超过八千米。亚洲最高的 16 座山峰，其中有 7 座都在巴基斯坦。K2 的海拔更是达到了 8,611 米，是世界第二高峰。北部与西部均被山地所覆盖，区别在于北部地势更高，西部山地的海拔在三千米左右。

Malam Jabba 滑雪场是巴基斯坦第一家装备缆车的滑雪场。隶属于巴基斯坦旅游发展公司，有一家可同时容纳 50 人住宿的宾馆。有一条八百米长的雪道，最高处海拔 2,804 米。得益于与奥地利政府的合作关系，滑雪场基础设施的现代化程度很高，在 1988 年就已建造完毕。然而不幸的是，由于雪场管理混乱，在接下来的十年里，整个雪场的发展都停止不前。

但不久之后，Malam Jabba 滑雪场就又成为了广受欢迎的休闲娱乐场所，主要面对的是伊斯兰堡和白沙瓦的家庭以及学生游客。他们当中的许多人驱车四五个小时前来并不是为了滑雪，而是为了来看雪、玩雪，这里冬季的积雪厚度可达到三米。夏季，前来呼吸新鲜山间空气的游客比肩接踵，他们乘坐缆车到达约 2,670 米的山脊处，来欣赏南迦帕尔巴特峰绝佳的风光。但当斯瓦特山谷在 2006 年落入塔利班之手后，这一切都结束了。他们将滑雪运动视为违背伊斯兰教义的事物，于是就炸毁了所有的宾馆，缆车以及压雪设备等。

2009 年，巴基斯坦军队又重新控制了这一区域，但又花费了五年的时间才签订了重建雪场的合同。一家来自伊斯兰堡的烟草公司中标，与政府签下了租约，将分别建造一家四星级和一家三星级的宾馆，以及全新的缆车设施，并将滑雪场打造成一家四季经营的旅游度假区。作为回报，政府会重建道路并负责电力供应。最终，缆车系统于 2015 年夏季由一家中国的公司建成，还有一条魔毯，以及一条雪橇滑道。即便时有纷乱，滑雪这项运动的发展却从未停止过。一条简易的缆车一直在运行，当地的居民也一直在提供雪具租赁的服务以及相关的滑雪课程。新建的酒店将由一家当地的公司管理并预计在 2019 年 6 月正式营业。

在巴基斯坦滑雪联盟的帮助下，Naltar 滑雪场于 2014 年成为了巴基斯坦第二家拥有吊椅的雪场。这部二手的缆车来自瑞士的维拉尔-格里永，替换了老旧的拖牵。在运输过程中困难重重，只有通过直升机或四驱汽车才能运往雪场。实际上，这个滑雪场位于一处军事基地，

而且经常被军队征用。雪场的员工来自巴基斯坦空军。雪场拥有全国最长的雪道，足有 2.5 公里长。



大断崖是南非的内陆高原与沿海及低地地带的分界。大断崖全长 3,500 千米，海拔在 2,000-3,300 米之间，顺延中央高原的边缘。在东部，大断崖一直延伸到德拉肯斯山脉，南非的最高峰 Mafadi 峰就在这里，海拔 3,450 米，就在莱索托的边界线上。还有一些山脉位于沿海平原与大断崖之间（有斯瓦特山脉和朗厄山脉）。

南非虽然有很多可以滑雪的山区，但是只有一家商业性质的滑雪场。蒂芬德尔（Tiffindell）滑雪场临近莱索托的边界，位于最高峰本麦克杜伊山上，滑雪场最高海拔 2,900 米。

该雪场于 1993 开业，当时只适合初级滑雪者，兼有 2 条主要的雪道以及 2 条 T 型拖牵。最近开始投资更新 2 条 T 型拖牵，扩建雪道，增设雪上公园，提升服务质量，改善雪场面貌。尽管雪场位于本麦克杜伊山的南坡，有足够的自然降雪，但是雪场还是配备了可以覆盖 3 公顷雪面面积的现代化造雪系统。

在这里无论是成人还是儿童都可以进行日常的娱乐项目。蒂芬德尔滑雪场还有一个吸引人的“滑雪后”景象，从雪道上滑雪下来可以到山地主题的酒吧放松。这里的住宿既有淳朴的 4-8 人住乡村木屋，也有奢华的山地别墅，最多可以容纳 12 人，还有 2 人的套房——一共可以提供 150 多个床位。最受欢迎的套餐产品包含餐饮、缆车票、滑雪装备以及教练服务。

这里的雪季从 5 月底开始，一直持续到 9 月初（南半球）。在南非滑雪比起欧洲当然会是一种完全不同的体验。雪道的数量和基础设施都有限，雪质也不是很好。尽管资源有限，南非还有自己的滑雪协会。协会成立于 1990 年，叫做南非雪上运动协会（SSSA），隶属于国际滑雪联合会，是南非专门负责滑雪相关活动的官方组织，主要协调促进南非滑雪运动的发展。

协会每年与蒂芬德尔雪场共同组织南非国家滑雪冠军赛。令人难以置信的是，2014 年 SSSA 还和蒂芬德尔一起主办了在非洲的首届男子 FIS 障碍滑雪比赛，2015 年又举办了首届女子 FIS 障碍赛。参赛的运动员来自奥地利、瑞典、比利时、冰岛、美国、斯洛文尼亚、意大利还有斯洛伐克。当地的一家叫 Ikhephu Ski Pups 滑雪俱乐部每年都会

对学校周边大约 120 名孩子进行滑雪培训。度假胜地还有一家冬季运动学院，在雪季的 6 月至 8 月期间，为 24 名孩子提供学习和竞技滑雪的训练。

仅从降雪的角度来看，2014 雪季，南非（及莱索托）基本上没有降雪，但是低温可以使得蒂芬德尔滑雪场和莱索托的 Afriski 滑雪场进行人工造雪。对于蒂芬德尔雪场来说，这是有史以来使用造雪系统时间最长的一个雪季。2015 年的情况稍有改善，至少有些自然降雪。



土耳其不仅有海滩，国内 60% 区域由山地覆盖。这些山区分布在北部安纳托利亚地区，科洛古卢和本廷山以及南部的托鲁斯山。土耳其平均海拔为 1,131 米，但是在东安纳托利亚，平均海拔高达 1,600 米。坐落在国家东部，最高的山峰海拔 5,137 米，它的名字是亚拉拉特山，诺亚方舟的着陆地。

土耳其滑雪联盟建立于 1936 年，是土耳其代表队参加冬奥会的元年。土耳其滑雪联盟是发展土耳其滑雪的动力，特别是在乌鲁达山（东土耳其最高峰，海拔 2,543 米，距离布尔萨城 30 公里），埃尔吉耶斯山（中安纳托利亚最高峰，海拔 3,916 米）和埃玛达（在安卡拉省）。第一场国际批准的赛事 1944 年在土耳其举办。为了提高滑雪参与度，滑雪培训课程、滑雪训练营每年都会举办。

过去十年，不断有雪场兴建，同时滑雪价格也在攀升。在 2000 年，有 20 家雪场。今天，大概有超过 40 家雪场遍布全国。同时还有 50 个地区存在建设为滑雪场的潜质。但是现在配有 4 条以上缆车的雪场，不足 10 家。土耳其所有雪场能够提供 15,000 个房间。

帕拉度侃（Palandoken）是土耳其最受欢迎的雪场，可以举办 FIS 比赛。坐落在土耳其东部，靠近埃尔祖鲁姆城，同时气温相对较低。因为能够提供不错的雪质，2011 年 2 月举办的大学生冬季运动会是土耳其滑雪长夜发展的推动力。为了准备这次运动会，帕拉度侃公司投资近 1 亿美元。2014 年起，帕拉度侃和考纳克里（Konakli）合并成立了 GrandErzurum。尽管两家雪场不是物理相连，GrandErzurum 拥有 65 公里雪道，14 条缆车。现在它由一家国际管理公司运营。212 台造雪机保障了海拔在 2,200 米—3,180 米的 75% 的滑雪场。





尽管在埃尔吉耶斯山滑雪已有很长时间，该地区发展成为土耳其最大的现代化滑雪场。该项目于 2005 年由开塞利市政府启动，后来由其全资子公司 **Kayseri Erciyes A.S.** 经营管理，于 2011 年开始。全球投资 3.5 亿欧元后，该滑雪场目前有 13 条架空索道，包括箱式缆车和 4 座、6 座吊椅式缆车。每小时共承载 26,750 名滑雪者。102 公里的滑雪道中有 58% 配备了造雪设施，它们海拔在 2'200 米至 3'400 米之间。滑雪场提供 1'450 个床位（计划建设更多酒店，增加提升设备），25 公里外开塞利的相邻城市提供另外的 6'000 个床位，包括国际品牌。缆车票价非常实惠，2017/18 年雪季每日通票售价为 TKL 70（15 欧元）。滑雪场拥有 FIS 认证的滑雪道，并已举办过多次世界杯赛事。它还提供夜间滑雪，并推广滑雪文化，除了在滑雪场滑雪外，还可以参加卡帕多西亚之旅。

卡尔塔卡亚（Kartalkaya）位于巴尔干西部，在科洛古卢山区，设有土耳其第一座滑雪公园。滑雪场分布从哈巴 1,850 米—2,250 米，配有 18 条缆车，12 条适合各等级滑雪者的雪道。卡尔塔卡亚有三家四星级酒店，2,250 张床位。滑雪场期望在未来举办国际赛事来提高国际声誉。因为降雪丰富，雪季持续 120 天左右。

乌鲁达（Uludag）是土耳其最大的雪场，2 条箱式缆车，6 条吊椅，8 条地面提升设备。这座雪场的缆车运力是每小时 19,630 人。雪场配有 28 公里雪道。雪季降雪量约为 3 米。除了高山滑雪，这里的人们还可以越野滑雪、直升机滑雪。雪场坐落在国家公园内，区域内还有游泳池、健身中心还有丰富的夜生活。乌鲁达共 27 家酒店、旅馆，共提供 3,000 张床位。

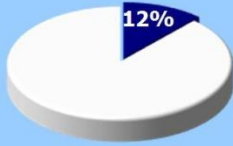
在过去十年里，土耳其新建了 50 条缆车。滑雪产业有助于土耳其产业多样化，所以在未来几年土耳其会加大对冬季度假的投入，预计雪场数量将达到 100 家。大概需要 500 亿欧元投资，建设 100 条缆车，275,000 个床位，每年造访者约 1,400 万。现在，尽管雪场容量在上升，但是还是不能与其他国际知名雪场竞争。土耳其的滑雪资源还有很大的开发潜力。土耳其体育部部长表达了政府推广冰雪运动的决心，现在土耳其仅有 1% 的人滑雪。

现在，土耳其的国外客源主要来自俄罗斯、乌克兰和伊朗。2011 年大学生冬季运动会成功举办，将 58 个国家汇集在了一起，给了土耳其吸引其他欧洲国家游客的机会。土耳其人仍然有很多人出国滑雪度假，加强基础设施建设将有助于留下本土的客源。

土耳其

60
滑雪场

拥有5条及以上提升设备的滑雪场



159 提升设备

807'000
国内滑雪者

国内滑雪者占人口总数的比例



1.3 平均每位国内滑雪者滑雪次数
7'547 单位提升设备运输滑雪人次

1'200'000
滑雪人次

国外滑雪者占比



0.0 平均每位居民的滑雪天数
0.0 平均每位外国游客的滑雪天数



结论

几乎世界各地的滑雪场都面临着如何促进滑雪产业长期发展的挑战。在很多地方，滑雪市场已经比较成熟，“婴儿潮”一代为主要滑雪参与者。这一代的滑雪者将会逐渐退出滑雪市场，新一代的滑雪者虽然对滑雪也有着同样的激情，但是还是无法弥补滑雪市场上滑雪参与者的流失。因此，激发市场的活力显得极其重要，但是这一点并未得到妥善地解决。对于正在发展中的滑雪市场来说，同样也是一大挑战。世界各地滑雪市场新的目标群体是年轻一代，而年轻一代的消费模式不同，兴趣爱好转移也较快，滑雪场需要开发各种各样的竞技活动才能满足他们不断变化发展的需求。

很多滑雪场已经意识到了这一点，也在积极的寻求解决方案。他们希望通过将滑雪新手转变成滑雪爱好者来增加新的客源，但是在发展的道路上仍然任重而道远。虽然他们付出了很大的努力，但是收效甚微。革新和客户关系管理是关键。革新关注的不仅仅是提升设备的改善（很多雪场已经做到了），还有客人在山上的所有体验。对于有些国家和雪场来说，应该从改善住宿条件开始。即使雪场可以提供良好的滑雪体验、一流的提升设备、先进的造雪和压雪系统，但在非滑雪时间客人居住的酒店和就餐的环境达不到标准，那也很难吸引游客在这里进行为期一周的消费。新建的滑雪度假区往往综合性较强，现代化设施齐全，同样也适合休闲度假和娱乐。因此，传统的雪场要想在竞争中立于不败之地，就需要完善基础设施、保证滑雪装备的质量以及提高整个雪场的服务质量。技术能帮助以客户为中心的运营商密切监控客户的需求和意愿，整合后制定优惠政策。在全球化的世界里，每个人都喜欢个性化的服务。十年来，互联网能够满足客户所有的需求而为客户提供一站式的购物服务。但是，还并没有广泛应用在滑雪产业，尤其是在需求停止的传统滑雪市场。



尽管互联网是一个强大的销售和促销工具，并且大多数滑雪场也意识到了媒体宣传的重要性，但是把互联网作为促进全球滑雪市场的增长工具来讲是行不通的。因为这仅仅是一种宣传渠道的转变。市场的运营模式发生了改变，但是这并不能开拓新的滑雪市场。互联网固然有它自己的优点，但是就目前来说，互联网的缺点在一定程度上抑制或者削弱了它的优点。

事实上，互联网及手机 app 有助于促进交流、方便预定和旅行安排、促进每日“一揽子”销售，也能让滑雪者更加了解雪场当前的雪况。接下来我们将谈到互联网的一些缺点。雪场之间直接和间接的竞争加剧了，互联网又使竞争更加激烈。互联网自身便是竞争者之一，比如年轻人也许会选择坐在屏幕前观看滑雪而不是亲自去雪道上体验滑雪。互联网已经渗透到各行各业，也给相关产业带来了益处。但是，互联网不能直接接触到大量的非滑雪者，并把他们转化成发烧友，它不会教人滑雪也不会帮人体验。



互联网的使用虽然能给滑雪行业带来潜在的好处，但是只有客户把虚拟购买转变为实际消费之后，客户体验才算完成。在这个阶段，雪场必须竭尽全力来提升客户的满意度。优质的服务和友好的人际互动可以给客户带来不同寻常的客户体验。这对旅游业的发展来说非常重要，对滑雪场的发展来说亦是如此。如果雪场的经营者们能够认识到这一点的话，那么雪场未来发展的空间依然很大。现在市场需要便捷性，明白这一点并为客人提供便利的经营者才会是最后的赢家。

考虑到各地都将新一代滑雪者作为目标客户，关于滑雪学习和指导,本报告将用一个特别的提示做结论。这是对便捷性和体验度最具挑战性的领域！这也是提高滑雪体验度的难题之一。如果滑雪行业无法找到行之有效的办法将单调乏味的滑雪学习过程转变为快乐有趣的时光，那么滑雪运动将很难抓住新一代潜在的滑雪者的兴趣。对于亚洲、东欧新建的滑雪度假胜地来说，新一代滑雪者是他们最主要的目标群体；对于传统雪场来说，随着“婴儿潮”一代的离开，也迫切需要新一代滑雪者为他们的客源注入新鲜血液。



信息来源与鸣谢

由于不能收集到世界范围内的全面信息，甚至有些国家的信息相当匮乏，目前报告涉及的数据来源很多。

我们尽可能使发布的信息更加准确，对报告里的信息校对了很多遍，可是如果有可靠的信息没被收录或者有的信息更新不够的话，本报告的作者非常欢迎您能够告知我们，以用于以后的修订。请把您的评论发至邮箱 vanat@vanat.ch。

除了作者从个人手中收集到的历史数据之外，也在互联网上搜索了大量的报告，数据的参考来源如下：

- 来自各国家和地区的滑雪协会的报告和新闻:ACESKI - Asociacion de Centros de Ski de Chile A.G., ANEF (Associazione Nazionale Esercenti Funivari), ASAA (Australian Ski Areas Association), ASSQ (Association des Stations de Ski du Québec), ATUDEM (Asociacion Turistica De Estaciones de Esqui y Montana), CWSAA (Canada West Ski Areas Association), DSF (Domaines Skiabiles de France), NSAA (National Ski Areas Association), RMS (Remontées Mécaniques Suisses), SHKY (Finnish Ski Area Association), SLAO (Swedish Ski Area Association), VDS (Verband Deutscher Seilbahnen und Schlepplifte), WKO (Fachverband der Seilbahnen Österreichs) and others
- Annual reports from large ski resorts operators, such as Compagnie des Alpes, Skistar, Tatra Mountain Resorts ...
- 阿勒泰国际古老滑雪文化论坛报告，单兆鉴
- ATOUT France, Chiffres clés du tourisme de montagne, 7e édition, and others
- 中国滑雪产业白皮书，伍斌&魏庆华
- China Ski Resort Encyclopedia
- CIA 2013 Yearbook
- Doppelmayr, Leitner and Poma, reference lists and annual reports
- Ökonomische Bedeutung des alpinen Wintersports in Österreich
- Rapport Rolland
- RRC Associates, Kottke reports
- Ski Afghanistan - A Backcountry Guide to Bamyan & Band-e-Amir, Laurie Ashley & Chad Dear
- Skiing around the World, Jimmy Petterson
- Skiing history, compiled by Mort Lund; updated by John Allen and Seth Masia
- Snow business, Simon Hudson
- Snow Hunter's World Weekly Snow News, Snow24
- South America Ski Guide, Chris Lizza, 1992
- Statistique des téléphériques OITAF 2009
- STRMTG
- The Story of Modern Skiing, John Fry, 2006
- Tourism Association of Bosnia and Herzegovina
- Tourism Management 2010
- UNWTO World Tourism Barometer
- Webpages (among others) wikipedia.org, skiofpersia.com
- Wintersportanalyse in Europa, Manova, Octobre 2010

此外，非常感谢 Agnes Biro, Anatoli Tchoukhlomine, Andrea Macchiavelli, Ashley Blondel, Benny Wu (伍斌), Christoph Schrahe, CK Lee, Colin Hackworth, Francisco Troncoso, Gord Ahrens, Hari Lindfors, Ivo Marinov, Joaquim Alsina, Lew Campbell, Libor Knot, Melita Tsoutrelis, Milan Jurdik,

Miles Davidson, Zuzana Lencséssová, Nina Lindren, Patrick Thorne, Paul Mathews and all his team from Ecosign, Paul Pinchbeck, Sid Roslund, Sylvain Audet, Thomas Zukal, Xu Yu-Hua, 以及所有没有提到的给予我收集信息帮助的人们。也非常感谢所有配合提供信息的滑雪场及运营者。

非常感谢以下个人、公司和组织对 2019 版报告发布给予的经济支持：

- AEROPORT INTERNATIONAL DE GENEVE, Switzerland
- AHS ASSOCIACE HORSKYCH STREDISEK CR, Czech Republic
- AUDET Sylvain, Canada
- 北大壶滑雪度假区, 中国
- 北京安泰雪业企业管理有限公司, 中国
- BERGBAHNEN AG KITZBÜHEL, Austria
- BUREAU SUISSE DE PREVENTION DES ACCIDENTS, Switzerland
- BURTON SNOWBOARDS, United States
- CLUSTER MONTAGNE, France
- COMPAGNIE DES ALPES MANAGEMENT, France
- CYSCO CO LTD, SouthKorea
- DIEZ-ROUTH Martina, United Kingdom
- DOLEZAL Martin, Austria
- DOMAINES SKIABLES DE FRANCE, France
- ECKHARDT Geir, Norway
- ECOSIGN MOUNTAIN RESORT PLANERS LTD, Canada
- FINNISH SKI AREA ASSOCIATION, Finland
- FUX Willy, France
- GALLOT-LAVALLEE Xavier, France
- GARAVENTA AG, Switzerland
- INTERNATIONAL SKI FEDERATION, Switzerland
- LEITNER AG SPA, Italy
- MERMOD Eric - ISENAU360, Switzerland
- MISSON Sylvie, Switzerland
- OFFICE FEDERAL DE L'ENVIRONNEMENT, Switzerland
- PINCHBECK Paul, Canada
- REMONTEES MECANIKES SUISSES, Switzerland
- SAVOIE MONT-BLANC TOURISME, France
- SKIPERFORMANCE AS, Norway
- SOLELHAC Armelle, France
- SWISS SNOWSPORTS, Switzerland
- UNIVERSITE DE LAUSANNE, Switzerland
- WALLEF Bernard, Switzerland
- WEDZE, France
- WINTERSTEIGER AG, Austria

这些赞助商们表现出了对于这份报告的兴趣，他们资金的持续支持让这份报告得以实现。他们在这份报告的筹备阶段积极给予了资金的“众筹”。

所有愿给予 2020 年滑雪产业报告赞助的人，可以联系 vanat@vanat.ch，并注明你的赞助金额，或者您也可以再获取更多的细节。

图案来源：劳伦特·凡奈特、**Agnes Biro, Baptiste Baudier** (www.skiofpersia.com), 伍斌, **Fabio Ries, Harri Lindfors, Josef Zenhäusern**, 奥利维尔·凡奈特, 魏庆华, **Sébastien Vanat, Xavier Nolla, Ak-Bulak resort**, 多贝玛亚, **Korek Mountain Resort, Olympiskais Centrs Ventpils, Liepkaļnis**, www.skileb.com, 林增强。

地图: CIA Factbook

本报告的新版本发布，请关注 Laurent Vanat 的 twitter.



英文 / 法文 / 德文 / 中文名词解释

English	Français	Deutsch	中國
Aerial lifts	Téléportés (terme générique)	Luftseilbahn	架空索道
Alpine country	Pays alpin	Alpenland	高山国家
Alpine skiing	Ski alpin	Ski alpin	高山滑雪
Backcountry skiing	Ski hors piste	Skifahren ausserhalb der Pisten	后山滑雪
Button lift	Téléski à perches / assiettes	Tellerlift	圆盘式拖牵
Cable-car	Téléphérique	Pendelbahn	箱式缆车
Cat skiing	Ski avec montée en chenillette	Skifahren mit Aufstieg per Pistenwalze	雪猫滑雪
Chairlift	Télesiège	Sesselbahn	吊椅式缆车
Combined lift	Télémix	Kombibahn	吊箱吊椅混合式缆车
Cross-country skiing	Ski nordique, ski de fond	Langlauf	北欧滑雪, 越野滑雪
Detachable	Débrayable	Kuppelbar	脱挂式
Downhill sliding	Sport de glisse (gravitaire)	Schneesportarten (Abwärts)	速降
Drag-lift	Téléski	Skiift	拖牵
Fixed grip	Pince fixe	Feste Klemme	固定抱索器
Freeride skiing	Ski freeride (pratique libre, hors cadre formel)	Freeride Skifahren	自由滑雪 (多指滑野雪)
Freestyle	Freestyle (figures lors de sauts)	Freestyle (Figuren im Sprung)	自由式滑雪 (多指花样或技巧类)
Gondola lift	Télécabine	Gondelbahn	箱式缆车
Groomer (vehicule)	Dameuse, chenillette	Pistenraupe / Pistenfahrzeug	压雪车
Grooming	Damage	Pistenpräparierung	压雪
Hourly lift output	Capacité horaire	Stundenleistung	每小时运力
Lifts	Remontées mécaniques	Seilbahnen	索道
Magic carpet	Tapis roulant	Förderband	魔毯

English	Français	Deutsch	中國
Nordic skiing	Ski nordique, ski de fond	Langlauf	北欧滑雪, 越野滑雪
Off-piste skiing	Ski hors piste	Skifahren ausserhalb der Pisten	道外滑雪
Participation rate	Taux de pratique	Ausübungsrate	参与率
Quad	Télesiège 4 places	4er-Sesselbahn	4人缆车
Rope-tow	Télécorde	Kleinskilift	小拖牵
Ropeways (cableways)	Installations de transport à câble	Seilbahnen	索道
Six-pack	Télesiège 6 places	6er-Sesselbahn	6人缆车
Ski area	Zone de pratique du ski	Ski Übungsgelände	滑雪区
Ski lift	Téléski (terme générique)	Skilift, Schlepplift	拖牵
Ski resort	Station de ski	Skigebiet	滑雪场
Ski touring, ski mountaineering	Ski de randonnée	Skitouren	滑雪旅游
Skier	Skieur	Skifahrer	滑雪者
Skier transported	Passagers transportés	Beförderte Personen / Frequenzen	运送的乘客
Skier visits	Journées-skieurs	Skifahrtage / Skier-Days	滑雪人次
Snowboarder	Néviplanchiste / snowboarder	Snowboarder	单板滑雪者
Snowcat	Chenillette	Pistenwalze	雪地履带车 / 雪猫
Surface lift	Téléski, télécorde (terme générique)	Skilift, Schlepplift	拖牵
Snow field	Stade de neige	Schneefeld	滑雪场
T-bar lift	Téléski à arbalètes / archets / pioches	Bügelift	T型拖牵
Terrain park	Zone freestyle, snowpark	Freestyle-Bereich, Snowpark	地形公园
Trails	Pistes	Pisten	雪道
Tram (aerial)	Téléphérique	Pendelbahn	缆车
Vertical drop	Dénivelé	Höhendifferenz	垂直落差

参与《2019 全球滑雪市场报告》翻译及校对人员：

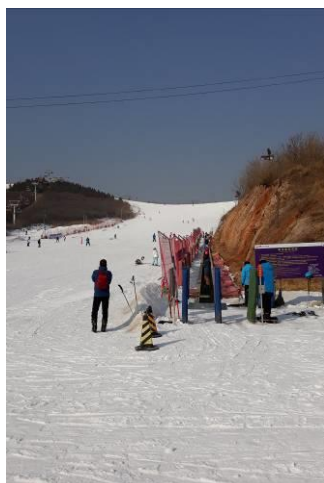
北京安泰雪业企业管理有限公司
北京卡宾滑雪体育发展集团股份有限公司
中雪众源（北京）投资咨询有限责任公司
魏庆华 伍斌 王嵩 李海霞 李峥 赵昀昀 钟鸣

劳伦特·凡奈特先生是北京安泰雪业企业管理有限公司的高级顾问，结合其丰富的国际滑雪市场运营经验，为安泰雪业提供战略指导。安泰雪业也将在中国区域代表 Laurent 联系雪场相关培训及顾问业务。

北京安泰雪业企业管理有限公司是一家全面服务于滑雪产业链的综合集团公司，专注于滑雪场的标准化管理和专业技术管理人才培养，公司整合国内外优质资源，培养行业发展需求的专业人才；不断建立和完善行业的标准体系，形成高效规范的管理运营模式，为新建雪场提供一站式“管家”服务，为已建雪场提供改造升级服务，与国内雪场一道共同打造国际一流的滑雪服务体系。



联系人：王老师
邮箱：antai@antaiski.com
中译本下载网址：www.antaiski.com



劳伦特·凡奈特
瑞士日内瓦
CH – 1224马格乐 19号
电话/语音留言: **+4122 349 8440**
邮箱: **vanat@vanat.ch**
网址: **www.vanat.ch**

ISBN 978-2-9701028-6-1

